

LE SOMMET SOVIÉTO-AMÉRICAIN DE GENÈVE

Et l'Europe ? MM. Reagan et Gorbatchev se rencontrent sans illusions

Si l'on en croit les résultats d'un sondage Louis Harris cités par l'« Economist », la proportion des personnes qui inquiète le « danger de guerre » a diminué depuis trois ans en France, en Grande-Bretagne, en Allemagne de l'Ouest et en Italie. Cette constatation après les prévisions catastrophiques entendues précisément il y a trois ans de la part de tous ceux qui annonçaient une « tension mondiale » entre l'Est et l'Ouest avec le déploiement des missiles de l'OTAN en Europe. Mais aussi l'invitation à considérer avec mesure l'énorme « messe » du bipartisme nucléaire qui se prépare sur les bords du Léman.

Les conditions dans lesquelles se tient ce nouveau sommet soviéto-américain le rendent sans doute tout aussi spectaculaire, mais tout de même moins dramatique, que ses devanciers. Pas de revendication brutale du côté soviétique sur un point chaud de la planète, comme c'était le cas en 1959, 1960 et 1961 avec les ultimatum de Khrouchchev sur Berlin. Pas non plus de risque d'affrontement sur une crise incontrôlée, comme en 1967 et en 1973 à propos du Proche-Orient. Simplement, et comme en 1979, une série d'impasses sur l'énorme dossier de la maîtrise des armements, dossier d'une complexité toujours renouvelée.

Il fut un temps où l'on dénonçait de ce côté-ci de l'Atlantique, mais surtout en France, les tentatives de « condominium » auxquelles se livraient les Deux Grands sur le dos des autres pays à l'occasion de tels sommets. Rien de tel, ou si peu, n'est observé aujourd'hui. D'abord parce que cette rencontre soviéto-américaine, la première depuis six ans, ne sert guère qu'à renouer un dialogue interrompu par une longue période de tension : il sera toujours temps d'aviser plus tard si ce dialogue débouche réellement sur une détente et des ententes, ce qui n'est nullement garanti aujourd'hui. Ensuite parce que la situation intérieure des divers pays européens n'est plus ce qu'elle était dans les années 70, la crise ayant passé par là. C'est le cas, plus encore qu'ailleurs, en France, où les affrontements, souvent artificiels, de la campagne électorale, sont en passe d'éclipser tout le reste.

Ce retrait français est néanmoins regrettable autant que paradoxal. Après tout, M. Mitterrand a été lui aussi un acteur de ce nouveau dialogue Est-Ouest, pour avoir reçu M. Gorbatchev il y a un peu plus d'un mois à Paris. Il est pourtant le seul des dirigeants occidentaux qui n'ait pas rencontré M. Reagan avant le sommet de Genève : la première fois, Paris avait jugé cavalière la convocation adressée par le président américain pour le 24 octobre à New York, la seconde, c'est M. Reagan qui a boudé les offres de rencontre de son homologue français, notamment après le voyage de ce dernier en Amérique latine.

Paris a cessé de récriminer contre la « collusion » des Deux Grands, mais il reste que ces retrouvailles soviéto-américaines - qui ne manquent pas d'être évoquées au sommet franco-britannique de Londres, même si elles ne figurent pas en tête de l'ordre du jour - n'en sont pas moins l'occasion d'un nouveau malentendu entre la France et les États-Unis.

Un sondage SOFRES « le Monde »-Europe 1 montre le scepticisme des Français devant l'offensive de charme de Moscou

Malgré la visite à Paris, en octobre, de M. Mikhaïl Gorbatchev, l'image de l'URSS continue de se dégrader en France. C'est la principale leçon d'un sondage fait par la SOFRES pour le Monde et Europe 1 à la veille de l'ouverture du sommet soviéto-américain de Genève. 59 % des personnes interrogées ont une opinion « plutôt mauvaise » ou « très mauvaise » de la politique soviétique dans le monde. L'offensive de charme de

M. Gorbatchev a donc laissé sceptique une majorité de Français. (Lire les résultats détaillés du sondage, page 4.)

A Genève, un important dispositif policier et une mobilisation sans précédent des médias entourent la rencontre entre le président des États-Unis et le secrétaire général du PC soviétique. Les deux hommes auront huit heures d'entretiens, mardi 19 et mercredi 20 novembre. Sans illusions...

De notre envoyé spécial
Genève. — Le spectacle peut commencer. M. et Mme Gorbatchev sont en effet arrivés ce lundi

18 novembre, en fin de matinée à l'aéroport de Cointrin. M. Kurt Furgler, le président de la Confédération, était là, comme il avait été présent, samedi soir, pour

accueillir M. et Mme Reagan ; et, tout comme samedi, la cérémonie, dont tous les détails ont été peints au trébuchet par un protocole suisse qui en a vu d'autres, ne dure que quelques minutes. Après quoi, le secrétaire général du PC soviétique gagna en voiture et au milieu d'un impressionnant dispositif de sécurité la mission soviétique, où il va résider jusqu'à jeudi.

Les entretiens au sommet ne devant commencer que mardi, rien en principe n'était prévu pour ce lundi, exception faite des visites protocolaires que le président Reagan d'abord, M. Gorbatchev ensuite devaient effectuer dans l'après-midi à la résidence de M. Furgler pour le remercier de son hospitalité.

Rien, hormis une incroyable et sourde bataille psychologique entre les deux délégations. Cet affrontement dure depuis plusieurs jours.

JACQUES AMALRIC.
(Lire la suite page 3.)



LA CATASTROPHE D'ARMERO EN COLOMBIE

La vie reprend, comme on dit...

Les opérations de secours continuent dans la vallée d'Arméro. Les autorités ont décrété l'état d'urgence sanitaire. De nombreux avions chargés de matériel, de médicaments et de scientifiques sont arrivés en Colombie, ou sont attendus.

De notre envoyé spécial
Guayaquil. — On a bien cru, samedi après-midi, que tout allait recommencer. Des fumeroles s'échappaient du volcan. Quelqu'un, à la radio, disait que les rivières gonflaient, qu'une montée soudaine des eaux menaçait. Alors, Guayaquil, village situé à deux pas du désastre, au cœur du système improvisé au fil des heures pour sauver les derniers rescapés, Guayaquil a été pris de panique.

Les gens, tout à coup, se sont mis à courir dans tous les sens. Ils ont fui à pied ou pris d'assaut les jockeys, les ambulances. Ils ont couru, sans savoir où, car il n'y avait aucune colline assez proche où se réfugier. Quelques minutes auparavant, ils étaient assis par terre, un sac de sésame entre les dents, ou ils faisaient la queue sur le terrain de football, dans l'attente de l'hélicoptère qui les transporterait à 30 ou à 40 kilomètres, dans une autre ville où ils pourraient éventuellement reconnaître, entre des monceaux de cadavres, le parent qu'ils recherchaient.

Partout, un seul cri : « Un nouvel affaissement ! ». Scènes de panique, femmes hurlant de terreur : le car de la défense civile, où nous sommes, qui est assailli ; des paysans qui trébuchent, avec

leurs sacs de maïs et leurs régimes de bananes ; une femme dont le seul trésor est un perroquet qui lui pique la main.

Le chauffeur roule jusqu'au cerro, le plus proche, l'un de ces pitons qui donnent aux Andes leurs derniers contreforts et à la région sa splendide sauvagerie.

Le car s'arrête : les paysans descendent, se précipitent vers les hauteurs. Il y a, parmi les passagers, un gamin que ses parents ont oublié sur la route en fuyant. Il faut évacuer Marigüita. L'ordre est donné à la radio. Marigüita, l'endroit où atterriront les avions qui emporteront les blessés. Marigüita qui s'affaie l'espace de quelques heures. Mais l'alarme était fautive. Les fleuves n'ont pas débordé.

CHARLES VANHECKE.
(Lire la suite page 7.)

Hannibal fait la conquête de Fred.

Collier de perles de culture, éléphants or et brillants. Fred retrouve un peu du trésor d'Hannibal. Boucles d'oreille à partir de 1600F.

FRED
JOAILLER

6, rue Royale, Paris, Tél. 42.60.30.45 - La Chapelle, 74, Champs-Élysées - 1000 Miroir, Paris.
Aéroport d'Orly, 21, bd de la Croisette, Cannes - 1000 L'Étoile, Monte-Carlo.
20, rue de Valenciennes, Genève - Beverly Hills - Dallas - New York.

Explosion dans un parking des Champs-Élysées : deux morts

Les deux victimes auraient appartenu aux milieux d'extrême droite.

PAGE 44

L'opposition... et les socialistes redoutent l'arrivée de M. Berlusconi

La décision de confier une chaîne de télévision privée à la société constituée par le magnat italien et M. Jérôme Seydoux devrait intervenir rapidement.

PAGE 14

Sombres perspectives pour le pétrole soviétique

L'URSS tire 60 % de ses ressources en devises de l'exportation de pétrole. Mais la production s'essouffle et la reconversion de l'économie vers d'autres sources d'énergie pétite.

PAGE 38

L'immense cortège des lycéens italiens en colère

Ils réclament « une école où l'on puisse étudier », ce qui, dans beaucoup de cas, veut dire une école tout court.

PAGE 8

Mort de Roger Laroque, maire de Nouméa

Militant anti-indépendantiste convaincu et intransigeant, il régnait sur la ville depuis trente-deux ans.

PAGE 9

Les origines africaines du SIDA

La découverte d'un virus proche de celui du SIDA chez les singes verts d'Afrique pose le problème de l'immunité de certains vaccins.

PAGE 44

Le Monde ÉCONOMIE

CGT : un recul des effectifs qui s'accroît
Les « vertus » de l'assurance-chômage
La chronique de Paul Fabra

Pages 33 à 37

Débats : Est-Ouest (2) • Etranger (3 à 8) • Politique (9 à 11) • Société (12) • Culture (14 et 15) • Communication (14) • Économie (38 à 43)

Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (16) • Informations Services : Météorologie, Mots croisés, Loto (13) • Carnet (30) • Annonces classées (17 à 30)

« LETTRES, NOTES ET CARNETS », DE CHARLES DE GAULLE

Du domaine réservé à l'Algérie algérienne

Le huitième volume des Lettres, notes et carnets, de Charles de Gaulle, est à la collection réalisée par son fils, l'ami Philippe de Gaulle, et publié par la Librairie Plon est mis en vente à l'occasion du cinquantième anniversaire de la mort de l'ancien président.

Quelle proximité ! Depuis le premier essai de politique-fiction écrit par Charles de Gaulle à l'âge de quinze ans en 1905 et qui ouvrirait le premier volume des Lettres, notes et carnets pieusement retrouvés par son fils, l'œuvre épistolaire du général se révèle monumentale. Et encore, tout n'est pas livré au public.

L'intérêt de la publication de ces documents est de montrer qu'il y a toujours quelque chose à découvrir concernant de Gaulle. Non seulement son portrait psychologique se précise, mais son comportement politique s'éclaire. La lecture de ces

textes prend en effet toute sa valeur lorsqu'on se remémore les décisions politiques ou que l'on relit les déclarations publiques faites dans le même temps par le général. Cela a été vrai avec la parution de certains des précédents volumes qui « couvraient » les temps forts de l'histoire auxquels il avait participé. C'est encore plus vrai avec la dernière livraison qui concerne la période allant de juin 1958 à décembre 1960, c'est-à-dire de son retour au pouvoir, « aux affaires » comme il disait, jusqu'au lancement de l'« autodétermination » pour l'Algérie qui sera consacrée par le référendum du 8 janvier 1961.

Alors que le général, après avoir été investi comme président du conseil par l'Assemblée nationale le dimanche 1^{er} juin, discute le lendemain pied à pied au Palais-Bourbon pour obtenir une délégation de pouvoirs, on apprend qu'au même

moment il adresse télégrammes sur télégrammes aux chefs militaires d'Algérie, au roi du Maroc, au président Bourguiba, à Eisenhower, à Tchang-Kai-Shek, etc. Le général part ensuite pour l'Algérie et y prononce, le 4 juin, le fameux discours du Forum : « Je vous ai compris ». Curieusement celui-ci n'est pas reproduit dans le volume. En revanche y figure celui de Mostaganem du 6 juin, mais dans une version expurgée puisque est mentionnée en conclusion la formule : « Vive Mostaganem, vive l'Algérie, vive la République, vive la France », alors que le général ce jour-là, provoquant une ovation, avait en réalité lancé : « Vive Mostaganem, vive l'Algérie française », etc. Il est vrai que c'est la seule fois où le général a salué cette « Algérie française » en laquelle il n'a jamais cru. Mais pour quoi avoir voulu en effacer la trace ?

ANDRÉ PASSERON.
(Lire la suite page 10.)

هكذا من الأصل

débats

Les yeux ouverts

La menace totalitaire doit être considérée avec gravité et seuls les échanges économiques et culturels sont capables de l'écartier

par SAMUEL PISAR (*)

EST-OUEST

La rencontre Reagan-Gorbatchev permettra-t-elle d'engager le débat sur la coexistence Est-Ouest ? Pour Samuel Pisar, ce serait la seule voie d'une détente digne de ce nom. François de Rose estime qu'une chance est en tout cas à saisir, moins ambitieuse certes, pour corriger la dissymétrie portant sur le déploiement des missiles.

Une chance à saisir

S'entendre sur un critère de protection contre une première frappe

par FRANÇOIS DE ROSE (*)

« **Q**UAND Américains et Russes s'opposent, les Européens sont inquiets. Quand ils s'entendent, les Européens paient-ils ? »

Cette boutade contient assez de vérité pour expliquer les sentiments mêlés avec lesquels les nations du Vieux Continent attendent la rencontre à Genève entre le président des Etats-Unis et le premier secrétaire du PC de l'Union soviétique.

Si l'on s'accorde à souhaiter qu'il convienne d'une réduction substantielle de leurs armes offensives, l'incertitude règne sur la contrepartie dont il faudrait le payer, c'est-à-dire sur les conséquences pour l'Europe d'un accord ou d'un désaccord sur les armes antimissiles, leur mise en place ou leur interdiction.

Or le fait nouveau est que la précision des vecteurs et la diminution de la puissance des charges rendent désormais concevable une première frappe désarmante contre les objectifs stratégiques fixes : missiles au sol, bases aériennes, centres de commandement et communications.

Pourtant c'est ce danger partagé de brusque rupture d'équilibre qui pourrait peut-être offrir une approche nouvelle et commune aux pays de l'Ouest et de l'Est qui ne soit plus le danger d'un anéantissement mutuel dont l'ennemi rendrait la mise à exécution totalement irréaliste.

Au contraire d'une attaque qui désamarrerait l'adversaire tout en gardant des dommages collatéraux dans des limites tolérables.

Effet stabilisant

Dans l'état actuel des choses, Américains et Soviétiques abordent la négociation avec des conceptions opposées sur les garanties à saisir à leur bénéfice respective. Pour Washington, il s'agit de préparer la substitution de la « survie mutuelle assurée » à la « destruction mutuelle assurée » par la mise en place d'un bouclier antimissile aussi étendu que possible. Pour Moscou, l'objectif, au moins déclaré, est d'interdire cette évolution et, par conséquent, de maintenir cette menace d'apocalypse comme fondement de la sagesse des uns et des autres, la proposition de réduction de 50 % du nombre des missiles et ogives étant certes intéressante comme une indication de tendance mais laissant largement de quoi détruire plusieurs fois la planète.

Il serait surprenant que, partant de points de vue aussi opposés, MM. Reagan et Gorbatchev puissent trouver un terrain d'accord. Mais leurs deux propositions ne sont pas seulement contradictoires. Elles sont aussi en dehors des réalités. Les armes nucléaires ne disparaîtront pas car personne ne pourra jamais être assuré que l'autre camp aurait détruit toutes les siennes. Et la représaille massive, nous venons de le voir, est déraisonnable puisque suicidaire.

A supposer au contraire qu'un certain degré de protection contre les missiles devienne réalisable, il devrait être possible de trouver une formule qui associe les deux positions.

Ce serait le cas si, prenant pour base de leurs travaux la nécessité de se protéger contre cette première frappe désarmante, les deux superpuissances pouvaient convenir d'une part d'une réduction drastique des armes offensives, et de l'autre de la mise en place de systèmes défensifs des grands objectifs militaires capables d'assurer l'interception d'un nombre suffisant de missiles adverses pour qu'une attaque antiréponse perde sa justification.

Supposons en effet que l'on sache que 10 %, 15 % ou 25 % seulement des cibles visées seraient atteintes, sans qu'il soit possible de prévoir les- quelles, une première frappe perdrait du coup sa portée désarmante. Et l'agresseur ayant consommé un plus grand nombre de ses missiles que l'agressé n'en aurait perdu, il se trouverait, par là même, en position d'infériorité numérique.

L'effet stabilisant de la combinaison de ces deux mesures serait indéniable ; ce qui n'empêcherait pas de conserver un nombre restreint de missiles pour des opérations antidémographiques ou économiques, si irrégulières qu'elles soient, mais contre lesquelles la seule garantie est la possibilité de riposte équivalente.

Le même critère de défense anti première frappe serait applicable en Europe, où il s'agirait, là aussi, de protéger les dispositifs militaires de l'OTAN et du pacte de Varsovie. Etant entendu que, pour ce qui concerne les Européens de l'Ouest, ils seraient partie prenante à l'élaboration d'un système devant protéger leurs forces et les trois cent mille Américains en place, contre les missiles à moyenne et courte portée qui constituent la menace spécifique dirigée contre tout ce qui se trouve à l'Ouest de l'Elbe.

Ce qui implique que la dissymétrie fondamentale qui règne sur notre continent soit corrigée. Cela fait et des moyens défensifs étant mis en place en fonction du nombre d'objets militaires à protéger dans les deux camps, une attaque de saturation deviendrait impossible.

Quant à la France et à la Grande-Bretagne, la condition première qu'elles ont mise à une comptabilisation de leurs arsenaux nucléaires, à savoir une diminution significative du nombre des missiles des deux Grands, serait remplie. Leurs moyens ne vivant en tout cas pas des attaques anti-forces ne seraient pas affectés par des défenses ne couvrant que les systèmes offensifs de l'agresseur éventuel. La rationalité de leur concept visant à les mettre à l'abri du chantage nucléaire et à les empêcher d'être attaqués serait préservée par le maintien de la capacité, même à un niveau inférieur, d'infliger des dommages insupportables.

Ainsi, l'adoption par les Occidentaux et les Soviétiques du critère commun de protection contre une première frappe désarmante pourrait-elle conduire les uns et les autres à une stabilisation de la situation telle que nous n'en avons pas connu depuis cinquante ans.

C'est la chance offerte aux hommes responsables, dans les deux camps, de l'avenir de leurs peuples.

(*) Ambassadeur de France.

LES grands adversaires acceptent donc de se rencontrer et de négocier. Les mêmes dangers, les mêmes besoins les y poussent. Un timide espoir, sur Genève, est ainsi en train de naître. Ce sommet déterminera les relations des superpuissances et, par là, le destin de l'humanité - d'ici à la fin du siècle. Mais le débat de fond sur la coexistence Est-Ouest - problème dominant de notre temps - aura-t-il enfin lieu ?

Depuis dix ans, une inexplicable timidité, une étrange immobilité se sont installées partout. Les industriels, les scientifiques, les artistes, tous ceux qui s'intéressent aux échanges économiques, technologiques et culturels, ceux dont le métier est de savoir et de comprendre en arrivent à éprouver un complexe de culpabilité - la crainte de paraître « pacifiste » avec le diable. On se tait, de peur d'être traité de « déformateur ». Ce terrorisme intellectuel doit-il vraiment nous dissuader de voir la réalité en face ?

Gorbatchev est en train de bouleverser les vieilles habitudes, aussi bien à l'intérieur des frontières qu'à l'extérieur. Faut-il le prendre au sérieux ? Quel que nous pensions de ses objectifs, son ascension au pouvoir n'est pas comme les précédentes. Avec lui, est arrivée, d'un coup, une génération entière qui a balayé une gérontocratie stérile. Une telle occasion de mesurer les intentions, les motifs, la sincérité de ces hommes, ne se retrouvera pas d'ici des années, sinon des décennies.

Ceux qui viennent de prendre le pouvoir au Kremlin n'ont vraiment pas connu la deuxième guerre mondiale, ni l'âge « héroïque » de Lénine, ni le terreur stalinienne : ils ne sont pas responsables de l'improvisation de Khrouchchev et de l'immobilisme de Brejnev. Ce qui les distingue des anciens, c'est aussi et surtout leur formation et la qualité de leur éducation.

J'ai souvent rencontré ces hommes. Ils ont depuis longtemps « rééchelonné » les prétentions idéologiques sur l'effondrement inévitable du capitalisme, ou le triomphe prochain du communisme. La plupart ne demandent qu'à relever les nombreux défis économiques qui s'imposent de

façon urgente à leur pays. Ils savent que leur système ne fonctionne pas, que leur agriculture, leur industrie, leur technologie ont fait faillite - que le communisme a épuisé, éteint la ressource humaine, source même de la créativité.

Ils savent aussi qu'ils ne peuvent plus se contenter d'exploiter le riche sol de la « mère Russie », et de vendre son pétrole, son gaz, ses minerais, pour équilibrer la balance commerciale avec l'Ouest. Ils se rendent compte qu'à l'heure de la troisième révolution industrielle, de l'informatique, de la robotique et de la biotechnologie, tout dépend de la capacité à inventer, du foisonnement des idées, et de la communication entre les hommes. Ils se trouvent donc devant des choix nouveaux, et décisifs.

Reagan, lui, veut-il vraiment négocier avec l'« empire du mal » ?

Extirper la méfiance idéologique

La prochaine rencontre avec Gorbatchev doit être éclairée à la lumière de celle qui, en 1972, réunit Nixon et Brejnev. J'ai en ce privilège de travailler à la conception de ce que l'on appellera plus tard « la détente », depuis la présidence de John F. Kennedy. Mais ce fut Nixon qui entreprit de la mettre en œuvre. Le républicain conservateur, l'autoritaire, le méfiant, a eu le mérite de reconnaître le premier que le monde avait évolué, et que la vision de l'URSS et de la Chine était dépassée.

Face à la nouvelle gestion qui vient de s'ouvrir au Kremlin, il nous incombe d'expliquer, sans ambiguïté que nous sommes prêts à nous engager avec eux sur une nouvelle voie. Sinon, le bloc de l'Est est voué à s'isoler dans sa forteresse armée, vers la régression et l'implosion. Ce qui risque de nous mener tous au drame.

Il faut choisir. Ou bien nous continuons à accumuler de part et d'autre les armes et les systèmes sur la terre et dans l'espace, tenant chaque jour une comptabilité hallucinante. C'est la politi-

que la plus illusoire, la plus risquée.

Ou bien nous faisons tout pour faire saisir à Moscou combien son intérêt - comme le nôtre - est de transformer la répartition et l'utilisation des ressources pour s'attacher sérieusement aux problèmes humains et économiques qui saignent les peuples du monde, sans exception.

Notre intérêt, bien sûr, est de les convaincre d'extirper avec nous le poison de la méfiance idéologique afin qu'un désarmement réel et planétaire puisse commencer, libérant progressivement les esprits, et les crédits, pour bâtir enfin l'avenir. Tel est, au sens propre, l'ordre du jour.

On m'a souvent reproché de sous-estimer la menace totalitaire. Je suis conscient, comme tout le monde, du danger que représente l'armée rouge. Je sais que nous devons rester forts et vigilants. Mais ce qui menace aussi et surtout la démocratie aujourd'hui - et d'abord en Europe - c'est l'affaiblissement économique. Les budgets déficitaires, l'obsolescence industrielle, la perte des marchés extérieurs et le chômage, conduisant, à terme, à la xénophobie, au racisme et au fanatisme. Voilà comment finissent les démocraties.

Si la menace totalitaire doit être considérée, et elle le doit, avec gravité, seuls les échanges économiques et culturels sont capables de l'écartier, en suscitant progressivement un climat plus confiant. Car, disons-le une fois pour toutes, le système soviétique ne saurait être changé ni par une pression militaire ou économique extérieure, ni - au moins dans un avenir prévisible - par une révolution intérieure. Entre « le beurre et les canons », selon le fameux dilemme des peuples qui se soumettent peu à peu, il choisira toujours : ceux qui ont été si souvent envahis, les canons. L'empire n'est pas prêt d'écarter.

La réforme ne peut venir que des impératifs économiques, qui sont immenses et urgents. Pour ces raisons fondamentales, l'Ouest devrait se garder de pousser l'URSS à engager ses ressources, ses moyens et ses hommes dans l'accumulation des armes de couguette ou de défense, en escamotant qu'elle s'y engagera et que nous resterons à l'abri.

Cette politique-là va à l'encontre de nos propres intérêts et - j'ajouterais - à l'encontre des droits de l'homme. La détente des années 70 n'a pas été à sens unique. Les managers, les ingénieurs, les techniciens et les touristes ont su traverser les frontières idéologiques plus efficacement que les politiques, les diplomates et les militaires. A l'ombre de la

détente, des pays comme la Hongrie ont connu - sur le plan économique et culturel - une réelle évolution libérale. Les rapports entre les deux Etats allemands se sont développés de manière insoupçonnée.

La Roumanie a pu faire cavalier seul dans ses relations internationales. En Pologne, une effervescence sociale et religieuse sans précédent a secoué le pouvoir. Loin de voir l'Union soviétique « finlandiser » l'Europe de l'Ouest, c'est l'Europe de l'Est qui s'est mise à bouger, à évoluer, à se rapprocher de nous. C'est un fait.

Formules simplistes

La condition des minorités soviétiques, et notamment celle des juifs, a toujours été le baromètre des relations Est-Ouest. Les relâchements de tension et la perspective d'ouverture économique avaient permis à plus de cinq cent mille juifs et d'Allemands de souche de quitter miraculeusement l'empire communiste. Pour des milliers de dissidents et pour les émigrés, la détente n'a pas été une illusion. Mais la remontée des tensions, ces dernières années, a refermé les frontières et étouffé les esprits.

Le dilemme que nous affrontons est de taille : coexister avec un système que nous détestons, ou, à l'âge thermonucléaire, trouver un terrain d'entente. C'est difficile, mais l'esprit humain ne peut s'abandonner au vertige des formules simplistes : « plutôt rouge que mort » ou « plutôt mort que rouge ». Je dis cela avec les seules références de quelqu'un qui a subi successivement la violence d'une idéologie qui m'a voulu rouge, et d'une autre qui m'a voulu mort - lorsque les deux plus grands tyrans du siècle, Staline et Hitler, ont croisé ma vie.

Quand je me reporte aux années écoulées depuis l'invention de la détente à laquelle je suis fier de m'être si ardemment associé et identifié, j'éprouve des sentiments variés, souvent durs, parfois amers. Quinze ans de pèlerinages et d'accumulation d'expériences.

Dans le conflit historique qui oppose le monde occidental au communisme, ce ne sont pas les installations militaires si vastes et si coûteuses soient-elles, qui constituent notre arme la plus efficace : c'est notre aptitude au progrès économique. Le glaive qui ouvrira l'Orient est pacifique ; c'est l'intégration économique et industrielle avec les libertés humaines qui lui font escorte. Cette conquête promet d'être d'autant plus aisée que l'adversaire la souhaite en vérité au plus profond de lui-même. Ces mots ouvraient, il y a quinze ans, l'Armée de la paix. Ils prennent tout leur sens à l'heure de la révolution scientifique.

(*) Avocat international, auteur de *Le Song de l'Empire* et *La Ressource humaine*.

LA BIOGRAPHIE DE L'INITIATIVE

Martin Luther KING

Stephen B. Oates

L'homme qui a incarné et changé des destins de la communauté noire américaine

le Centurion

Un manuel prémonitoire

« LA GUERRE DES CENT SECONDES », de Pierre-Marie Gallois

L'ESPACE est déjà très encombré. Près de six mille objets de tailles différentes tournent autour de la Terre. Parmi eux, seulement 5 % sont des satellites qui continuent de fonctionner encore, avec à leurs côtés, des fragments ou des résidus de leurs prédécesseurs. Cela est vrai aujourd'hui. Qu'en sera-t-il demain, avec le projet, s'il devait aboutir à l'horizon 2000, d'une défense spatiale si chère au cœur des Américains et de leur président Ronald Reagan ?

Le général Pierre-Marie Gallois, dont on connaît la souci didactique d'une explication pédagogique de l'art de la guerre en direction d'un public éclairé, tente de répondre à cette question dans son livre - on devrait dire son manuel - intitulé : *La Guerre des cent secondes*. En trente et un tableaux explicites, l'auteur a pour ambition de montrer les conséquences prévisibles de ce qu'on a appelé abusivement « la guerre des étoiles ».

Cet ouvrage est une véritable mise en scène de l'initiative de défense stratégique (IDS) présentée en 1983 par le président des Etats-Unis, qui, dans un discours sur la sécurité de la nation américaine, a voulu dépasser les risques d'un affrontement nucléaire en proposant de construire des boucliers dans l'espace ; contre des attaques de missiles. La panoplie ainsi développée rappelle les merveilleuses films de science-fiction, à ceci près que, dans les laboratoires, aujourd'hui, les savants ont malheureusement plus d'imagination que les auteurs de scénario.

« Plus que l'éthique, écrit le général Gallois, c'est le soi-

Le Monde

7 RUE DES ITALIENS
75002 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 45-23-66-21
Tél. : (1) 45-26-77-23

Abonnés : 354 F 672 F 954 F 1 200 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAYS NORMAUX : 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par mandats) : 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE : 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.
Changement d'adresse : adresse définitive ou provisoire (deux semaines ou plus) ; non abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,50 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,80 \$; Côte d'Ivoire, 215 F CFA ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; États-Unis, 1,20 \$; Grèce, 90 dr. ; Irlande, 80 p. ; Italie, 1 700 L. ; Japon, 0,350 ¥ ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 8 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 100 esc. ; Roumanie, 200 F CFA ; Suède, 8 kr. ; Suisse, 1,80 S. ; Yougoslavie, 110 mt.

Un catalogue

Outre les questions relatives aux immigrants et aux réfugiés, les problèmes de la communauté noire américaine sont au cœur de la réflexion de ce catalogue. Dans son dossier, le président Reagan a déjà proposé de dissoudre l'Armée nationale des États-Unis, ce qui donnerait lieu à une redistribution des ressources militaires. Ces questions sont d'actualité. Ces questions sont les suivantes :

« L'AFGHANISTAN, où les troupes soviétiques sont intervenues dans les derniers jours de 1979 et où elles poursuivent leurs opérations avec les forces du gouvernement de la résistance afghane. Ces derniers bénéficient d'une aide financière des États-Unis qui s'accroît de jour en jour. Les États-Unis ont-ils une obligation morale de soutenir ces combattants ? »

« L'ANGOLA. — Le gouvernement de Luanda reçoit une aide militaire de l'URSS (matériel militaire, présence, soutien financier). D'environ 1 200 « conseillers » soviétiques, plus de 30 000 soldats sont stationnés en Angola. De leur côté, tout en dénonçant le régime de l'apartheid, les États-Unis ne sont pas mécontents de soutenir l'opposition à l'apartheid en appuyant militairement l'UNITA de M. Jonas Savimbi. »

étranger

LE SOMMET DE GENÈVE



Dans plusieurs grandes capitales du monde, la rencontre au sommet entre MM. Reagan et Gorbatchev - la première réunissant les numéros un américain et soviétique depuis six ans - est attendue avec l'espoir qu'elle débouche sur une diminution de la tension internationale.

● A BONNE, le ministre des affaires étrangères a exprimé le vœu, samedi 16 novembre, que les entretiens de cette semaine se déroulent de façon « constructive ». Le communiqué, ajoute : « Grâce à ses consultations approfondies avec le gouvernement américain, le gouvernement fédéral sait que le président Reagan se rend à Genève avec de bonnes intentions. Il est également convaincu que le secrétaire général Gorbatchev a intérêt, lui aussi, à une issue positive de la rencontre. » L'ambassadeur soviétique à Bonn, M. Semionov, a été reçu le même jour, sur

sa demande, par M. Genscher, ministre ouest-allemand des affaires étrangères, qui avait vu la veille M. Burt, l'ambassadeur des Etats-Unis.

● A LONDRES, les journaux se montrent plus réservés dans leurs commentaires, le *Sunday Times* notant, en particulier, que les Soviétiques « font comme si seuls les Américains étaient engagés dans l'entreprise de recherches sur les armes dans l'espace ». De son côté, *The Observer* écrit qu'en insistant pour que le contrôle des armements soit l'objet du sommet « les Soviétiques se comportent comme si les armes nucléaires étaient la cause de la tension Est-Ouest. En vérité, elles sont le symptôme de la méfiance ».

● A PÉKIN, le journal du Parti communiste, le *Quotidien du peuple*, espère que la rencontre débou-

chera sur des « résultats substantiels » en matière de détente et de désarmement, en dépit des divergences « assez nombreuses » entre les deux Grands. Le quotidien salue le sommet comme un « grand événement » dans les relations entre Moscou et Washington. « Il est bon que les dirigeants (des deux pays) soient assis à la même table pour parler », ajoute le *Quotidien du peuple*.

● A MOSCOU, le presse a poursuivi son offensive, à la veille du sommet, sur la question des droits de l'homme aux Etats-Unis. Les articles sur le sort des Indiens ou des Noirs se sont multipliés, nous indique notre correspondant, Dominique Dhombres. Des thèmes plus inhabituels sont apparus, tels que celui de la « répression » qui frapperait les syndicats. Un responsable a regretté que des représentants des syndicats soviétiques soient « dans l'impossibilité de

se rendre aux Etats-Unis », ce qui révèle bien, selon Moscou, l'hypocrisie des propos de M. Reagan sur la nécessité d'élargir les contacts humains entre les peuples des deux pays.

Sur place, à Genève, plusieurs officiels soviétiques ont laissé entendre que l'URSS ne demandait pas mieux que de retirer ses troupes engagées en Afghanistan, à condition toutefois qu'au moment de leur départ ce pays soit « neutre, non aligné et amical avec l'URSS ». Un expert russe a déclaré : « Nous ne sommes pas intéressés dans le fait de laisser nos troupes dans ce pays », ajoutant qu'il était « de l'intérêt » de son pays de les en retirer. La dégradation soviétique n'également précisée que, contrairement aux propos de M. Reagan tenus le 24 octobre dernier devant les Nations unies, la question du Proche-Orient serait bien abordée dans les discussions.

Messages, manifestations grèves de la faim...

De notre correspondant

Genève. - Une vingtaine de militants afghans ont commencé, une grève de la faim dans la cathédrale de Calvin, en signe de protestation contre l'occupation de leur pays par les Soviétiques. Dans cette même cathédrale, s'est déroulé, dimanche 17 novembre, un culte œcuménique pour la paix, réunissant des prêtres de toutes les religions, en présence de conseillers d'Etat genevois. Le pasteur Baker, qui présidait la cérémonie, a rappelé : « Nous sommes tous sur le même bateau. Nous mourrions ensemble ou nous serons sauvés », avant de conclure : « Nous avons besoin non pas de l'esprit de Genève, mais d'un Genève de l'esprit. »

Quatre mille journalistes

Les Super-Grands se sentent-ils ainsi ? Leurs ambassades auprès des Nations unies ne peuvent pas ignorer en tout cas les lettres et les dessins qu'elles ont reçus de la part de milliers d'enfants, ni le message en faveur de la paix qui leur a été adressé par quelque 278 000 jeunes gens et jeunes filles du mouvement international chrétien Jeunes pour un monde uni. La manifestation baroquée de samedi 16 novembre réunissant près de 10 000 personnes - un chiffre considérable à l'échelle de Genève - et une centaine d'organisations n'est pas non plus passée inaperçue. Sur les banderoles, on pouvait lire : « L'URSS hors d'Afghanistan », mais aussi « USA hors d'Amérique centrale », ou encore : « Mieux vaut vivre non alignés que mourir en blocs ».

Dimanche après-midi, quelque 150 Afghans ont défilé dans les rues de Genève avec pour principale banderole : « Pour un Afghanistan libre ». Presque au même moment, une manifestation d'un millier de personnes entre l'université et le Grand-Théâtre attirait l'attention sur le sort des juifs d'Union soviétique.

Certains journaux belvétiques n'hésitent pas à traiter le sommet de « grand cirque », notamment à cause des moyens gigantesques ras-

semblés pour le répertoirer. 4 000 journalistes sont présents à Genève. On évalue à 500 le nombre d'émissions de radio et de télévision qui partiront d'ici vers le reste du monde, ce qui a nécessité l'installation de neuf stations mobiles de télévision par satellite. La seule CBS américaine a loué un étage de quarante chambres dans un grand hôtel pour ses trente équipes. Les Japonais ont préféré installer un studio volant sur le Léman à bord du bateau *Helvétie*. Plus de quarante chaînes de télévision sont branchées sur la tour qui abrite la radio-télévision suisse romande.

La majorité des correspondants américains ont investi l'hôtel Intercontinental où se trouvent les attachés de presse de la Maison Blanche. Mais c'est au Centre international de conférences de Genève que les Soviétiques distribuent leurs textes et mènent, à grand renfort d'académiciens et de généraux, une vaste opération de charme, troublée à l'occasion par quelques conacs. C'est ainsi qu'au cours d'une de leurs conférences le porte-parole du centre d'information sur les juifs d'URSS, Youri Sern, a brandi vers la tribune l'agrandissement d'une caricature violemment antisémite parue dans un journal soviétique. Au cours d'une autre conférence, la journaliste Irina Gràvina, qui a quitté l'URSS depuis peu, a interpellé les orateurs soviétiques sur les cas des détenus politiques. Pas de réponse, et pour cause : il avait déjà été affirmé qu'il n'y avait pas de détenus politiques en URSS.

ISABELLE VICHNIAC.

LE NEUVIÈME SOMMET SOVIÉTO-AMÉRICAIN

Si l'on excepte les sommets Est-Ouest à trois ou à quatre tenus à Glastonbury (1943), à Yalta et à Potsdam en 1945, à Genève en juillet 1955 et à Paris en mai 1960 (cette dernière rencontre tourne court à la suite de l'incident de l'espion soviétique U-2 abattu sur le territoire soviétique), les rencontres soviéto-américaines au sommet ont été les suivantes :

- Septembre 1959 : Eisenhower-Khrouchchev à Camp David (Etats-Unis) ;
- Juin 1961 : Kennedy-Khrouchchev à Vienne ;
- Juin 1967 : Johnson-Kossyguine à Glassboro (Etats-Unis) ;
- Mai 1972 : Nixon-Brejnev à Moscou : signature des accords SALT-1 ;
- Juillet 1973 : Nixon-Brejnev à Washington ;
- Juillet 1974 : Nixon-Brejnev à Moscou ;
- Novembre 1974 : Ford-Brejnev à Vladivostok (URSS) ;
- Juin 1979 : Carter-Brejnev à Vienne : signature des accords SALT-2.

MM. Reagan et Gorbatchev se rencontrent sans illusions

(Suite de la première page.)

Ce sont les Soviétiques, présents ici depuis jeudi dernier, qui ont ouvert la hostilité sous forme de meetings, conférences de presse et exposés au Centre international de conférences.

M. Zamiatine, le porte-parole du Kremlin pour les grandes occasions, même le jeu, assisté notamment par M. Arbatov, le directeur de l'Institut soviétique pour les Etats-Unis et le Canada, et par le général Tchervov, porte-parole militaire spécialisé bien sûr dans les questions de contrôle des armements. La liste n'est pas exhaustive et comprend de nombreux académiciens aptes à traiter ou à éluder les sujets les plus variés.

Mis à part quelques incidents dus pour la plupart à l'intervention des dissidents réfugiés en Occident, les choses ont été devenues sérieuses que dimanche. Le secrétaire américain à la défense, M. Weinberger, avait offert, il est vrai, un bel « os » à la délégation soviétique en faisant ce sorte que le *New York Times* puisse publier une des six lettres au président Reagan dans lesquelles il l'adjure de ne faire à Genève aucune concession à M. Gorbatchev en matière de désarmement qui puisse compromettre la réalisation de l'initiative de défense stratégique (IDS).

La lettre elle-même - qui accompagne un rapport du Pentagone dénonçant les violations soviétiques du traité Salt-2 - ne

contient à vrai dire rien que l'on ne sache déjà. M. Weinberger - qui a été prié de ne pas faire le voyage de Genève et dont l'influence à la Maison Blanche est en déclin depuis plusieurs mois au bénéfice de celle du secrétaire d'Etat George Shultz - est bien connu pour son hostilité de principe au processus de la maîtrise des armements (arms control). Il n'en demeure pas moins que la publication de sa lettre, trois jours avant la rencontre Reagan-Gorbatchev est du plus mauvais effet puisqu'elle rappelle l'existence de divergences fondamentales au sein de l'administration. C'est la fissure que l'on ne peut manquer d'exploiter, dimanche, M. Arbatov et le général Tchervov. Le premier a dénoncé dans le geste de M. Weinberger une « tentative de sabotage du sommet », et s'est interrogé benoîtement pour savoir qui parle au nom des Etats-Unis. Le second a dénoncé, quant à lui, l'obstination que met Washington à ne pas vouloir abandonner, à la veille de la négociation, sa principale carte, à savoir l'IDS.

Une fuite « malheureuse »

Il ne restait plus aux Américains fort embarrassés qu'à tenter de s'expliquer. C'est ce qu'ils firent toute la journée par l'intermédiaire du porte-parole de la Maison Blanche, M. Larry Speakes, du conseiller de M. Reagan pour les affaires de sécurité, M. Robert McFarlane, et du vétéran des négociations sur les armements qu'est M. Paul Nitze. Tonalité générale de ces exercices laborieux : la publication de la lettre Weinberger est « malheureuse ». La finie qui l'a rendue publique est inadmissible et exige l'ouverture d'une enquête. Cela dit, on connaît depuis longtemps les positions du chef du Pentagone...

Il s'empêche : l'incident ne conforte pas la position de M. Weinberger. Mais peut-être

est-ce cela qu'il recberehait en faisant donner une grande publicité à son « testament » puisqu'il serait quasiment démissionnaire depuis quelques mois. M. Reagan, qui aurait été fort irrité par l'incident, a cherché cependant à le minimiser dimanche, excluant notamment un limogeage de M. Weinberger. Un de ses proches conseillers non identifié - il pourrait s'agir de M. McFarlane - avait pourtant parlé samedi, tout comme le fit M. Arbatov dimanche, à bord de l'avion présidentiel qui conduisait M. Reagan à Genève, de « tentative de sabotage ».

L'affaire Weinberger n'e pas, on s'en doute, renforcé le clan des

optimistes dans la ville de Calvin. Mais peut-être est-ce mieux ainsi. A qui pouvait-on faire croire, de toute façon, que MM. Reagan et Gorbatchev vont venir à bout en seulement huit heures d'entretiens (dont la moitié sera occupée par la traduction) des innombrables différends qui les opposent ? Tout accord sur les armements, en particulier, est exclu, tant les approches du dossier sont opposées. Mais il existe des zones de flou qui méritent d'être explorées ici et maintenant, mais aussi plus tard, toujours à Genève - à condition que les experts américains et soviétiques chargés des négociations se voient donner des nouvelles consignes.

LA LETTRE DU SECRÉTAIRE A LA DÉFENSE

Dans sa lettre, M. Weinberger affirme que la violation par l'URSS des traités existants « nous place dans une position particulièrement vulnérable et dangereuse, si l'on rapproche ces violations des importantes réductions opérées sur nos demandes de financement des armements stratégiques ».

M. Weinberger ajoute : « Vous allez sans doute être soumis à de fortes pressions pour accepter trois choses qui risquent de limiter sévèrement vos possibilités de répondre aux violations soviétiques ».

Il s'agit, selon M. Weinberger, des demandes soviétiques concernant l'adhésion des Etats-Unis au traité SALT 2, de la limitation de la recherche en matière de défense spatiale et de la signature d'un document qui « rendrait impossible la mise en évidence des violations soviétiques en faisant référence à l'acquiescement, à ce contrôle par l'une et l'autre parties ».

C'est mardi matin que commencera officiellement le sommet de Genève. La première rencontre aura lieu à « Fleur d'eau », une résidence mise à la disposition des Américains et où M. Reagan recevra M. Gorbatchev. Une seconde rencontre aura lieu au même endroit l'après-midi. Le lendemain, c'est M. Reagan qui se rendra à deux reprises à la mission soviétique. Mardi, un dîner restreint sera offert par M. Gorbatchev. Mercredi, c'est M. Reagan qui régèlera.

Personne ici ne sait encore si le sommet prendra fin avec ce dîner ou s'il se prolongera jeudi matin pour permettre éventuellement à MM. Reagan et Gorbatchev de signer des accords bilatéraux dont le négociation est déjà très avancée et qui concernent les échanges culturels, le transport aérien et la création de nouveaux consulats. Une chose est sûre en tout cas : les deux hommes ne donneront pas de conférence de presse commune.

JACQUES AMALRIC.

Le chef de la Maison Blanche conforté par les sondages

New-York (AFP). - Le président Reagan aborde la rencontre de Genève à un moment où sa cote de popularité atteint presque son record et où la majorité des Américains soutiennent le projet de « guerre des étoiles », indique un sondage récent de la chaîne de télévision ABC et du Washington Post.

Sur 1 807 Américains interrogés par téléphone du 10 au 13 novembre, 67 % approuvent l'action du président américain. Le record absolu de la cote de M. Reagan - 73 % d'approbation - avait été enregistré juste après l'attentat perpétré contre lui en avril 1981.

Une majorité de personnes interrogées estiment que le renforcement de la puissance militaire américaine mis en œuvre par le chef de l'exécutif a permis de diminuer les risques de guerre : 64 % sont favorables à sa politique à l'égard de Moscou, soit une progression de vingt points depuis 1982, et 54 % estiment que leur pays est plus fort sous la présidence de M. Reagan qu'auparavant.

Si 55 % des Américains approuvent l'initiative de défense stratégique (IDS), sept sur dix estiment toutefois qu'un accord « substantiel » avec l'URSS sur la réduction des armes stratégiques est plus important que ce projet.

Un catalogue de « problèmes régionaux »

Outre les questions relatives aux armements et aux relations bilatérales, différents problèmes régionaux seront abordés lors du sommet de Genève. Dans son discours aux Nations unies, le 24 octobre, le président Reagan a déjà proposé de discuter avec M. Gorbatchev des possibilités de règlements de cinq conflits régionaux - dont les Etats-Unis, imputant la responsabilité essentielle à l'URSS. Ces cinq conflits sont les suivants :

● L'AFGHANISTAN, où les troupes soviétiques sont intervenues dans les derniers jours de 1979 et où elles poursuivent, depuis cette époque et avec les forces du gouvernement de Kaboul, la lutte contre les mouvements de la résistance afghane. Ces derniers bénéficient d'une aide limitée des Etats-Unis qui accordent d'autre part une assistance, notamment militaire, au Pakistan voisin où sont réfugiés plusieurs millions d'Afghans.

● L'ANGOLA. - Le gouvernement de Luanda reçoit une aide militaire décisive de l'URSS (matériel militaire et présence, selon Washington, d'environ 1 200 « conseillers » soviétiques). En outre, près de 30 000 soldats cubains sont stationnés en Angola. De leur côté, tout en dénonçant le régime de l'apartheid, les Etats-Unis ne sont pas mécontents de voir Pretoria s'opposer à l'influence soviétique en appuyant militairement l'UNITA de M. Jonas

Savimbi, en rébellion armée contre le régime du président Dos Santos. En ce qui concerne la Namibie, en revanche, Washington dénonce l'occupation illégale de ce territoire par les troupes sud-africaines (d'où celles-ci lancent des raids en territoire angolais et réclament l'application de la résolution 435 des Nations unies qui exige l'indépendance de la Namibie).

Le conflit angolais ne saurait cependant être isolé de la situation générale en Afrique australe, en particulier s'agissant du conflit au Mozambique. Le gouvernement de Maputo reçoit une aide militaire vitale de l'Union soviétique dans la lutte contre la rébellion (RNM) soutenue pour les mêmes raisons qu'en Angola par l'Afrique du Sud.

● L'ETHIOPIE. - Ainsi que le souligne un communiqué conjoint diffusé par la Pravda le 12 novembre à l'issue de la visite en URSS du président Mengistu, les deux pays dénoncent « la politique des milieux impérialistes, des Etats-Unis avant tout, qui proclament arbitrairement telle ou telle région du monde sphère de leurs intérêts vicaux ». L'Ethiopie, qui « soutient intégralement les initiatives pacifiques constructives de l'URSS », reste sourde aux appels de Washington, qui propose un dialogue à Addis-Abeba et souhaite améliorer les relations entre les deux pays.

● LE CAMBODGE. - Les troupes vietnamiennes sont

entrées au Cambodge fin décembre 1978, ont chassé de Phnom-Penh les Khmers rouges pour y installer un gouvernement à leurs ordres. Le Vietnam a été soutenu dans cette opération par l'URSS à laquelle le lien un tréfilé de coopération comportant des clauses militaires a été conclu en novembre 1978. Des combats sporadiques se poursuivent entre la résistance khmère (coalition conduite par le prince Sihanouk mais qui comprend également les Khmers rouges et les nationalistes de M. Son Sann) et les forces vietnamiennes, particulièrement à proximité de la frontière thaïlandaise.

La Chine soutient la résistance khmère et refuse jusqu'ici toute négociation avec le Vietnam, tant que celui-ci n'aura pas emoré réellement le retrait de ses troupes.

● LE NICARAGUA. - La régence du dictateur Somoza a été renversée en juillet 1979 par les Sandinistas qui ont pris sa succession à Managua. D'orientation résolument socialiste, ceux-ci se sont ensuite trouvés sous pression avec des guérilleros contre-révolutionnaires - parmi lesquels figurent certains de leurs anciens alliés. Dans leur lutte contre les « contras », les sandinistas, bénéficient de l'aide de l'URSS, directement ou par l'intermédiaire de Cuba. Les Etats-Unis leur reprochent de vouloir déstabiliser les régimes voisins d'Amérique centrale, en particulier du Honduras et du Salvador.

Aux cinq conflits énumérés par le président Reagan peuvent s'ajouter plusieurs problèmes régionaux.

● LE PROCHE-ORIENT est le plus important. L'URSS est restée en équilibre dans les conflits israélo-arabe et libanais, en raison notamment de son absence de relations diplomatiques avec Israël (où elle a fermé son ambassade en 1967). Elle a cependant de puissants alliés dans la région - surtout le Syrie qu'elle aide militairement - et elle sentent la résistance palestinienne.

Moscou estime devoir être associée à un règlement d'ensemble dans la région : Washington a longtemps été opposé à la participation des Soviétiques à des négociations sur ce terrain mais semble aujourd'hui y être moins hostile.

● LE CONFLIT DU GOLFE, qui oppose depuis plus de cinq ans l'Irak et l'Iran, pourrait également être évoqué, bien qu'aucun des deux pays en guerre ne puisse se réclamer du soutien exclusif de l'un des deux Grands.

● LA SITUATION EN CORÉE, enfin, intéresse les Etats-Unis comme l'URSS, qui accordent respectivement une aide militaire importante à la Corée du Sud et à celle du Nord. Séoul et Pyongyang ayant récemment entamé un laborieux dialogue, le problème concerne moins le règlement d'un conflit en cours que l'encouragement éventuel à cette négociation.

Un an après...

380 personnes achètent chaque jour en librairie*

L'AMANT
de
MARGUERITE DURAS
prix Goncourt 84

* tirage actuel: 830.000 exemplaires (+ 481.000 en édition club)



MINUIT

هكذا من الأصل

DIPLOMATIE

UN SONDAGE SOFRES, « LE MONDE », EUROPE 1

L'image de l'URSS continue à se dégrader en France

I. - Que pensez-vous des Etats-Unis...

Question : Dans l'ensemble, avez-vous une opinion très bonne, plutôt bonne, plutôt mauvaise ou très mauvaise de la politique des Etats-Unis dans le monde ?

	Rappel enquête Presse province/SOFRES Novembre 1982	Rappel enquête Le Monde Antonine 2/SOFRES Octobre 1984	Novembre 1985
Très bonne	23	35	41
Plutôt bonne	38	29	39
Plutôt mauvaise	13	9	17
Très mauvaise	19	22	30
Sans opinion	100 %	100 %	100 %

II. - ... et de l'Union soviétique ?

Question : Quelle opinion avez-vous de la politique de l'Union soviétique dans le monde ?

Très bonne	9
Plutôt bonne	36
Plutôt mauvaise	23
Très mauvaise	32
Sans opinion	100 %

III. - Qui est le plus puissant ?

Question : A votre avis, qui des pays de l'Ouest (Etats-Unis et Europe de l'Ouest) ou des pays de l'Est (Union soviétique et pays de l'Est) est le plus puissant actuellement sur le plan militaire ?

	Rappel enquête Figaro-SOFRES octobre 1980	Rappel enquête Figaro-SOFRES novembre 1983	Novembre 1985
Les pays de l'Ouest	11	14	21
Les pays de l'Est	41	45	36
Ils sont aussi puissants les uns que les autres	31	27	29
Sans opinion	17	12	14
	100 %	100 %	100 %

IV. - La volonté de paix

Question : Plus précisément, qui des Etats-Unis ou de l'Union soviétique vous semble...

	Les Etats-Unis	L'Union soviétique	Pas de différence	Sans opinion
... le plus sincèrement attaché à la paix dans le monde (100 %)	50	6	28	16
... le plus sincèrement désireux de limiter la course aux armements (100 %)	36	9	33	22

V. - Les bilans des Deux Grands

Question : Si vous comparez le bilan des Etats-Unis et le bilan de l'Union soviétique, qui est en tête, selon vous, sur les points suivants ?

	100%	Les Etats-Unis	L'Union soviétique	Pas de différence	Sans opinion
Le développement économique	-	74	6	4	16
Les droits des travailleurs	-	67	9	5	19
Le respect des libertés publiques et individuelles	-	80	3	4	13
La lutte contre le racisme	-	38	10	12	34
La réduction des inégalités sociales	-	40	21	12	27
L'amélioration du niveau de vie	-	72	5	6	17
L'accès de tous à la santé	-	45	16	10	29
L'aide aux pays du tiers-monde	-	60	2	10	28

L'opinion publique sceptique sur les résultats du sommet

Malgré la visite, le mois dernier, de M. Gorbatchev, l'image de l'Union soviétique continue de se dégrader en France. Tel est le principal enseignement que l'on peut tirer du sondage effectué par la SOFRES pour le Monde et Europe 1. Les chiffres, tant ils sont clairs, ne prêtent guère à discussion : alors que 59 % des Français ont une image « plutôt mauvaise ou très mauvaise » de la politique mondiale de l'URSS, 9 % seulement ont une idée « plutôt bonne ».

Les enquêteurs de la SOFRES, qui ont travaillé sur un échantillon de mille personnes, n'ont rencontré personne qui ait une « très bonne » opinion de l'URSS sur ce point. En même temps, le « coté » des Etats-Unis est en progression : alors que la SOFRES avait détecté, il y a un an, 40 % de Français ayant une opinion « très bonne et plutôt bonne » de la politique mondiale des Etats-Unis, cette proportion s'élève aujourd'hui à 43 %. La tendance à une opinion négative de la diplomatie américaine régresse en même temps de 38 % à 27 %.

Une majorité favorable aux sommets Est-Ouest

Ce qui est frappant, dans le sondage dont nous publions les résultats aujourd'hui, c'est qu'il révèle une image négative de l'Union soviétique dans tous les domaines : 36 % des personnes interrogées estiment par exemple que l'URSS et les pays de l'Est sont plus puissants militairement que les Occidentaux (21 % seulement, ont une opinion contraire). Pis, si l'on peut dire : 50 % des Français pensent que les Etats-Unis sont plus « sincèrement attachés à la paix dans le monde » que l'URSS (6 % seulement sont d'avis opposé).

Une disparité voisine apparaît lorsqu'on aborde les problèmes sociaux : 74 % des Français pensent que les Etats-Unis avancent l'URSS en ce qui concerne le développement économique (6 % sont d'avis contraire) ; 87 % estiment que les droits des travailleurs sont mieux protégés à Washington qu'à Moscou (contre 9 %), etc. Trois secteurs à

signaler dans ce domaine ; la lutte contre le racisme : (38 % de Français placent en tête les Etats-Unis alors que 10 % accordent la palme à l'URSS) ; la réduction des inégalités sociales (40 % pour les Etats-Unis : 21 % pour l'URSS) ; l'accès de tous à la santé (45 % pro-américains ; 16 % pro-soviétiques).

Tout cela explique certainement pourquoi 43 % des Français sont aujourd'hui favorables à la mise en place par les Etats-Unis d'un système de défense spatiale (contre 39 % il y a un an), alors que 35 % seulement y sont opposés. Une immense majorité est favorable aux sommets Est-Ouest, à condition que la question des droits de l'homme y soit soulevée (71 %), mais personne n'attend de grands résultats de ces rencontres.

Peut-être le mythe de l'indépendance gaullienne explique-t-il ce doute si bien français : si 36 % des Français souhaitent que leur pays « se situe plutôt du côté des Etats-Unis » et 1 % seulement du côté de l'URSS, 57 % veulent qu'il ne penche ni d'un côté ni de l'autre.

La détermination - par attention politique et professionnelle - permet de constater que ce sont les partisans du RPR qui sont les plus favorables à la politique mondiale américaine (71 % contre 64 % pour l'UDF, 28 % pour le PS et 13 % (I) pour le PC). Autre surprise : si 38 % de ceux qui se réclament du Parti communiste ont une bonne opinion de la politique soviétique, 40 % la jugent plutôt « mauvaise ou très mauvaise ».

Autre mauvaise nouvelle pour M. Marchais : si 26 % des sympathisants du Parti communiste pensent que les libertés publiques et individuelles sont mieux respectées en URSS, 31 % croient que la chose est vraie aux Etats-Unis. Parmi les ouvriers, enfin, rares sont ceux qui se font des illusions sur la condition de leurs frères soviétiques : 10 % seulement (contre 65 %) estiment que ces droits sont mieux préservés en URSS qu'aux Etats-Unis. Dans la même catégorie, 8 % estiment que l'amélioration du niveau de vie est mieux garantie à l'Est qu'outre-Atlantique (69 %) et 10 % jugent le système soviétique de santé meilleur à Moscou qu'à Washington (63 %).

J. A.

(Publié) Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de

COMMERCE
BOUTIQUES - LOCAUX - BUREAUX
affair. cert. lib. divers
dans le journal spécialisé depuis 40 ans
« LES ANNONCES »
En vente partout 4,00 F et 36, rue de
Maitre 75011 Paris - Tél. (1) 48-06-30-30

SCIENCE & VIE MICRO
SVM
NOVEMBRE 85

ESSAI COMPLET

Longuement passé au banc d'essai, le sérieux et imaginaire micro-ordinateur de notre constructeur national a beaucoup de qualités mais aussi quelques défauts. SVM vous dévoile 5 vérités sur le TO 9 de Thomson.
17 F EN VENTE PARTOUT

VI. - La guerre des étoiles

Question : M. Reagan a proposé que les Etats-Unis construisent un système de défense dans l'espace pour l'interception des missiles. Certains disent que c'est une bonne idée car cela renforcerait la protection contre une attaque soviétique. D'autres disent que c'est une mauvaise idée car cela va encourager la course aux armements.

Vous-même, pensez-vous que les Etats-Unis devraient ou ne devraient pas construire un système de défense dans l'espace ?

	Comparaison avec un sondage aux Etats-Unis (Institut ROPER) 1985	Novembre 1985
Les Etats-Unis devraient le faire	43	39
Les Etats-Unis ne devraient pas le faire	35	39
Sans opinion	22	22
	100 %	100 %

VII. - Parler des droits de l'homme ?

Question : S'agissant des rencontres entre dirigeants occidentaux et dirigeants soviétiques, nous avons recueilli les trois opinions suivantes. Avec laquelle de ces opinions vous sentez-vous le plus d'accord ?

On ne doit pas rencontrer les dirigeants soviétiques, à cause des violations des droits de l'homme à l'Est	4
On doit rencontrer les dirigeants soviétiques, mais à condition de soulever devant eux la question des droits de l'homme	71
On doit rencontrer les dirigeants soviétiques, sans soulever la question des droits de l'homme car on n'a pas à s'ingérer dans leurs affaires	14
Sans opinion	11
	100 %

VIII. - Qu'attendre du sommet ?

Question : Pensez-vous que la rencontre prochaine entre M. Gorbatchev et M. Reagan...

entraînera une nette amélioration des relations Est-Ouest	25
ou n'y changera pas grand-chose	66
Sans opinion	9
	100 %
permettra un accord sur la limitation de la course aux armements	29
ou ne le permettra pas	51
Sans opinion	20
	100 %
entraînera une amélioration de la situation des droits de l'homme en Union soviétique	18
ou n'y changera pas grand-chose	70
Sans opinion	12
	100 %

IX. - La position de la France

Question : Vous-même, souhaitez-vous que la France se situe...

... plutôt du côté des Etats-Unis	36
... plutôt du côté de l'Union soviétique	1
... ou si d'un côté, ni de l'autre	57
Sans opinion	6
	100 %

“Et si demain, vous achetiez aussi le FINANCIAL TIMES?”

DES JANVIER ETUDIEZ AUX USA
Dans une grande université de Californie ou Florida, soit pour améliorer votre anglais, soit pour y commencer des études (BA, MBA, MSc, PhD). Cours, hébergement, repas, un semestre à partir de 4600 \$. Doc. contre 5 timbres.
UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, INC.
U.S.A.-France Office, 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly. 47-22-94-95.

Avec Delta Air Lines Paris-Atlanta, sans escale et 100 villes en correspondance aux U.S.A.



Arrivé là-bas, il vous est très facile de prendre une correspondance Delta pour Washington, La Nouvelle-Orléans, Miami, Orlando, Denver, Los Angeles, San Francisco. Au total, ce sont 100 villes américaines que Delta vous offre. Au départ de New York et de Boston,

Delta vous propose aussi de fréquents vols quotidiens vers les villes du Sud des U.S.A.

Pour en savoir plus, appelez votre agence de voyages ou l'agence Delta à Paris. Tél. : 335.40.80. Adresse : 24, boulevard des Capucines, 75009 PARIS.

DELTA : ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS



SECON Le boi

Le boi... (Text continues with various news snippets and commentary, partially obscured and difficult to read due to image quality and bleed-through from the reverse side of the page.)

LA DIXIEMI

M. Rosterrand qui assombriss

M. Rosterrand... (Text continues with various news snippets and commentary, partially obscured and difficult to read due to image quality and bleed-through from the reverse side of the page.)

PROCHE-

ESORT DES OTAGES AMERIC

L'émisssaire anglica

L'émisssaire anglica... (Text continues with various news snippets and commentary, partially obscured and difficult to read due to image quality and bleed-through from the reverse side of the page.)

صكنا من الأصل

DIPLOMATIE

LE SOMMET DE GENÈVE

SELON « RADIO-TROTTOIR » A MOSCOU

« Le bon sens va l'emporter »

De notre correspondant

Moscou. — Interrogé au hasard dans la rue, au restaurant, dans les magasins, les Moscovites font peu ou prou la même réponse : la rencontre de Genève est « une bonne chose », « elle va donner des résultats », « elle doit s'en aller l'empporter », etc. Première surprise : presque tout le monde est au courant ; deuxième surprise : l'optimisme l'emporte alors que la propagande officielle est nettement plus sceptique et affirme inlassablement que M. Reagan n'a pas fait la « partie du chemin » qui lui incombe, qu'il triche toujours.

Cet exercice de « radio-trottoir » n'est pas entièrement probant dans la mesure où les Russes, peut-être parce qu'ils sont un peu orientaux, ne veulent pas faire de peine à l'étranger, aisément reconnaissable à son accent et à ses vêtements. Ils lui disent ce qu'il leur a dit à entendre. La fait est pourtant constaté par tous les correspondants occidentaux qui se sont livrés ces derniers jours à ce petit jeu. Confronté à quelques témoignages de ce genre, enregistré sur une cassette, un journaliste de la Pravda exprime d'ailleurs son étonnement : lui-même

ne s'attend pas vraiment à un succès à Genève.

Il est assez normal après tout que la plupart des Moscovites sachent que M. Gorbatchev et M. Reagan vont se rencontrer. La télévision, les journaux la répètent sans cesse. C'est également un motif de fierté : même pour les Soviétiques qui se préoccupent rarement de ces questions — et ils sont loin de la majorité — ce sommet est la preuve qu'ils appartiennent bien à un grand pays dont les dirigeants parlent sur un pied d'égalité au « numéro un » de l'autre côté. L'Europe occidentale est presque absente de cette vision du monde : il n'y a que les États-Unis qui comptent.

La télévision soviétique était parvenue à ce constat, comparable, même s'il n'a pas eu d'influence sur les commentaires de ses observateurs politiques. Dix soviétiques avaient été interrogés, il y a deux semaines rue Gorki. « Je crois qu'ils arriveront à un accord », affirmait une jeune femme. « De toute façon il faut qu'ils s'entendent », ajoutait-elle. Un officier de l'Armée rouge exprimait un point de vue nettement plus conforme à la doctrine officielle, mais qui va dans le même

sens : « Sous la pression de l'opinion internationale, Reagan doit faire des concessions, il y aura donc des progrès », décidait-il.

Les opinions des intellectuels sont évidemment plus tranchées, et souvent plus pessimistes, quelle que soit d'ailleurs leur attitude vis-à-vis du régime. La propagande incessante sur la « défection » de Reagan et sa soumission supposée au « complexe militaro-industriel » incitent par exemple ce militant communiste à des réflexions très noires sur la situation internationale, et même sur l'avenir de l'humanité. Il est vrai qu'il est lui-même très mal vu dans son institut parce qu'il a la naïveté de ne pas jouer le jeu des petits cadeaux à qui de droit au moment opportun...

Un entrebâillement de frontières ?

Pour ceux qui « pensent autrement » sans pour autant mériter le qualificatif de « dissidents » qui implique une attitude beaucoup plus publique, ce « sommet » ne devrait rien changer. Leur préoccupation principale n'est pas, en effet, la situation internationale, mais ce qui se passe en URSS. Pour les juifs de Moscou, par

exemple, M. Gorbatchev représente un espoir dans la mesure où il semble plus « ouvert » que ses prédécesseurs.

Personne ne croit vraiment à une reprise massive de l'émigration juive vers l'Occident et Israël. L'attente générale est cependant d'assister à un entrebâillement des frontières non pas avant, mais après Genève.

Il serait pourtant bien exagéré de croire que l'URSS vit tout entière dans l'attente de ce « sommet ». Une longue expérience a enseigné aux Soviétiques que la politique se décidait sans eux, qu'ils l'approuvent ou la condamnent. « Ils savent ce qu'ils font et ce n'est pas ce que je pense qui va les faire changer d'avis », remarque un lycéen qui est en dernière année d'une des écoles les plus « chics » de Moscou. De l'avis des lycéens eux-mêmes cet établissement est d'ailleurs devenu une bourse où s'échangent chaque jour vêtements occidentaux et casses de musique à la mode et a cessé d'être le repaire de contestation — et de défection politique — qu'il fut dans la milieu des années 70.

DOMINIQUE DHOMBRES.

La cause des « refuzniks » au cœur des préoccupations israéliennes

De notre correspondant

Jérusalem. — A la veille de la rencontre de Genève, Israël continue d'afficher une prudente réserve quant aux chances de voir reprendre rapidement l'émigration massive des juifs soviétiques. Les dirigeants de l'Etat hébreu semblent animés par un double souci : rappeler au monde que la cause des « refuzniks » est, à leurs yeux, prioritaire et éviter en même temps de nourrir de fausses espérances.

Ouvrant dimanche 17 novembre le conseil de cabinet hebdomadaire, M. Shimon Pérès, premier ministre, a estimé que, selon les dernières informations en sa possession, « plusieurs signes montrent que l'URSS est apparemment prête à discuter, à un stade ultérieur, de la réunification des familles » (juifs soviétiques). « Ce sont des indications, a-t-il poursuivi, pas des assurances. Je ne veux pas donner l'impression que Moscou a fait des promesses sur ceci ou cela ».

Lisant une longue déclaration diffusée en direct par la radio israélienne — ce qui donnait un caractère solennel à ses propos. — M. Pérès a lancé un appel aux États-Unis et à l'URSS en les invitant, lors des entretiens de Genève, à « réserver la question du judaïsme soviétique à la place qu'elle mérite, en la considérant comme un problème unique transcendant tous les autres ».

« L'Etat d'Israël, a-t-il ajouté, a été fondé pour accueillir les juifs. Cette lutte est au cœur de notre histoire. Nous sommes disposés à poursuivre ce combat par les moyens de la diplomatie tranquille. Mais nous ne voulons pas lui enlever son aspect public. Il n'y a pas de contradiction entre ces deux manières d'agir ».

Evoquant le problème crucial du changement de destination des émigrants, qui préfèrent dans leur ma-

rité, après leur transit par Vienne, aller vivre aux États-Unis qu'en Israël, M. Pérès a déclaré : « Sur ce point, notre position est identique à celle des Soviétiques. Nous aussi sommes intéressés à ce que les juifs qui reçoivent un visa pour Israël y viennent effectivement. C'est pour cela que nous avons dit publiquement que nous étions prêts à organiser, en accord avec l'URSS des vols directs vers Israël. A notre connaissance, plusieurs centaines de milliers de juifs soviétiques ont demandé à émigrer. Il faut leur donner des visas ».

Le premier ministre a délibérément évité d'établir un lien entre d'une part le sort des juifs d'URSS, d'autre part le rôle éventuel des Soviétiques dans le processus de paix au Proche-Orient et les perspectives de normalisation diplomatique entre Jérusalem et Moscou. « Il est irréaliste, écrit le Jerusalem Post, d'espérer un changement d'attitude radical de l'URSS sur les problèmes de fond tels que la participation de l'OLP à la négociation ou l'exigence d'une conférence internationale. Il faut donc ne pas mélanger l'espoir d'une reprise de l'émigration et celui de voir le Kremlin adopter une position plus équilibrée entre juifs et arabes ».

A cet égard, M. Richard Murphy, secrétaire d'Etat adjoint américain, viendra en fin de semaine à Jérusalem informer le gouvernement israélien des résultats du sommet.

Deux manifestations, rassemblant plusieurs milliers de personnes, ont eu lieu dimanche à Tel-Aviv, comme partout ailleurs dans le monde, en faveur des juifs d'URSS, sur le thème : « Laissez partir non peuple ». Lundi, une marche de solidarité devait s'achever devant le Mur des lamentations à Jérusalem, tandis que la Knesset devait consacrer au sujet une séance extraordinaire avec la participation du premier ministre.

J.-P. LANGELLIER.

LA DIXIÈME RENCONTRE FRANCO-BRITANNIQUE

M. Mitterrand souhaite dissiper les brumes qui assombrissent les relations avec Londres

La dixième rencontre franco-britannique s'est ouverte, lundi matin 18 novembre, à Londres, par un entretien en tête à tête entre M^{me} Thatcher et M. Mitterrand. Les conversations se sont ensuite élargies aux ministres

des affaires étrangères et à l'ensemble des délégations. Le président de la République est accompagné par sept membres du gouvernement : M^{me} Cresson (redéploiement industriel

et commerce extérieur), et Lalumière (affaires européennes), MM. Dumas (relations extérieures), Quilès (défense), Joxe (intérieur), Auroux (urbanisme, logement et transports) et Carion (recherche).

De notre envoyé spécial

Londres. — « Une entente plus cordiale et moins de virtuosité. » Tel est le vœu que le Sunday Times formulait à la veille de ce nouveau sommet.

L'année écoulée depuis la précédente rencontre, en décembre 1984, n'a pas été très faste. A une importante exception près : celle de la liaison fixe transmanche, où l'on a avancé.

Pour le reste, le climat diplomatique qui règne sur la Manche depuis quelques mois s'apparente plus à la forte brume qu'au grand beau temps. Des rivalités commerciales se sont exacerbées avec, il est vrai, une certaine équité dans les succès et les échecs de l'un et de l'autre pays. Aux Britanniques, le contrat de 72 avions de combat et d'autres matériels militaires avec l'armée de l'air saoudienne (5,6 milliards de dollars). Aux Français, la vente réussie du système de communica-

tion RITA à la défense américaine (4 milliards de dollars environ), malgré l'intervention de M^{me} Thatcher auprès du président Reagan.

Amertumes sur les institutions

Quant aux affaires européennes, en particulier la grande question de la réforme des institutions de la CEE, on ne peut pas dire que la France ait manifesté ces temps derniers beaucoup de compréhension à l'égard des réticences des Britanniques. Certes ceux-ci se sont refusés pour le moment à pratiquer la politique de la chaise vide aux travaux de la conférence intergouvernementale chargée de préparer la réforme institutionnelle. Mais on considère, au Foreign Office, que l'attitude française, ou franco-allemande, lors du sommet des Dix à Milan, en juin dernier, fut au minimum assez indelicat à l'égard de Londres. Et cer-

taines amertumes vis-à-vis de Paris n'ont pas été entièrement effacées par l'entente franco-britannique plutôt plus étroite que prévue (et plutôt meilleure aussi que l'entente franco-allemande) lors des réunions consacrées au projet de communauté technologique européenne Euréka.

Il n'est jusqu'à l'affaire Greenpeace qui n'ait contribué à la détérioration des relations entre la France et la Grande-Bretagne. Si M^{me} Thatcher, dit-on dans son entourage, s'est retenue de donner libre cours à sa mauvaise humeur, c'est en souvenir de l'appui diplomatique accordé à Londres par Paris lors de l'invasion des Malouines par l'Argentine.

Ces déconvenues de la coopération politique franco-britannique ne doivent pas faire oublier pourtant que M. Mitterrand a toujours tenu, par principe, à ménager Londres. Y compris l'an dernier, en plus fort de la controverse sur le budget de la Communauté européenne. Sans doute est-on loin désormais de la lune de miel des débuts du septennat, à l'époque où le nouveau titulaire de l'Élysée eberchait à rééquili-

brer en direction de la Grande-Bretagne et de l'Italie une stratégie qu'il jugeait trop exclusivement franco-allemande jusqu'alors. Mais M. Mitterrand comptait bien ce lundi montrer que, en dépit des difficultés et parfois des déceptions enregistrées de part et d'autre de la Manche, il pouvait faire une fois de plus en ami le voyage de Londres.

BERNARD BRIGOLEUX.

Berger-Levrault JEUNESSE

- Pour apprendre et se distraire
Leçons de choses :
- LES GENS DU THEATRE
 - L'EMPEREUR DE L'ANTARCTIQUE
 - L'HISTOIRE ET LA VIE (co-édition CNRS)
 - LE CANAL

Le Discours Psychanalytique

N° 15 - Dimensions juives

Diffusion SODIS



MAGAZINE
Au milieu d'une industrie saisie par le doute, deux constructeurs de micro-informatique affichent une insolente santé commerciale, financière et technologique : l'Américain Compaq et l'Anglais Amstrad.
SVMA vous révèle les secrets de leur réussite.
17 F EN VENTE PARTOUT

PROCHE-ORIENT

LE SORT DES OTAGES AMÉRICAINS AU LIBAN

L'émissaire anglican a eu de « longs contacts » avec les ravisseurs

M. Terry Waite, émissaire de l'Eglise anglicane, a fait part, le dimanche 17 novembre, d'un optimisme mesuré quant à la possibilité d'une libération de quatre des six otages américains détenus au Liban, dont il a rencontré les ravisseurs. « Nous avons une certaine marge de manœuvre, un pas important a été franchi au cours des derniers jours ; mais la situation est toujours très difficile, et je continue de penser que des vies humaines sont en danger », a-t-il indiqué à Londres, de retour de Beyrouth.

M. Waite doit se rendre à Washington pour informer les Américains avant de repartir pour Beyrouth. Il a assuré avoir eu « de longs contacts avec les ravisseurs » : « Il n'y a absolument aucun doute que j'ai touché les gens qu'il faut et qu'une certaine confiance s'est établie entre nous ». Il a encore relevé qu'il avait des raisons de penser que les otages étaient en bonne santé.

Interrogé sur le sort des quatre Français également retenus au Liban, M. Waite a déclaré qu'il ne disposait d'aucune information particulière à leur égard.

Les « droits » de la France

Au cours d'un déjeuner qu'il offrait, le samedi 16 novembre à Paris, en l'honneur de M. Christian Graeff, ambassadeur de France au Liban, et de plusieurs personnalités libanaises, dont le député Raymond

Eddé, M^{me} Mohsen Slim, notabilité chiite de Beyrouth et vice-président de la Fédération internationale des droits de l'homme, a reproché à la France de « ne plus exercer suffisamment ses droits historiques, culturels et humains au Liban » et de « laisser d'autres puissances occuper cette place ».

Enfin, on a appris que la résidence beyrouthine — où se trouvait également son bureau — de Gabriel Dardaoui, correspondant d'Europe 1 au Liban depuis 1969, a été récemment pillée et occupée par des miliciens du Hezbollah, mouvement chiite pro-iranien voué de Baalbek.

« M. Arafat salue le rapprochement syro-jordanien. — Le chef de l'OLP, après s'être entretenu le samedi 16 novembre à Amman avec le roi Hussein, a déclaré que l'OLP saluait « le rapprochement syro-jordanien » mais demandait « à nouveau au président syrien Hafez El Assad de se joindre à l'accord OLP-Jordanie » conclu en février. En revanche, M. Salah Khalaf, numéro deux du Fatah, le mouvement de M. Arafat, a indiqué pour sa part : « En principe, nous ne sommes pas contre un rapprochement syro-jordanien, mais la Syrie essaie toujours de détruire les relations particulières entre l'OLP et la Jordanie. » — (Reuters.)



«Créer sa propre entreprise, c'est un peu le rêve de beaucoup d'entre nous. Mais quand on a travaillé 15 ans dans l'électronique de pointe au service de l'aéronautique la plus performante, on n'a surtout pas envie de redevenir un amateur. Il était hors de question pour moi de ne pas valoriser mon acquis. La micro-informatique professionnelle était une activité toute désignée.

Celle d'Entré justement.

Mais ce qui m'a vraiment séduit chez Entré, c'est leur professionnalisme. « A l'américaine ». Sur un marché en pleine progression, ils ont su trouver un concept fort. Intégrer dans un même centre, conseil, formation, distribution et S.A.V. en micro-informatique. Créer un réseau puissant. Être extrêmement rigoureux sur le choix des franchisés. Tout mettre en œuvre pour leur réussite : conception et ouverture de centres, choix des meilleurs matériels, formation technique et commerciale, centralisation des stocks, marketing publicitaire nationale.

Si vous n'êtes pas encore convaincu par leur professionnalisme, examinez les chiffres. Avec un C.A. moyen, par centre déjà ouvert, de 1,5 M de dollars pour la 1^{re} année et 2,9 pour la 2^e année, Entré c'est plus de 300 franchises déjà accordées dont 25 en France.

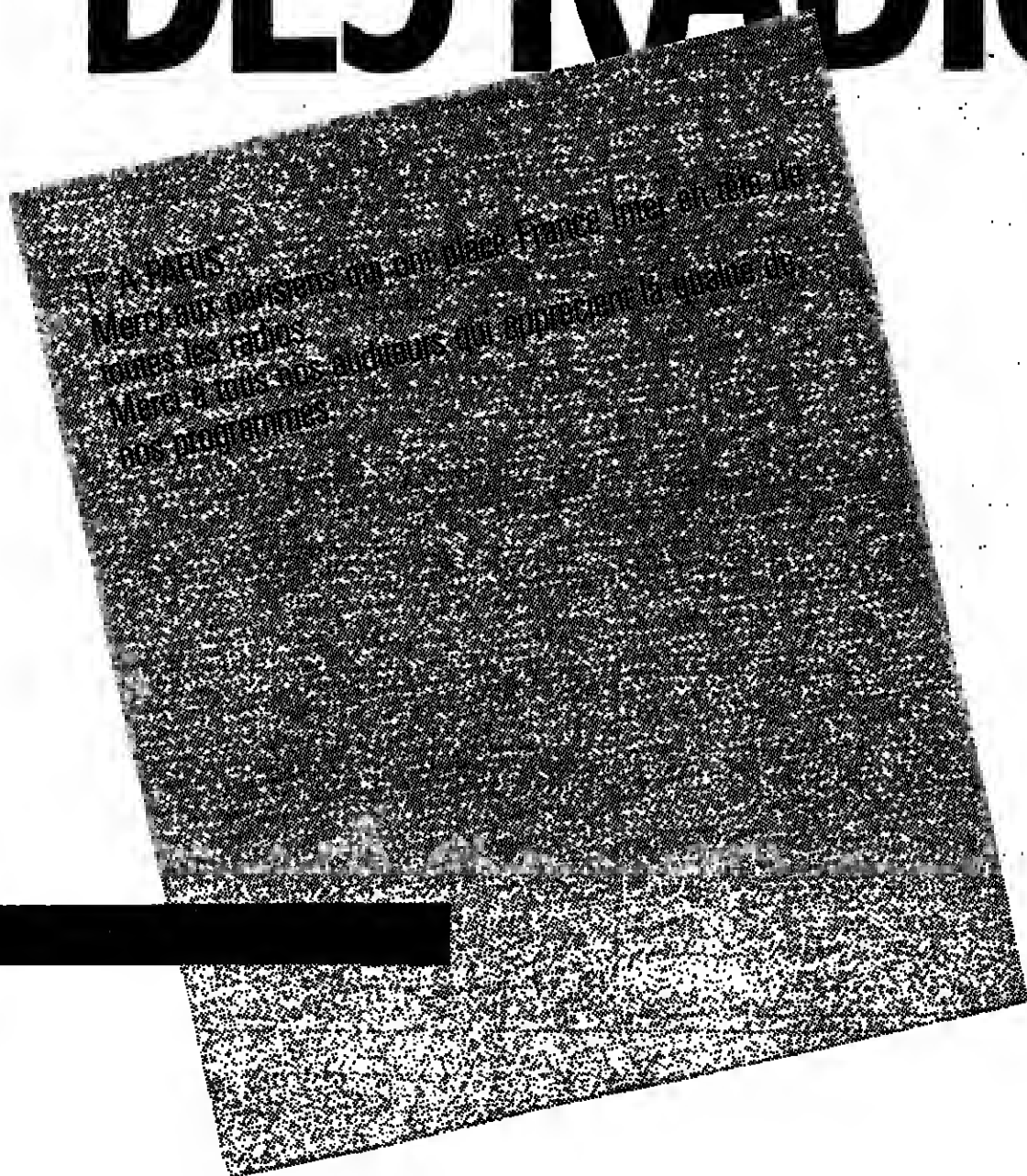
Alors vous comprendrez qu'en voulant voler de ses propres ailes, j'ai quitté l'aéronautique pour Entré.

Vous avez 1 million de francs, vous voulez devenir franchisé, appelez Entré France au (01) 57.74.97.77.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

تذكروا من الأصل

FRANCE INTER LA PLUS CAPITALE DES RADIOS.



Etude IPSOS novembre 85 - audience des radios de l'Île de France (2000 interviews).
France Inter 1^{re} sur Paris (Intra-Muros depuis 4 vagues consécutives).
350 interviews par vague.

France inter
la qualité entre les oreilles

LE SEUTIN MUNN

Victoire du parti
élection de M.

APRIL -
Le grand
municipales
la pro-
ector à
et un an
PM28 a
est très
résultat
de son
à son
écritures
Nancy, où
démocratie

créant
dans
éduc-
président
de mai
novembre), à
la coalition
M28 a aussi
la dernière
sont, qui a
social
sénateur
de Paris

El Sah

La FMLN n
l'enlèvement

En France
national
tamedi
vement, le
Napoleon
l'opération
de guérilla à
diffuse
que le cas
personnel
autres
et tant
et l'armée
de FMLN
pour le
est une
par la
de son

POU
USINO

U
haute de 6
Pour
acier (C38) pour
des du monde
acier "TMO" et
sous l'acier
nes partielles
exempt de tout
ment dosée.

Avec les
te-technologie,
nes (C38), filiale
le spécialiste de
d'atterrissage de
res essentielles
Mirages, fusée.

Partout
propres limites
Usinor sont en

U
Inno

AMÉRIQUES

LE SCRUTIN MUNICIPAL AU BRÉSIL

Victoire du parti au pouvoir malgré l'élection de M. Quadros à São-Paulo

Rio-de-Janeiro (AFP, AP). - Le Parti du mouvement démocratique (PMDB) est le grand vainqueur des élections municipales du vendredi 15 novembre, le premier scrutin libre depuis le retour à la démocratie après vingt et un ans de dictature militaire. Le PMDB a remporté dix-sept des vingt-trois capitales d'État du pays. Ce résultat constitue une manifestation de soutien au président Sarney, qui a remplacé, en mars dernier, le président élu Tancredino Neves. Cette élection, a déclaré le président Sarney, « a permis de consolider la démocratie au Brésil ».

Le parti au pouvoir a cependant essuyé une défaite importante dans la ville de São-Paulo, capitale économique du pays, où l'ancien président Janio Quadros, « l'homme au balai » (voir le Monde du 15 novembre), a été élu avec le soutien de la coalition conservatrice. Le PMDB a aussi perdu l'élection dans la deuxième ville du pays, Rio-de-Janeiro, qui a élu un fidèle du gouverneur social-démocrate Brizola, le sénateur Roberto Saturnino Braga, du Parti travailliste démocratique.

Dans ces deux villes, le populisme, de droite ou de gauche, a ainsi démontré qu'il restait une force importante à un an de l'élection d'une Assemblée nationale constituante par les 60 millions de Brésiliens de plus de dix-huit ans. L'élection de M. Quadros à São-Paulo met aussi le candidat du PMDB, M. Cardoso, dans une position difficile, dans la mesure où c'est dans cette ville, bastion du PMDB, que le parti devait recruter le candidat à la succession du président Sarney. M. Cardoso a ainsi perdu la première manche de sa route vers le pouvoir.

Le ministre de la justice a déclaré samedi soir que « le PMDB est le grand vainqueur des élections municipales, suivi par le Parti démocratique travailliste (PDT, social-démocrate) et le Parti des travailleurs (PT, socialiste) ». Il a ajouté que les deux principaux perdants de ces élections étaient le Parti du front libéral (PFL, droite) et le Parti démocratique et social (PDS, ancien parti des militaires).

El Salvador

Le FMLN revendique l'enlèvement d'un colonel

San-Salvador. - Le Front Farabundo Martí de libération nationale (FMLN) a revendiqué, samedi 16 novembre, l'enlèvement, le 26 octobre, du colonel Napoleón Avalos, responsable de l'aviation civile. Le mouvement de guérilla a affirmé, dans une émission diffusée par Radio-Venceremos, que le colonel avait « participé personnellement à des bombardements aériens contre la population civile en tant que pilote de combat et instructeur ». Le communiqué du FMLN ne fixe pas de conditions pour la libération de M. Avalos, mais une commission spéciale nommée par le président Duarte s'occupe de cette affaire.

Cette revendication intervient peu après l'enlèvement de la fille du président, libérée après quarante-quatre jours de détention et alors que le FMLN avait proposé de rencontrer M. Duarte lors de son séjour en Espagne. Le FMLN a réitéré sa volonté de trouver une solution négociée à la guerre civile dans un texte remis à la presse étrangère dans la province de Chalatenango, dans le nord du pays.

Cette guerre civile et l'affrontement entre les intérêts soviétiques et américains font du Salvador « une nation crucifiée », a déclaré, dimanche, l'archevêque auxiliaire de San-Salvador, Mgr Gregorio Rosa Chávez. (AFP, AP, Reuters, UPI.)

LA CATASTROPHE D'ARMERO EN COLOMBIE

La vie reprend, comme on dit...

(Suite de la première page.)

Militaires, secouristes, policiers, n'ont pas cédé à la panique. Ils ont continué à tirer de la glaise des morts-vivants dont le seul vêtement est la couche grise de boue qui les enveloppe. On les voit sur les brancards, couverts d'éclats de béton, les cheveux raides par la boue et les yeux qui s'éveillent sous la cendre qui semble les enliser. Visages maculés, déformés comme dans les films de terreur.

Ce que fut Arméro ressemble au paysage du film *The Day after Tomorrow* (le monde après la bombe) : une immense nappe noire... couverte de débris, où surgissent des carcasses de voitures, des pans de maisons, des arbres, un appareil de télévision. Suprême dérisoire, seul le cimetière est resté intact. Il domine à flanc de colline, l'énorme coulée

qui a tout englouti sur 20 000 hectares, et enterré, selon les derniers chiffres, environ vingt mille personnes.

An milieu de la fange, ce que les secouristes appellent des « vifs », des bancs de terre qui se sont soulevés, ou qui, par leur relief, ont été préservés. Les hélicoptères y ont sauvé quelques centaines de personnes. Pendant trois jours, les secouristes ont survolé la zone, écouté s'ils entendaient des cris, essayé d'opérer dans la boue des signes de vie.

« Les rescapés qu'on repère, on les sauve tout de suite », dit M. Penn, un des responsables de la défense civile à Guayaquil. Sinon, on ne parviendrait plus à les localiser, tant le terrain est partout le même. Ce n'est plus que de la boue.

Dans la nuit de vendredi à samedi, on a encore sauvé des gens

accrochés à des arbres. Miracle, au milieu du désastre : un hélicoptère de l'armée survole le corps gris d'un enfant caché au milieu des épaves et de dizaines de cadavres. L'enfant se met à bouger. Le bruit de l'appareil l'a réveillé. L'hélicoptère s'approche. L'enfant se dresse. Les militaires le tirent en le hissant par les bras. L'enfant arrive pas à ouvrir ses yeux qui sont collés. Il a quatre ans. Il a dans deux ouïes dans le marécage. Ce qui lui faisait peur dans le noir, c'était d'entendre les vaches « pleurer ».

Linceul de pierre

Un orphelin de plus. On se compte déjà des centaines. Au début, racontent les secouristes, quand on voyait quelqu'un dans la boue, on essayait de le tirer ; mais le risque, c'était de lui décoller le bassin ou les jambes. C'est pourquoi il faut des moto-pompes pour aspirer le liquide. Et des scies électriques pour découper les débris qui scellent les membres comme du béton. Comme il a fait chaud ces temps-ci, la boue emprisonne les survivants comme dans un linceul de pierre. Les chances de les tirer vivants diminuent donc d'heure en heure. Le matériel manque d'ailleurs, et aussi les aliments, ainsi que l'eau potable.

Un membre de la Croix-Rouge raconte ce qui est arrivé à l'un de ses collègues. Celui-ci voulait sortir de la boue un homme enlisé jusqu'à la ceinture. Mais l'homme, qui avait vu mourir toute sa famille et avait perdu ses deux jambes dans la coulée de lave, a arraché le poignard au ceinturon de son sauveteur. Il se l'est planté à cinq reprises dans la poitrine pour mourir sur-le-champ.

CHARLES VANHECKE.

Rien n'a pu sauver Omayra

De notre envoyé spécial

Arméro. - Les secouristes, les journalistes, ont essayé, impuissants et rageurs, à son agnité, Omayra est morte samedi 16 novembre à 10 heures, après avoir vécu trois jours enterrée dans la boue jusqu'au torse. Elle avait douze ans. C'était une fillette à la tête toute ronde de paysanne du Tolima. Et jusqu'à vendredi après-midi elle s'est efforcée de sourire à ceux qui, de temps en temps, lui caressaient les cheveux et lui disaient des mots d'espoir.

Elle ne pouvait pas bouger. Son corps était entièrement pris dans la masse de fange et de débris qui avaient enseveli sa maison. Elle disait qu'elle sentait sous ses pieds le cadavre de sa tante. Son père, son frère, étaient là aussi, enterrés.

C'est jeudi après-midi qu'un sauveteur a entendu Omayra crier. Il n'a vu d'abord qu'une main qui s'agitait au milieu des débris de béton et de planches. Avec des camarades, il a travaillé

toute une nuit pour essayer de dégager le fillette, mais il a dû renoncer car, en tirant sur son corps, il risquait de lui arracher les jambes. Omayra était pratiquement incrustée jusqu'au-dessus du ventre, dans des ruines de boue.

Elle a dit son nom, expliqué comment le torrent l'avait emportée, et comment elle s'était réveillée plusieurs heures après, au milieu du désastre. Quelqu'un lui a donné du pain, lui a fait boire de la limonade. Petit à petit, son visage s'est mis à gonfler. Ses mains sont devenues blanches.

A la nuit tombée, la fillette a commencé à délirer. Les secouristes lui ont fait boire du sérum, ont essuyé la sueur sur son front.

À l'aube de samedi, enfin, une moto-pompe a été débarquée d'un hélicoptère. Mais l'engin a eu beau aspirer la boue, celle-ci s'est reformée autour de la fillette. Tout à coup, le visage d'Omayra s'est effaîssi : c'était fini. Un dernier effort pour la réanimer par un bouche-à-bouche. En vain.

C. V.

Le Discours Psychanalytique

N° 16 - Propriétés des femmes

Diffusion SODIS

POUR QUE LES AILES D'AIRBUS DOMINENT LE CIEL, USINOR LEUR DONNE DES JAMBES D'ACIER.

Un atterrisseur de 140 tonnes, c'est une masse de 140 tonnes. Mais quel atterrisseur ! C'est celui qui permet à l'Airbus A300 de poser sur les pistes les plus courtes. Un atterrisseur qui doit être solide, robuste, capable de résister à des chocs énormes. Un atterrisseur qui doit être léger, pour ne pas alourdir inutilement l'appareil. Un atterrisseur qui doit être sûr, pour garantir la sécurité des passagers. Un atterrisseur qui doit être fiable, pour assurer la régularité des vols. Un atterrisseur qui doit être performant, pour permettre à l'Airbus A300 de voler plus vite, plus haut, plus loin. Un atterrisseur qui doit être innovant, pour répondre aux besoins de demain. Un atterrisseur qui doit être sûr, pour garantir la sécurité des passagers. Un atterrisseur qui doit être fiable, pour assurer la régularité des vols. Un atterrisseur qui doit être performant, pour permettre à l'Airbus A300 de voler plus vite, plus haut, plus loin. Un atterrisseur qui doit être innovant, pour répondre aux besoins de demain.

Avec les équipements les plus modernes, la Compagnie Française des Forges et Fonderies (CFF), filiale d'Usinor, est devenue en quelques années le spécialiste de la pièce de sécurité aéronautique : trains d'atterrissage de Concorde, d'Airbus mais aussi de structures essentielles pour Boeings, court-courriers, hélicoptères, Mirages, fusée Ariane, etc.

Partout où l'acier doit se surpasser, repousser ses propres limites, les chercheurs et les techniciens du groupe Usinor sont en première ligne. Et ils gagnent.

USINOR
Innover pour gagner



intel
es oreilles

فكنا من الأصل

EUROPE

Irlande du Nord

Pas de réaction violente à Belfast après l'accord entre Londres et Dublin

La signature, le vendredi 15 novembre, par M^{rs} Thatcher et M. FitzGerald, d'un accord sur l'Irlande du Nord n'a pas entraîné jusqu'à présent de réactions violentes dans cette province.

De notre envoyé spécial

Belfast. — Les dirigeants unionistes ont renouvelé leurs véhémentes protestations contre l'accord anglo-irlandais, mais il n'y a pas eu de manifestations, pas d'incidents notables durant le week-end. Samedi, dans le centre de Belfast, le quartier des magasins, entouré de grilles et sévèrement gardé par des policiers engoncés dans leurs gilets pare-balles, avait son aspect habituel. On s'y bousculait comme à l'ordinaire pour faire ses courses. La résistance promise par le pasteur Paisley serait-elle un mythe ?

Oh non. L'hostilité est très forte, mais il faudra un certain temps pour que la réaction se développe. On en saura davantage lors du grand rassemblement annoncé pour samedi prochain... Et puis, il suffit d'un attentat pour mettre le feu aux poudres. Celui qui parle est un homme pondéré. Protestant, il

A Dublin, nous indique notre correspondant, le parti de l'opposition Flannery, dirigé par M. Charles Haughey, a annoncé qu'il s'opposerait à cet accord. M. Haughey a déclaré que, s'il revenait au pouvoir à

Dublin, il dénoncerait ce texte, qui est en désaccord avec l'article 2 de la Constitution irlandaise selon lequel « le territoire national est constitué par toute l'Irlande ».

Le même ajoute : « Pour encourager l'accord, les Américains ont promis de verser une aide substantielle à l'Irlande du Nord. [On parle de] un milliard de dollars sur plusieurs années. Ça fait réfléchir. Je le vois dans mon entreprise. Récemment, nous avons obtenu un gros contrat pour fournir des avions de transport à l'armée américaine en Europe. Washington serait prêt à doubler la commande mais j'ai une condition : intégrer davantage d'ouvriers catholiques. Ce genre de pression est assez efficace. » Il souligne enfin que le camp unioniste a affaire à une forte partie en la personne de M^{rs} Thatcher. « Le moindre accord serait inapplicable avec un autre gouvernement, travailliste ou non. L'Irlande n'est pas l'Algérie, mais M^{rs} Thatcher, c'est un peu notre de Gaulle... »

Francis Cornu.

(*) Selon les statistiques officielles, il y a eu 12 481 incidents en 1972 ; 1 720 en 1981 ; 592 l'an dernier.

D'autre part, le nombre des incidents terroristes est en sensible régression depuis trois ans (1). La situation semble moins dangereuse. « C'est vrai que nous prenons beaucoup moins de précautions, reconnaît cet observateur partisan. Je laisse mes enfants sortir le soir, comme je ne l'aurais pas fait il y a quelques années. Nous nous plaçons de plus en plus à dire que la presse exagère et que nous pouvons mener une vie presque normale. A moins que l'accord ait des applications absolument intolérables, ce ne sera pas facile de faire bouger la communauté protestante. »

En plus d'un boycottage de l'administration et d'une campagne de « désobéissance civile », les dirigeants unionistes menacent Londres d'une démission en bloc de leur

réfuser l'accord, mais avoue n'apprécier que « modérément » les « éclats de voix » des dirigeants unionistes.

Téchnicien à l'usine aéronautique Shorts, il déclare être un « unioniste silencieux ».

« Je crois vraiment, dit-il, que nous pourrions bloquer complètement le système que Londres et Dublin veulent imposer. Pour l'instant, cet accord est une bouteille vide. Tout dépend de ce qu'on mettra dedans. Ce n'est que lorsque les premières mesures concrètes seront prises que la contestation se dessinera. Si, par exemple, le gouvernement entame une réforme de l'Ulster Defense Regiment, et s'il décide l'installation à Belfast des fonctionnaires du Sud (pour former le « secrétariat » prévu par l'accord) : »

En plus d'un boycottage de l'administration et d'une campagne de « désobéissance civile », les dirigeants unionistes menacent Londres d'une démission en bloc de leur

Italie

L'immense cortège des lycéens en colère

De notre correspondant

Rome. — Cent mille ? Devenez 10 heures, le 16 novembre, de la place de la République proche de la grande gare des Termini, au cœur de la Rome moderne, l'immense cortège des « enfants de 1985 », comme on sur-nomme ici les lycéens en colère, s'est dispersé trois heures plus tard place du Popolo, après un parcours de 3 kilomètres. Aucun incident n'a marqué cette manifestation — pas plus que toutes celles qui ont eu lieu dans toute l'Italie depuis la mi-octobre.

Cela veut dire que les lycéens de 1985 ? « Une école où l'on pousse à l'étude », dit-il, « cela veut dire, dans beaucoup de cas, une école tout court, actuelle-ment — pas plus que toutes celles qui ont eu lieu dans toute l'Italie depuis la mi-octobre. »

Derrière vers l'enseignement privé

A partir de ce constat, la protestation s'est amplifiée en deux directions. L'une, proprement politique — même si aucun parti n'y a joué un rôle moteur — a consisté à dénoncer le projet de budget 1986, en discussion devant le Parlement, qui prévoit notamment une augmentation des droits d'inscription scolaire et universitaire.

L'autre a porté contre ce que les lycéens appellent « l'école qui ne donne rien ». L'Italie connaît un taux de chômage élevé : de 11 % à 12 % de la population active, et près d'un quart des jeunes. Un amalgame se fait dans l'esprit des lycéens entre les difficultés de l'école et celles de la société.

Face à cette protestation des jeunes, les adultes — 0 ministre — sont tous d'accord. Le président de la République, le démocrate-chrétien M. Francesco Cossiga — « il me semble que ces jeunes demandent des choses légitimes » — son prédécesseur, le président octogénaire socialiste M. Sandro Pertini — « Bravo les jeunes, continuez » — le ministre de l'Intérieur, le démocrate-chrétien M. Scalfaro, qui invite les parents à envoyer leurs enfants au lycée... le ministre de l'éducation nationale, le démocrate-chrétien M^{rs} Franco Folliard —

fermé pour raisons de sécurité (le Monde du 12 novembre).

L'insuffisance du nombre de classes, la mauvaise gestion du parc scolaire conduisent en maints endroits à la pratique dite du « double », voire du « triple » tour : les élèves doivent se relayer la journée dans une même classe afin de laisser la place à d'autres camarades. Ailleurs, ce sont les conditions d'hygiène, de sécurité, qui laissent à désirer : ou les cantines qui sont absentes ou insuffisantes ; la bibliothèque qui est fermée ; ou les laboratoires de physique-chimie qui sont mal équipés ou inexistants. Un peu partout, on réclame l'introduction d'ordinateurs à l'école ou on demande des cours d'informatique ou d'économie. Très souvent, le pédagogue trop directive, pas assez ouverte sur la cité, est mise en cause.

« Faisons un front commun contre le Parlement qui bloque nos projets de réforme et les régions qui ne s'activent pas assez... » — M. Tesini, responsable pour l'éducation de la démocratie chrétienne, parti qui en quarante ans n'a laissé à aucun autre la même charge de la formation des jeunes lycéens — « Bien sûr, ils ont raison de protester, ces jeunes. »

Cette technique de l'éducation, classique en Italie, s'est-elle quel-ques chances de convaincre les lycéens en colère ? Leurs délégués auprès du ministère, leurs porte-parole dans les commissions parlementaires, ont démonté qu'ils ne s'en laisseraient pas faire pour l'instant pas contre.

Une réforme de l'enseignement dans les lycées, en discussion depuis des lustres, n'est pas pour demain. Plus que jamais, en effet, une majorité de citoyens dans ce pays considère que l'Italie marche d'autant mieux que l'Etat s'en occupe moins. En matière scolaire, cela signifie un renforcement du mouvement qui part d'un nombre croissant d'élèves et d'étudiants vers un secteur privé souvent de bonne qualité mais extrêmement cher. La logique de l'actuel gouvernement, pourtant dirigé par un socialiste, ne s'oppose pas à cette évolution.

JEAN-PIERRE CLERC.

Grèce

Un adolescent a été tué lors de heurts avec la police

Athènes (AFP). — Un adolescent de quinze ans, Mihailis Kaleutzi, a été tué dimanche 17 novembre à Athènes par un policier. Le jeune homme faisait partie d'un groupe de manifestants anarchistes qui avaient lancé des cocktails Molotov contre un édifice de la police. L'un des policiers a alors fait feu sur le groupe, tuant le jeune homme sur le coup. Les camarades de la victime, après avoir brisé les vitres des magasins proches, se sont réfugiés, selon leur habitude, dans les locaux de la faculté de chimie. Une enquête a été ouverte.

Cet incident est survenu à l'issue d'une importante manifestation commémorant la révolte des étudiants de l'Ecole polytechnique contre le régime des colonels et sa répression dans le sang le 17 novembre 1973. Ce soulèvement, qui devait précéder la chute des colonels, s'était soldé par quarante-quatre morts et plus de mille blessés. Chaque année depuis, des manifestations ont lieu le 17 novembre aux abords de l'Ecole polytechnique. Dimanche, les principaux dirigeants politiques, notamment le pré-

sident de la République, M. Sartzetakis, et le premier ministre, M. Papandréou, sont allés déposer des gerbes au pied du monument érigé à la mémoire des victimes. La participation à la manifestation était particulièrement importante, puisqu'on l'estime à plus de cent mille personnes. Comme chaque année, on a scandé des slogans hostiles aux Américains, ainsi qu'à l'OTAN et à la CEE des « monopoles ». Le cortège s'est dispersé aux abords de l'ambassade américaine, sans incident notable.

Suède

Le Prix de la liberté à SOS-Racisme

De notre correspondant

Stockholm. — Le Prix de la liberté 1985, décerné par deux journaux suédois, le quotidien social-démocrate *Dagens Nyheter* et le journal libéral indépendant *Svenska Dagbladet*, a été remis, samedi 16 novembre, à l'organisation française SOS-Racisme.

Ce prix, créé le jour de l'instauration de l'état d'urgence en Pologne, a été décerné pour la première fois, en 1983, à Enoch Walecki, et en 1984, à deux militants anti-apartheid sud-africains, Winnie Mandela et Helen Suzman. SOS-Racisme a été choisi cette année pour sa lutte « contre toute forme de racisme en France et à l'étranger, et également pour son combat contre le leader extrémiste du Front national, Jean-Marie Le Pen », a déclaré le directeur de la rédaction de *Svenska Dagbladet*, Arne Ruth, en remettant

à Harlem Désir un chèque de 75 000 couronnes suédoises (autour de francs français).

Le même jour s'est déroulé un séminaire international sur le racisme et la discrimination, auquel ont participé notamment l'écrivain d'origine sud-africaine Breyton Breytenbach, le romancier français Marek Halper, le philosophe Bernard-Henri Lévy, la militante anti-apartheid Dorothy Boesak, l'écrivain juvénile ouest-allemand Günther Waltraf, et le dernier livre, consacré aux difficultés des travailleurs turcs en RFA, s'est déjà vendu à plus de cent mille exemplaires en Suède.

Le badge « Touche pas à mon pote » se vend ici comme des petits pains, et même le ministre des Affaires étrangères, M. Sten Andersson, et le premier ministre, M. Olof Palme, ne manquent pas de l'arborer fièrement à la moindre intervention publique. — (Interim.)

URSS

Les ministères de l'agriculture et de l'industrie d'armement changent de titulaires

De notre correspondant

Moscou. — M. Valentin Messias, ministre de l'Agriculture depuis 1976, a été libéré de ses fonctions, samedi 16 novembre, et nommé premier secrétaire du parti pour la région de Moscou. Il s'agit d'un limogeage à peine déguisé pour M. Messias, qui n'est âgé que de cinquante-sept ans.

A Moscou, en effet, le poste important de celui de premier secrétaire du parti pour la ville, et non pour la région. Le ministre de l'Agriculture déçoit remplace d'ailleurs un obscur personnage, M. Kononov, en place depuis 1964, et qui prend sa retraite à l'âge de soixante-neuf ans.

M. Gorbachev n'a pas été excessivement brutal envers ce ministre de l'Agriculture qui n'a guère réussi la mission d'accroître coûte que coûte la production qui lui avait été confiée à la fin de l'ère brejnevienne. La sanction pure et simple aurait d'ailleurs été à double tranchant : il

y avait après tout, dès 1978, un secrétaire du parti un responsable de l'agriculture qui s'appelait Mikhaïl Gorbachev. On remarquera que les ministres politiques s'auto-critiquent, et que, après les mises à la retraite sans drame des vieux brejnéviens qui se sont multipliés ces derniers mois, on assiste maintenant à des rétrogradations tranquilles.

M. Messias est un des premiers à bénéficier de cette nouvelle pratique. Le nom de son successeur n'a pas encore été annoncé. C'est M. Ligatchev, numéro deux du parti, qui a été chargé, samedi, d'inspecter le *démontage* des affaires étrangères. M. Ligatchev est en effet le seul membre du bureau politique dont on ait cité la participation à la réunion de l'organisation régionale du parti pour Moscou, au cours de laquelle la nouvelle affectation de M. Messias a été entendue.

Un ingénieur de quarante-huit ans, M. Igor Maslouchov, qui a déjà derrière lui une carrière presque uniquement consacrée aux problèmes techniques d'armement, a été, d'autre part, nommé samedi ministre de l'Industrie d'armement. Il remplace un vieux brejnévien, M. Leonid Smirnov, qui part à la retraite à soixante-neuf ans et détenait ce portefeuille depuis 1963.

M. Maslouchov reprend également la fonction de vice-président du conseil des ministres. Né en 1937, il est diplômé de l'Institut de mécanique de Leningrad. Il a commencé sa carrière en 1962 en tant qu'ingénieur dans un institut de recherche non autrement prestigieux, vraisemblablement spécialisé dans la technologie militaire. Il était depuis 1982 premier vice-président du Gosplan.

D. 06.

A TRAVERS LE MONDE

PORTUGAL

M. Otelo de Carvalho accusé par un « repenté »

M. Otelo de Carvalho, l'un des principaux animateurs de la « révolution des œillets » de 1976, actuellement incarcéré sous l'inculpation d'appartenance au mouvement terroriste FP 25 (Forces populaires du 25 avril), aurait négocié avec les Libyens l'indépendance de l'archipel de Madère. Cette accusation a été formulée au cours du procès de plusieurs dizaines de membres du FP 25, qui a commencé le 7 octobre dernier à Lisbonne, par un « repenté » du mouvement, M. Macedo Correia. Ce dernier a fait également état de liens existant entre le FP 25 et le gouvernement du Mozambique, ainsi qu'avec l'organisation séparatiste basque ETA militaire. Par ailleurs, trente des soixante-douze détenus des FP 25, qui poursuivaient une grève de la faim depuis quarante-cinq jours, ont recommencé à s'alimenter. Ils protestent contre leurs conditions de détention, devenues plus rigoureuses depuis l'évasion, le 21 septembre, de dix inculpés membres présumés des FP 25, dont aucun n'a été repris. — (Corresp.)

ALGERIE

Des coopérants occupent une partie des locaux de l'ambassade de France

Alger. — L'ambassade de France est occupée, depuis dimanche matin 17 novembre, par des coopérants enseignants et membres de la FEN, qui, de source diplomatique française, se sont introduits dans l'enceinte de la mission de coopération après en avoir fracturé le portail. Les manifestants, après être restés un moment sur la parking, ont pénétré dans les bureaux (en cassant quelques vitres) qu'ils occupent toujours lundi matin, selon les mêmes sources. Ce mouvement a été déclenché à propos de la titularisation des maîtres-auxiliaires à l'étranger, d'un problème de fiscalité et de perte de salaire due au taux de change défavorable aux Français. Initialement prévue pour deux jours, cette occupation d'une partie des locaux diplomatiques pourrait se prolonger, le dialogue n'étant pas établi entre les enseignants et la chancellerie, qui reste sur sa décision de ne pas discuter « dans un climat de violence ».

LIBÉRIA

Tension avec Freetown et Washington

Monrovia. — Le président Samuel K. Doe a ordonné, dimanche 17 novembre, la fermeture de la frontière du Libéria avec la Sierra-Léone et le rappel de son ambassadeur à Freetown, après avoir affirmé que les auteurs de la tentative de coup d'Etat du 12 novembre avaient été armés et entraînés en Sierra-Léone, franchissant même la frontière à bord d'un camion de la police de ce pays. M. Doe a également assuré que certains putschistes venaient de Côte-d'Ivoire, de Guinée et du Ghana. Il a, d'autre part, confirmé l'arrestation de plusieurs dirigeants des partis d'opposition. Ceux qui sont encore recherchés, a-t-il précisé, doivent se rendre au palais présidentiel, faute de quoi « le gouvernement ne pourrait garantir leur sécurité ». Selon le chef de l'Etat, environ quatre cents personnes auraient participé à la tentative de putsch, notamment certains étudiants arrêtés il y a quatre mois (puis relâchés), accusés d'avoir transmis des renseignements militaires à l'URSS. Les relations entre le Libéria et les Etats-Unis se sont, d'autre part, tendues depuis quelques jours. Washington ne s'estimant pas satisfait des « assurances » données par Monrovia concernant le sort de plusieurs personnalités d'opposition, notamment M. Jackson Doe, candidat du LAP (Liberia Action Party) à l'élection présidentielle. Certains responsables libériens ont accusé les Etats-Unis d'avoir soutenu la tentative de coup d'Etat. — (AFP, Reuters, UPI.)

ALBANIE

Nouvel accord commercial avec Belgrade

L'Albanie et la Yougoslavie ont signé, dimanche 17 novembre, à Tirana, un nouvel accord commercial pour la période 1986-1990. Les échanges commerciaux devraient atteindre 680 millions de dollars, soit une augmentation de 20 % par rapport aux cinq années précédentes. Les relations politiques entre les deux pays sont orageuses et donnent régulièrement lieu à de violentes polémiques, en particulier à propos de la situation au Kosovo (province yougoslave à majorité albanaise), mais ces différends n'entravent pas sérieusement les rapports commerciaux. La Yougoslavie est d'ailleurs le premier partenaire économique de l'Albanie, à laquelle elle vend des métaux non ferreux, des machines-outils, des denrées agro-alimentaires, des produits chimiques et certains biens de consommation, tandis qu'elle lui achète du réfrigérant, du minerai de chrome, des agrumes et des produits laitiers. — (Reuters.)

TAIWAN

Le Kuomintang toujours imbattable

Taipei. — Le Kuomintang (parti nationaliste), au pouvoir à Taiwan depuis 1949, a remporté à une majorité écrasante les élections locales du samedi 16 novembre. Il a obtenu environ 80 % des deux cents postes de députés d'assemblées provinciales, de conseils municipaux, de maires et de magistrats locaux à pourvoir, à l'indépendance de la commission électorale : 71 % des onze millions d'électeurs ont participé au scrutin. L'opposition (Tangwai) n'a remporté que dix-sept des soixante-dix-sept sièges de l'Assemblée, soit une perte de trois mandats. Les électeurs n'ont donc apparemment pas tenu rigueur au parti gouvernemental du meurtre d'un écrivain dissident en 1984, dans lequel étaient impliqués trois des chefs des services secrets, ni du scandale bancaire qui a provoqué la chute du puissant groupe d'affaires Cathay et forcé deux ministres à démissionner. — (Reuters.)

CORÉE DU SUD

Des étudiants occupent les locaux du parti gouvernemental

Séoul. — Près de deux cents étudiants armés de cocktails Molotov ont occupé, ce lundi 18 novembre, un bâtiment du Parti démocratique de la justice (PDJ, au pouvoir), dans le centre de Séoul, pour protester contre la politique gouvernementale. Les manifestants ont répandu de l'essence sur le sol et menacé d'y mettre le feu si la police intervenait. Les forces de l'ordre et les pompiers ont pris position autour du bâtiment. Des manifestants ont par ailleurs grimpé sur le toit de l'immeuble, où ils ont attaché des banderoles portant de nombreux slogans antigouvernementaux. Vendredi dernier, des étudiants avaient occupé, durant une demi-heure, le bureau du ministre sud-coréen du travail. Le 14 novembre, quatorze étudiants s'étaient introduits dans les locaux de la Chambre américaine de commerce à Séoul et avaient occupé plusieurs bureaux durant deux heures, avant d'en être délogés par les forces de l'ordre. Dans les deux cas, ils avaient répandu de l'essence sur la moquette et avaient menacé d'y mettre le feu. — (AFP.)

DISCUSSION BUDGÉTAIRE

Les sénateurs

entre l'enterrement

un long jeu de

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

de la

LA DISCUSSION BUDGÉTAIRE AU PARLEMENT

Les sénateurs hésitent entre l'enterrement rapide et un long jeu de massacre

Le Sénat doit commencer, le jeudi 21 novembre, en séance publique, l'examen du projet de loi de finances pour 1986. Malgré de multiples discussions, les sénateurs de l'opposition, qui disposent de la majorité au palais de Luxembourg, n'ont pas arrêté leur tactique pour manifester leur hostilité au projet de budget.

C'est à un véritable casse-tête politico-procédurier qu'est confrontée la majorité sénatoriale. Elle juge le prochain budget inacceptable, elle entend profiter de l'occasion pour dresser le bilan « globalement négatif » de la politique économique, financière et sociale de la législature ; elle considère indispensable, avant les échéances électorales, de préserver son unité. Mais, pour sauvegarder son union, il lui faut trouver une méthode qui lui permette d'exprimer le consensus que recueillent les deux premiers points. Pour M. Maurice Blin (U.n.c.), rapporteur général de la commission des finances, « politiquement, il faut prendre au sérieux ce budget car c'est un piège et il faut le démontrer. Financièrement, il ne faut pas le prendre au sérieux car l'opposition devenue majoritaire en mars ne pourrait gérer avec une telle loi de finances ». « Piège », c'est aussi le mot qui revient sous la plume de M. Christian Poncelet (RPR) dans l'édition de la Lettre « S », organe d'expression collectif des groupes de la majorité sénatoriale. M. Poncelet estime non seulement impossible que ses collègues acceptent de voter ce budget, mais aussi qu'ils entrent « dans le mécanisme d'un débat budgétaire dont les règles sont faussées ». Il rappelle que la majorité de l'Assemblée nationale n'a, dans le passé, retenu aucun des amendements votés par le Sénat.

Le sénateur des Vosges exprime ainsi la position de son groupe favorable au dépôt d'une question préalable dont l'adoption équivaut à un rejet du projet de loi de finances. Cette procédure expéditive qui peut être proposée au terme de la discussion générale avant l'examen des articles a le mérite, estiment ceux qui en sont partisans (contre le RPR,

les RI s'y sont pas défavorables), de montrer clairement à l'opinion le refus de la politique socialiste. En revanche, elle apparaît dangereuse aux centristes qui considèrent que la deuxième Chambre ne peut sans dommage renoncer à l'une des prérogatives que les textes donnent au Parlement, à savoir l'acte majeur que représente l'examen du budget.

Si cette question préalable n'était pas adoptée, — ce qui est probable dans le cas où le groupe de l'Union centriste refuse de s'y rallier, — reste le vote ou le non-vote de la première partie (recettes). Les années précédentes, le Sénat avait dans sa majorité adopté cette première partie après l'avoir tellement modifiée qu'elle en était méconnaissable. Cette attitude permettait l'examen de la deuxième partie de la loi de finances consacrée aux budgets des ministères.

Cette année, le RPR et la majorité du groupe des républicains et indépendants ne veulent pas s'engager dans cette seconde partie. Ils rappellent que l'exercice d'équilibre qui figure en ultime position dans la première partie du projet de loi de finances « fixe les plafonds des grandes catégories de dépenses et arrête les données générales de l'équilibre financier » comme le prévoit l'article 31 de l'ordonnance du 2 janvier 1959 relative aux lois de finances. Autrement dit, en repoussant cet article, le Sénat, dans sa majorité, ne se contenterait pas de refuser les recettes proposées mais également les dépenses qui y correspondent.

Les centristes ne veulent pas se priver du « jeu de massacre » auquel ils pourraient se livrer en refusant les uns après les autres les crédits demandés par les différents ministères.

Les partisans de la cohabitation entre M. Mitterrand et l'opposition, devenue majoritaire en mars, sont les plus déterminés pour aborder le débat d'une loi de finances qu'ils considèrent comme un jeu de massacre. Les anticohabitationnistes favorables à M. Barre n'hésitent pas à entrer dans le jeu d'une telle discussion.

A. Ch.

Roger Laroque, maire de Nouméa, est décédé

De notre correspondant

Nouméa. — « Ce ne sera pas leur anniversaire, ce sera le nôtre... » Des sanglots dans la voix, un adjoint au maire de Nouméa Roger Laroque, décédé le lundi 18 novembre à l'âge de soixante-quinze ans, commentait ainsi le hasard qui a voulu que le « patron » disparaisse un an jour pour jour après le début d'une insurrection sanglante.

Jusqu'au dernier jour de sa trentième année de règne à la mairie de Nouméa, Roger Laroque a marqué la vie de sa cité. Le week-end dernier, il présidait encore bals et réunions de clubs. Mais s'il ne détestait pas la représentation protocolaire, le maire de Nouméa préférait, de loin, participer aux manifestations, meetings et rassemblements politiques. Ces dernières années, il avait pu donner toute la mesure de son engagement au sein du Rassemblement pour la Calédonie dans la République (RPCR), dont il passait à juste titre pour l'un des dirigeants les plus radicaux. On le voyait alors arriver, s'appuyant sur une canne, pour haranguer une foule convaincue — qu'il s'agisse, il est vrai, pas son parti pour mobiliser par dizaines de milliers — et prononcer les discours les plus dur contre les indépendantistes, qu'ils soient modérés ou non.

Se proclamant fidèle au général de Gaulle, qu'il a soutenu sans faille depuis 1947 avant d'apporter son appui à ses héritiers, Roger Laroque a toujours été un farouche partisan de la départementalisation de la Nouvelle-Calédonie. Il l'a dit au

mois de décembre, lors de sa première visite à M. Edgard Pisani, alors haut commissaire. Ce sera la cause d'une rupture immédiate entre les deux hommes, qu'un gaullisme ardent aurait pu, pourtant, rapprocher.

Roger Laroque doit sa popularité au fait qu'il incarnait la détermination calédoche par son attachement au « caillou » tricolore. Lorsqu'il naît à Nouméa le 5 octobre 1910, il a déjà derrière lui un solide attachement à la terre calédonienne. Son arrière-grand-père est arrivé en 1843, dix ans avant la prise de possession officielle de l'île par la France. Son père, Gabriel Laroque, a été conseiller général de la colonie vingt-cinq années durant. Après des études de droit à Bordeaux, Roger Laroque revient sur le territoire en 1937 comme cadre aux établissements Balland, installés à Nouméa quelques décennies auparavant.

Elu maire en 1953, à l'âge de quarante-trois ans, il ne quittera plus ce poste, obtenant même trente ans plus tard, aux dernières élections municipales de mars 1983, un extraordinaire plébiscite avec près de 75 % des suffrages en sa faveur. Militant anti-indépendantiste d'une rare intransigeance, mort en activité, mais pas dans l'action comme il l'aurait souhaité, Roger Laroque était malgré tout respecté par les séparatistes. « Nous saluons cet adversaire, car il faut savoir reconnaître les hommes qu'on a en face de soi », commentait-on lundi sur la radio du FLNKS.

FREDERIC FILLOUX.

Propos et débats

M. Barre : le « super bide »

M. Raymond Barre, dans une interview au quotidien Sud-Ouest du lundi 18 novembre, affirme, à propos de la « cohabitation » qu'il veut mieux « la crise tout de suite » que « la crise à terme, après une période pendant laquelle le dynamisme de la victoire électorale se serait émoussé ». « La « bide », ce n'est pas de refuser de gouverner quand on est élu, c'est d'accepter le pouvoir quand il y a toutes les raisons de penser qu'il ne sera pas possible de gouverner avec efficacité et continuité. Or toutes les conditions d'un « super-bide » sont réunies », a-t-il dit.

M. Barre précise : « Si y a, après mars 86, cohabitation, je me tiendrai à l'écart d'expériences qui ne pourraient apporter à la France que confusion et incertitude. » Il ajoute : « Je n'ai pas l'intention de pratiquer personnellement ou avec d'autres quelque obstruction que ce soit. » « Il suffit, précise-t-il encore, d'observer l'offensive généralisée menée dans la majorité comme dans l'opposition en faveur de la cohabitation (...) pour arriver à la conclusion que le conformisme serait pour moi plus prudent. »

M. Toubon :

M. Mitterrand, « chef des revenants »

M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, a estimé, samedi 16 novembre à Nice, devant le deuxième congrès de l'Association femmes libérées, que le déclin démographique est le problème le plus grave qui se pose à la France. « Nous devons, a-t-il dit, relever le défi à tout prix en imaginant des systèmes, comme l'aménagement du temps de travail, par exemple, qui soient un véritable apport à la vie familiale. Notre projet pour la famille doit être clair, ambitieux, impératif. » M. Toubon a notamment proposé un statut de la mère de famille. Pour M. Toubon qui a qualifié la présidence de la République de « chef des revenants », « libéré, bon sens, fierté » sont les mots-clés de l'opposition. — (Corresp.)

M. Létard : Beyrouth-Ouest au PS

M. François Létard, secrétaire général du PR, qui participait, samedi 16 octobre à Nice, au deuxième congrès de l'Association femmes libérées, a insisté sur « le processus de libération » dans lequel, selon lui, le gouvernement s'est engagé. Le PS, juge-t-il, est devenu « une sorte de Beyrouth-Ouest où chacun se bat avec sa mitraille pour savoir qui succédera à M. Mitterrand ». — (Corresp.)

M. Barnier (RPR) : un premier ministre d'origine maghrébine

M. Michel Barnier, député RPR de Savoie, a jugé, dimanche 17 novembre, au Forum de RMC, « un peu dangereux » que la question de l'immigration devienne le thème central de la campagne électorale. « Ni racisme ni laxisme », a dit M. Barnier pour résumer sa position sur ce sujet. « Ce qui est vrai de l'économie l'est aussi de la société, a-t-il ajouté. L'avenir n'est pas aux nations qui se ferment et se racroquevaillent. » M. Barnier accepterait qu'un premier ministre français soit d'origine maghrébine.

M. Chirac : union sans faille

M. Jacques Chirac a estimé, samedi 16 novembre à Saint-Flour, lors de l'inauguration d'un monument à la mémoire de Georges Pompidou, que l'union de l'opposition est « nécessaire (...) pour aller au combat de demain, mais (...) encore plus (...) pour engager ensemble et efficacement la difficile politique de redressement qui demain s'imposera à nous. Nous ne pourrions l'assumer qu'à la condition que cette union soit véritablement sans faille. »

M. Doubin (MRG) : cohabitation sans socialistes

M. François Doubin, président du MRG, qui s'exprimait devant le congrès des jeunes de son mouvement, dimanche 17 novembre, à Blois, a affirmé : « Si je continue à voir dans M. François Mitterrand le seul rassembleur possible de la France, je n'exclus pas la possibilité d'une cohabitation avec l'opposition, même sans le Parti socialiste, dans la mesure où le président de la République aura été libre de choisir son premier ministre. »

M. Marchais :

pas de sanctions contre M. Juquin

M. Georges Marchais a déclaré, le dimanche 17 novembre, au « Grand Jury-le Monde », que le livre de M. Pierre Juquin, Autocritiques, contient des « contre vérités évidentes » et qu'il « est très en retard sur des avancées que le parti a faites au cours de ces dernières années ». Le secrétaire général du PCF a ajouté : « Nous ne sommes pas des coupeurs de têtes. Nous sommes suffisamment forts pour supporter (...) au comité central trois camarades qui n'ont pas voté le document [du congrès]. (...) D'ailleurs, nous n'avons pas le pouvoir de les enlever, car ils ont été élus par le congrès. (...) Il n'y aura donc pas de sanctions. »

M. Millon (UDF) : abstention

M. Charles Millon, député UDF de l'Ain (barrière), a affirmé, dimanche 17 novembre, au « Club de la presse d'Europe 1 » qu'il n'y aura plus de « cohabitationnistes militants » dans l'opposition au terme de la campagne législative. M. Millon a indiqué qu'il s'abstiendrait si un gouvernement de cohabitation demandait la « confiance » après la victoire de l'actuelle opposition. Il s'est prononcé pour le rétablissement de la peine de mort et de la Cour de sûreté de l'Etat ainsi que pour le non-remboursement de l'interruption volontaire de grossesse par la Sécurité sociale.

L'ENJEU DU SOMMET

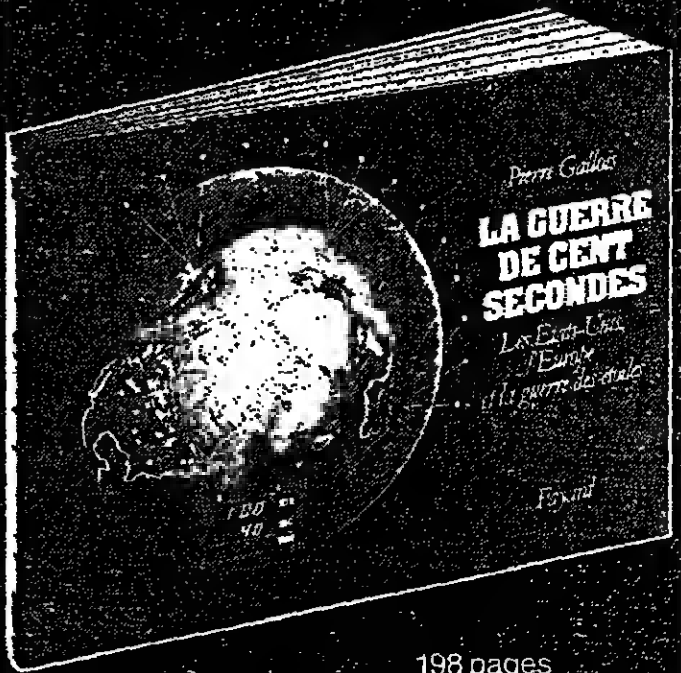
Les États-Unis, l'Europe et la guerre des étoiles

dans

LA GUERRE DE CENT SECONDES

par

Pierre Gallois



198 pages dont 31 tableaux en couleur 140 F

FAYARD

OXFORD
OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH
L'ANGLAIS A OXFORD
Stages intensifs à Oxford, toute l'année, toute durée, pour adultes et étudiants

LE MONDE diplomatique
NOVEMBRE 1985
PROCHE-ORIENT
L'option israélienne, la modération égyptienne et la percée diplomatique de l'URSS
ÉDITORIAL
Sang et spectacle
par CLAUDE JULIEN
En vente chez tous les marchands de journaux.

هكذا من الأصل

POLITIQUE

Les écrits de Charles de Gaulle

(Suite de la première page)

Malgré la situation à Alger qui l'absorbe, de Gaulle se préoccupe de l'affection de son gendre à l'égard du major, remercie des écrivains ou des journalistes comme Pierre Boutang, Jean Dutoit ou Hubert Beau-Méry, et écrit à Pie XII : « En toute piété, j'appelle son soutien spirituel sur mon action et lui demande de bénir la France ». Enigmatisque, il écrit à Gaston Palewski, ambassadeur à Rome : « Tout va très vite, tout s'enchevêtre, mais nous pouvons de nouveau avoir une politi-

que. » A sa fille, M^{me} Elizabeth de Bosisio qu'il vouvoie, alors qu'il tutoie son fils, qu'il appelle « mon vieux garçon », il parle surtout de ses Mémoires qu'elle tape à la machine.

Au même moment, le général s'inquiète à plusieurs reprises des tortures pratiquées en Algérie et demande des sanctions. A M. Jacques Soustelle, qui échappe le 15 septembre à un attentat du FLN, il écrit : « Vous êtes passé entre les balles. C'est que le destin ou la Providence en avaient ainsi décidé. » Deux jours après, il adresse au président Eisenhower le célèbre « mémorandum consacré à l'organisation de la défense du monde libre ». Le même jour, il raconte à sa fille la visite d'Adenauer à Colombey, où « Maman a tout parfaitement arrangé » mais où il trouve que les deux servantes « auraient gagné à être renforcées pour servir à table ».

On apprend aussi qu'à cette époque de Gaulle a reçu le leader marocain Ben Barka et qu'il a été fort irrité des déclarations faites ensuite par celui-ci, qu'il qualifie de « personnage dénué de véracité ».

Installé à l'Élysée comme président de la République, le général s'intéresse aussitôt au sort de ces prédécesseurs (Anriol et Coty). Il demande au premier ministre, le 29 janvier 1959, de veiller à ce qu'ils disposent « d'un appartement avec une personne chargée de leur entretien, d'une voiture et d'un chauffeur et d'une secrétaire ».

Les secteurs réservés

De multiples notes et instructions à M. Michel Debré permettent de mieux comprendre la méthode de gouvernement du nouveau président et de faire justice de la notion de « domaine réservé » dont M. Chaban-Delmas inventera la formulation en décembre 1959.

« Le chef de l'État tient en effet le premier ministre au courant de

toutes ses initiatives en matière algérienne, militaire ou diplomatique. Il lui donne fréquemment des indications pour agir, des conseils pour son comportement, comme le 13 octobre où il lui écrit : « Le gouvernement, c'est-à-dire vous, doit se montrer comme celui qui conduit, non pas comme celui qui est conduit (...) Il est bon que nul ne s'y trompe. » C'est M. Debré aussi qui est chargé de sanctionner le général Massu avant la semaine des barricades en janvier 1960. En réalité de Gaulle associe le premier ministre à toutes les affaires traitées directement par lui. Il le précise ainsi le 8 février 1960 : « Je vous demande de n'avoir aucun scrupule à m'en entretenir ou à m'en écrire personnellement et directement, d'une manière normale et en quelque sorte organique ».

Alors que la France vient de faire exploser sa première bombe atomique, le général écrit, dans une lettre à son fils, le 19 juillet 1960, les tensions du monde, où « on ne pense plus qu'aux bombes » même si on ne les lance pas, et il ajoute : « J'ai hâte que nous soyons, nous aussi, en mesure d'en avoir et, s'il le faut, nous en servir. C'est triste mais c'est nécessaire. » Il indique aussi, d'ici cinq ans, « il faudra que l'Algérie ait cessé de nous lier plus ou moins les mains ». On est en pleine époque de l'« Algérie algérienne » associée à la France, qui est alors la solution préconisée par de Gaulle. Les textes des allocutions prononcées par le général lors de son dernier voyage en Algérie, en décembre 1960, auraient mérité d'être éclairés par les violentes réactions de la population française face aux exactions d'un FLN qui se sentait encouragé par de Gaulle. Cette tension aboutira, en avril 1961, au « putsch des généraux », qui précipitera la fin de l'Algérie française. Dans cette saga gaullienne la suspension est ainsi maintenue.

ANDRÉ PASSERON.

* Charles de Gaulle : lettres, notes et carnets juin 1958-décembre 1960. Plon, 519 p., 130 F.

AINSI PARLERAIT DE GAULLE

La fidélité gaulliste d'André Astoux est attestée par toute une carrière commencée à vingt-deux ans en 1941 dans la Résistance, aussitôt après l'école navale. Elle s'est complétée par une réflexion en profondeur sur la philosophie du pouvoir selon de Gaulle.

Au terme de celle-ci, une sorte de symbiose s'est opérée. Et pour mieux la traduire, André Astoux, un beau jour du printemps 1985, s'est assis dans un fauteuil du général à Colombey et a accordé audience à son ancien compagnon.

Cette interview post-mortem pourra paraître iconoclaste à ceux qui se refusent à faire parler de Gaulle. Et pourtant tout ce qu'écrira le faux de Gaulle est plausible quant au fond. Les jugements que porterait aujourd'hui le général sur le monde et les institutions, sur la politique et sur les hommes sont vraisemblables.

L'imitation dans la forme est parfois si parfaite qu'on en vient à regretter de ne pas entendre aussi la célèbre voix.

A. P.

* André Astoux. *Et bien, mon cher et vieux pays !*. Les comètes, 261 p., 95 F.

PARIS-MUTUALITE Mardi 19 novembre 1985 DEFI A L'ECHEC

18 h 30 :

Débats
Un chemin pour sortir de la crise
Philippe HERZOG

Marxisme, droits de l'homme,
développement des individus
Francette LAZARD

Le mouvement du monde,
le socialisme, les socialismes ?
Maxime GREMETZ

Contre la guerre des étoiles,
la coopération scientifique
et technique
René LE GUEN

La gauche, parlons-en
Guy HERMIER

Les communistes
et les institutions
de la V^e République
Anicet LE PORS

20 h 30 :

Vidéo-témoignages
sur écran géant
« Des intellectuels débattent
et témoignent pour le présent
et l'avenir »

Gérard Blain, Martine Buffard,
Nicole Dreyfus, Robert Escarpit,
Jean Ferrat, Vincent Labeyrie,
Henri Lefebvre, Bernard Lubat,
Danièle Montel, Mireille Riva,
Raoul Sangla, Pierre Santini

21 heures :

Georges MARCHAIS
Meeting sous la présidence
de Guy HERMIER

22 heures :

PICASSO
Œuvres, Chants, Guitares
avec Sébastien MAROTTO,
guitariste

Parti communiste français

SITUATIONS 86

Confusion tous azimuts en Haute-Corse

De notre correspondant

Bastia. — Conflit interne au RPR, tension et dissidence au PC, insatisfaction au PS, la préparation passablement agitée des élections législatives et régionales en Haute-Corse contraste singulièrement avec le calme relatif perceptible en Corse-du-Sud. Malgré l'aggravation de la proportionnelle à travers les deux élections de l'Assemblée de Corse en août 1982 et août 1984, l'instauration du cadre départemental — et non plus régional — n'a pas simplifié les choses.

Prénons d'abord le cas du RPR : il manque dans le Nord un leader incontesté, comme l'est M. Jean-Paul de Rocca Serra, député et maire de Porto-Vecchio, dans le Sud. Deux candidats à la candidature se disputent l'investiture du mouvement : M. Pierre Pasquini, maire de L'Île-Rousse, ancien député, et M. Jean Colonna, maire de Corte.

La candidature de M. Pasquini, retenue par le comité d'investiture, a été suspendue par le comité central du RPR lors de sa réunion du 19 octobre dernier, et depuis, cette date, les relais chorégraphiques de l'île attendent la décision de Paris, reportée de semaine en semaine. Ce retard, mal compris par la base, engendre de multiples initiatives qui visent toutes à convaincre les responsables RPR de choisir M. Colonna contre M. Pasquini. Le premier a le soutien d'une partie des « grands électeurs » que sont les maires et les conseillers généraux ou régionaux. Ces manœuvres sont dénoncées par l'appareil local du RPR, qui y voit une stratégie désordonnée et peu orthodoxe pour forcer la main de Paris.

Du côté de l'UDF, en revanche, le choix est fait : c'est M. Jean Baglini, maire de Ville-di-Petrabugno, qui a été officiellement désigné. La bataille que se livrent RPR et UDF en Haute-Corse est d'abord celle du leadership de la droite, après la disparition de Pierre-Paul Giacomini (RPR), qui n'était guère contesté.

Scission au PC

A gauche, le PC connaît les affres de la division. Si le choix de M. Alphonse Tamburini, conseiller municipal de Bastia, pour conduire la liste communiste aux législatives n'a pas connu d'opposition, en revanche, celui de la tête de liste aux régionales provoque une véritable censure, au sein de la fédération. C'est M. Michel Stefani, employé de l'entreprise Scania (qui fabrique des machines à vendanger), et militant CGT, qui conduira la liste. Il symbolise, pour ses détracteurs, un glissement ouvriériste sans véritable retombée électorale.

A l'inverse, pour ses partisans, c'est à travers lui que s'exprime la volonté de reconstruire un Parti communiste dégagé des entraves clientélistes, plus autonome vis-à-vis

du MRG local. M. Vincent Duriani, adjoint au maire de Bastia, a d'ailleurs quitté le PCF pour protester contre la nouvelle ligne du parti. Une liste dissidente aux régionales est en préparation, elle regroupera plusieurs élus importants du PCF.

La continuité familiale

Seul parti au beau fixe à gauche : le MRG. Il a renouvelé ses candidats, mais dans la continuité familiale. A M. Emile Zuccarelli, fils de M. Jean Zuccarelli, actuel député et maire de Bastia, l'investiture pour les législatives, à M. Paul Giacomini, fils de M. François Giacomini, sénateur, président du conseil général, la liste MRG aux régionales. Les autonomistes de l'Union du peuple corse ont insisté sur « la domination de la Corse entre vifs ou la dynastie héréditaire et éternelle du clan ».

Le PS, qui avait choisi de présenter des listes « autonomes », se voit contraint d'abandonner la place aux législatives, à condition que l'accord national PS-MRG soit conclu.

M. Jean Motroni, premier secrétaire de la fédération et tête de liste aux législatives, a décidé de déposer une demande d'exception pour la Haute-Corse afin de pouvoir rester en lice. Mais Paris ne semble guère disposé à lui accorder cette autorisation. Quelle sera alors la réaction des militants socialistes, contraints de soutenir le MRG sans contrepartie ? Pour le moment, le PS local évite de dramatiser la situation, mais fustige sans ménagement l'« incompréhension parisienne ».

Du côté nationaliste, enfin, on s'interroge sur la possibilité de présenter des listes communes, dans les deux départements, avec les autonomistes. Cette éventualité se précise, mais la décision finale n'interviendra qu'au début du mois de décembre. Les deux partis hésitent à s'engager dans le combat législatif : ils ne se sentent pas concernés par ces élections « typiquement françaises », mais ne peuvent pas ignorer l'impact tactique d'être présents aux deux scrutins du 16 mars.

DOMINIQUE ANTONI.

UN CANDIDAT BEUR A MARSEILLE

« J'existe, donc je vote ! »

Camel Adjina ne manque pas d'un certain courage. Depuis qu'il a annoncé, voici deux mois, son intention d'être le candidat des enfants d'immigrés, dans les Bouches-du-Rhône, en mars prochain, il affirme avoir été agressé par trois fois en pleine rue à Marseille. Cela n'a pas suffi à l'inciter à mettre en doute sa conviction. L'insertion de la communauté maghrébine passe par la citoyenneté et donc l'exercice du droit de vote. Selon lui, le département des Bouches-du-Rhône compte 115 000 Français majeurs d'origine maghrébine (sur 820 000 votants).

M. Adjina constate cependant avec amertume qu'à peine un quart de ses électeurs potentiels se réclament inscrits sur les listes électorales. Sa campagne a donc débuté par une incitation au réflexe civique sur le thème : « J'existe, donc je vote ». Les jeunes de la seconde génération, souvent dégoûtés par le jeu électoral classique, devraient se sentir davantage concernés par la présence d'un « des leurs » dans la course, espère le candidat marseillais. Sur le fond, Camel Adjina veut

obtenir la reconnaissance d'une « identité nationale maghrébine » composée de « citoyens responsables et formés démocratiquement, qui, contrairement à certains excités d'extrême droite, ne menacent nullement la paix civile ».

Il propose une série de mesures sur l'éducation, la formation professionnelle et le logement. Lui-même, chargé de mission au conseil régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur et militant du Parti socialiste jusqu'à une date récente, il dénonce les hommes politiques qui, à Marseille, ont fait du thème de l'immigration leur « fonds de commerce » et affirme être déçu par l'action du gouvernement. Sa liste, non encore totalement publiée, comprendra notamment des sympathisants socialistes, des militants maghrébins ou non, de la deuxième, troisième ou quatrième génération qui revendiquent en commun l'égalité des droits et des devoirs en tant que citoyens français.

PHILIPPE BERNARD.

E.G.P. Ecole de Gestion de Paris

SÉMINAIRES PROFESSIONNELS

Gestion Financière, Comptabilité, Fiscalité (3 mois)
et préparation au D.E.C.S.

Informations - Inscriptions

3, impasse Royer-Collard, 75005 Paris (métro Luxembourg)
Tél. : (1) 46 34 66 06

Association d'éducation à l'air non lucratif - Établissement Libre d'Enseignement Supérieur

MESSIEURS ne perdez plus vos cheveux

Le centre de régénération cellulaire

DOMINIQUE LAVIGNE

vous apporte la solution

INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 23, rue Saint-Hippolyte, 75001 Paris, 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

Sur rendez-vous, du lundi au vendredi, de 10 h 30 à 18 h 30, visite et contrôle gratuits

صكنا من الأصل

POLITIQUE

SITUATIONS 86

MANCHE : la fédération socialiste réaffirme son hostilité au « parachutage » de M. Olivier Stirn

De notre correspondant

Réunis samedi 16 novembre à Saint-Lô, les membres de la commission exécutive socialiste de la Manche ont décidé de maintenir « leur » liste, passant outre à la décision des instances nationales du PS, qui souhaitent imposer M. Olivier Stirn (le Monde du 22 octobre).

En majorité rocardienne, la fédération de la Manche a choisi pour chef de file le jeune maire socialiste de Cherbourg, M. Jean-Pierre Godofroy, qui se réclame du CERES. Le maire de Cherbourg aura comme principaux colistiers MM. Guy Fon-

rier, secrétaire fédéral, et Jean Lacroix, président de la communauté urbaine.

« On ne peut construire la démocratie si on ne la respecte pas », ont déclaré les trois hommes en faisant allusion à la crise qui couve depuis quatre mois entre eux et Paris, à propos de la candidature de M. Stirn. « Le Parti socialiste a réussi à s'implanter dans l'Ouest, mais ce sont les militants qui ont fait le travail : un parachutage indésirable n'est pas la meilleure façon de conserver l'acquis. »

M. Godofroy avait déjà convoqué la presse pour faire le point au lendemain de la convention nationale du PS. Réagissant brutalement à la suite de l'appel téléphonique de M. Stirn qui lui annonçait sa prochaine venue à Cherbourg, où il cherche un appartement, M. Godofroy avait alors affirmé son accord avec M. Lionel Jospin, quant aux finalités de la campagne des législatives, mais expliqué tout ce qui le séparait de l'ancien ministre de M. Giscard d'Estaing, déclarant notamment : « Je n'ai pas besoin d'un homme providentiel pour défendre ma ville, et la fédération de la Manche ne peut accepter de faire campagne pour Stirn, sous peine d'avoir à réviser un véritable numéro d'illusionnisme. »

De sa mairie de Vire (Calvados), où il a reçu à ce jour qu'un maigre soutien des socialistes de la Manche (1), M. Stirn a pris acte d'une décision qu'il qualifie de dissidente ce que contestent ceux qui l'ont prise. Il affirme qu'il ira jusqu'au bout de sa démarche mais ne révèle pas encore l'identité des « personnalités authentiquement socialistes et réformatrices » qui pourraient figurer sur sa propre liste.

RENÉ MORAND.

(1) Essentiellement M. Louis Darin, député sortant, qui accepterait de figurer en numéro deux (c'est-à-dire en position non éligible) ; M^{me} Jacqueline Lepoutre, déléguée à la condition féminine à la préfecture de la Manche ; et l'écrivain Gilles Perrault, auteur d'une lettre ouverte en faveur de la candidature Stirn dans la presse locale.

Deux élections cantonales

ARDENNES : canton de Carignan (2^e tour).

Ins. : 7.577 ; vot. : 5.053 ; suff. exp. : 4.885. MM. Marchet, un. opp., 2.851 ; ELU : Rambourg, PS, 2.034.

[M. Marchet, candidat de l'opposition, l'a emporté au second tour de cette élection partielle destinée à remplacer Henri Via, RPR, décédé en septembre dernier. Cadre, dirigeant d'une entreprise, qui possède deux unités de production dans le département, dont une à Carignan, M. Marchet était en ballottage favorable à l'issue du premier tour de ce scrutin. Il a été élu au second tour avec une confortable avance (817 voix) sur son adversaire socialiste, M. Michel Rambourg. Ce dernier, maire de Carignan, a lui-même été battu dans sa commune, recueillant 699 voix contre 875 à M. Marchet.

Les tentatives de mobilisation des électeurs de gauche se sont révélées vaines, dans cette région qui souffre depuis quatre ans d'un fort taux de chômage. Et la visite éclair de M. Michel Delebarre, ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle, venu soutenir, le 14 novembre, la candidature de M. Rambourg, n'a pas porté dans la balance. Le plus forte participation des électeurs au second tour a profité à M. Marchet, qui a également bénéficié d'un bon report des voix qui s'étaient portées sur le candidat du Front national au premier tour.

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : ins. : 7.584 ; vot. : 4.763 ; suff. exp. : 4.606. MM. Marchet, 2.235 ; Rambourg, 1.773 ; Plerret, PC, 781 ; Aubert, FN, 317.]

INDRE-ET-LOIRE : canton de Saint-Maure-de-Touraine (1^{er} tour).

Ins. : 7.595 ; vot. : 4.653 ; suff. exp. : 4.550. MM. Dufour, div. opp., m. de Saint-Maure, 1909 ; Savois, div. opp., 1.259 ; Grison, PS, 700 ; Sincery, div. opp., 383 ; M^{me} Blanchet, PC, 299. Il y a ballottage.

[Il s'agit de remplacer Robert Gaudard, div. opp., ancien maire de Saint-Maure et ancien vice-président du conseil général, décédé au mois de novembre. Conseiller général depuis 1978, Robert Gaudard avait été réélu dès le premier tour des élections cantonales de mars 1982 avec 3.685 voix contre 1.652 à M. Grison (PS) et 383 à M^{me} Blanchet (PC) pour 5.719 suffrages exprimés, 9.881 votants. Il y avait 7.647 électeurs inscrits.

M. Dufour, successeur de Robert Gaudard à la mairie de Saint-Maure, est arrivé en tête du premier tour de ce scrutin partiel avec 41,85 % des suffrages exprimés. Il affrontera au second tour, un autre candidat de l'opposition, M. Savois, PDG d'une entreprise de travaux publics et maire de Pouilly, puisque aucun des candidats de la gauche n'a franchi la barre des 10 % des inscrits. Si la candidate du PC a réalisé un score tout à fait comparable à celui de mars 1982 (6,57 % au lieu de 6,67 %), il n'en va pas de même pour le candidat du PS, qui a recueilli 15,38 % des suffrages alors qu'il en avait obtenu 28,88 % au précédent scrutin.]

LA POLÉMIQUE SUR L'IMMIGRATION

M. Lang « conjure » l'opposition de ne pas faire du racisme « un argument électoral »

M. Jack Lang, ministre de la culture, invité de l'émission « Face à la 3 », sur FR3, le vendredi 15 novembre, a déclaré que « sur beaucoup de dossiers, il serait préférable de laisser les querelles au vestiaire », mais qu'il lui serait impossible de « cohabiter avec des gens qui pactisent avec le racisme ».


« L'excommunication n'est pas de notre côté », a dit M. Lang. Je souhaite que l'on puisse constituer une majorité de travail solide et large, mais, en même temps, ne cultivons pas les illusions. Si les idées proposées par M. Chirac l'emportent, cela voudrait dire (...) que l'action que je mène serait détruite. Je ne peux l'accepter. Il faut bien, à un moment donné, que l'on choisisse. »

Le ministre de la culture a lancé un appel à l'opposition en la « conjurant » de ne pas utiliser la question de l'immigration comme « un argument électoral ». Sur ce point, la cohabitation est à son avis impossible, excepté avec des personnalités comme M^{me} Simone Veil et M. Bernard Stasi. M. Lang a, pour sa part,

prononcé un vibrant plaidoyer en faveur de la « coexistence des cultures ». Selon le ministre, on bien on renvoie les Maghrébins chez eux, avec les conséquences que cela aurait pour la « réputation française » et sur les accords économiques avec les pays arabes... ou bien « les immigrés sont traités humainement », et l'on cherche « des solutions raisonnables pour qu'ils puissent s'intégrer à la société française ».

M. Lang s'est déclaré en faveur du droit de vote des immigrés aux élections locales, tout en indiquant que, sur ces questions, « l'on ne peut brusquement infliger une solution dont le pays ne voudrait pas ».

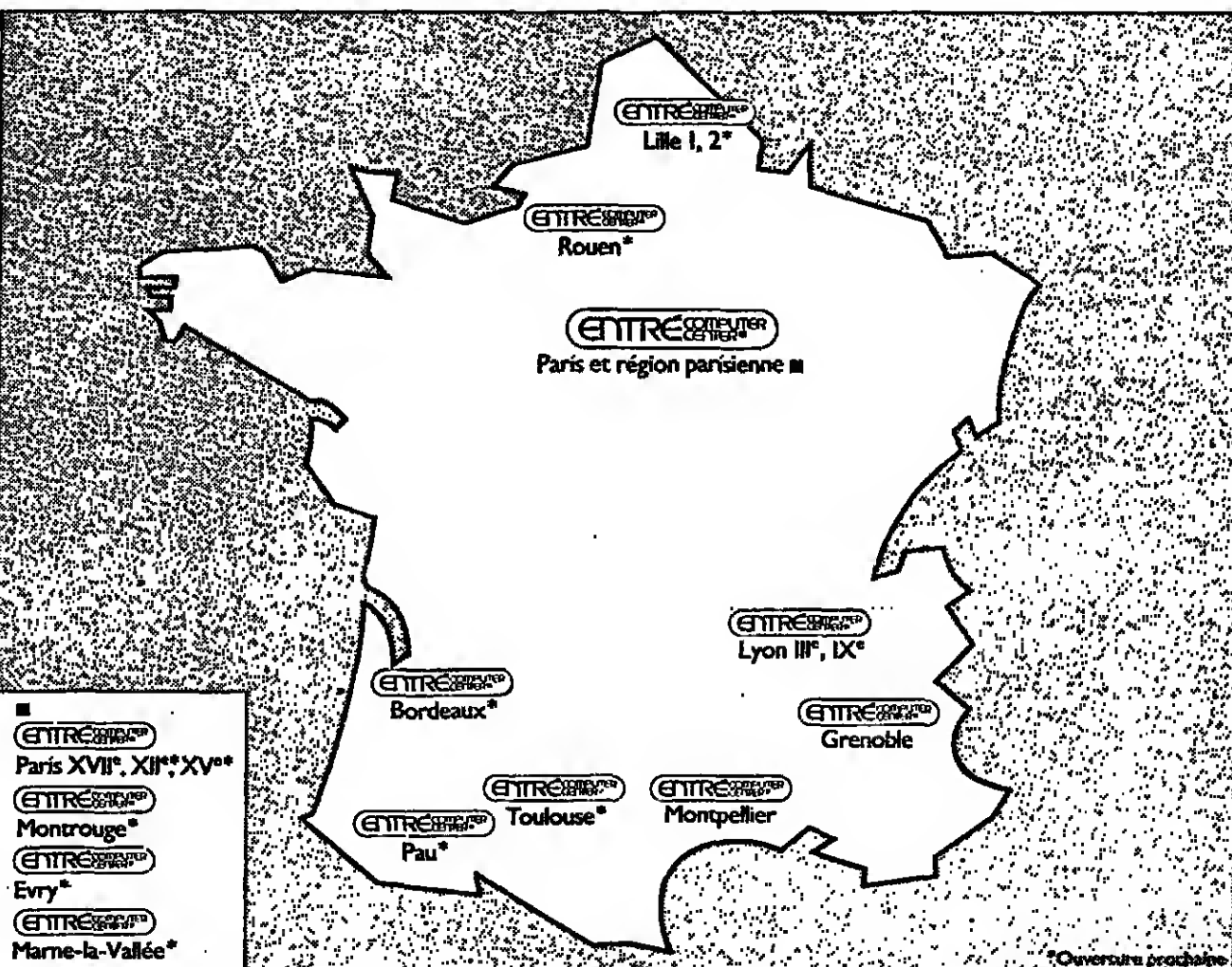
■ M. Mitterrand chez les philosophes. Le président de la République s'est rendu, samedi 16 novembre, en Haute-Marne, où il a visité la maison natale de Diderot à Langres et le château de Cirey-sur-Blaise, où a habité Voltaire. M. Mitterrand était accompagné par M. et M^{me} Robert Badinter.



EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA
Communiqué par le Centre EUA pour l'Europe
31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

MBA Master of Business Administration
Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.
3^e CYCLE Programme de 18 mois préparant au MBA : à Paris et à San Francisco.
2^e CYCLE Intensif : Cours spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration : à Paris et à San Francisco.

AMS American Management Studies
Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement supérieur et les professionnels : Marketing, Information Systems, Finance, International Business, Management.
Informations et sélections :
EUA, Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur,
3, imp. Royer Collard 04, Lumbourg, Paris 75005 - (1) 46 34 66 06



ENTRÉ. LE PLUS SÛR CHEMIN VERS L'INFORMATIQUE.

Entré en France, c'est aujourd'hui 6 centres conseil en micro-informatique de professionnels s'adressant à des professionnels.

Entré, c'est avant tout un pacte... Le pacte Entré.

Entré s'engage après consultation à ne vous proposer que des solutions informatiques personnalisées.

D'autre part, Entré a testé pour vous une gamme complète de matériels et de logiciels. Entré, c'est aussi une formation assurée sur le système que vous avez choisi.

Enfin, Entré vous garantit, grâce à son service de maintenance intégré, les réparations ou l'entretien courant de votre matériel.

Conseil, Sélection, Formation, Maintenance, voici le Pacte Entré.

Il y a 6 centres conseil Entré en France : Paris XVII^e, Lyon III^e et IX^e, Montpellier, Lille, Grenoble. Et prochainement ouverture de nouveaux centres conseil à Bordeaux, Lille, Paris XII^e, XV^e, Evry, Montrouge, Marne-la-Vallée, Rouen, Pau, Toulouse.

Pour tous renseignements appeler le : (1) 45.74.97.77.

POUR VOUS INFORMATISER, ENTREZ CHEZ ENTRÉ. **ENTRÉ** COMPUTER CENTERS

La Côte Ouest à partir de 5.940 F. C'est la ruée.

Vois quotidiens de Paris CDG 1.
Sans oublier que TWA dessert plus de 60 villes à l'intérieur des Etats-Unis. Contactez TWA au 47.20.62.11 ou votre agent de voyages.

TWA ouvre la voie vers les USA.



Tarif Loisirs a/r 14-60 jours.

هكذا من الأصل

B.L.G

INFORMATIONS « SERVICES »

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du vendredi 15 novembre :

UN ARRÊTÉ

● Relatif aux épreuves de l'examen du brevet des collèges et aux modalités particulières de son attribution.

UNE ORDONNANCE

● Relative aux mesures destinées à remédier aux conséquences pour les personnes et pour les biens des événements survenus en Nouvelle-Calédonie depuis le 29 octobre 1984.

UNE DÉCISION

● Du 12 novembre 1985 portant nomination au conseil d'administra-

tion des sociétés nationales prévues au titre III de la loi du 29 juillet 1982 sur la communication audiovisuelle.

Sont publiés au Journal officiel du samedi 16 novembre :

UN ARRÊTÉ

● Concernant les dispositions relatives aux volumes nets des moûts de raisins partiellement fermentés même mutés autrement qu'à l'alcool, des moûts de raisins frais mutés à l'alcool (y compris les mistelles), des vins, des vins mousseux et des vins pétillants conditionnés en préemballages.

DES DÉCRETS

● Modifiant le décret du 26 avril 1985 relatif à l'allocation au jeune enfant.

● Fixant la liste des espèces de poissons, de grenouilles et de crustacés susceptibles de provoquer des déséquilibres biologiques.

UNE LISTE

● Complémentaire d'admission à l'école spéciale militaire de Saint-Cyr en 1985.

Sont parus au Journal officiel du dimanche 17 novembre :

DES DÉCRETS

● Approuvant le règlement du Conseil économique et social.

● Modifiant le décret du 22 décembre 1967 fixant les effectifs des magistrats de la Cour de cassation et du service de documentation et d'études de ladite Cour.

UN ARRÊTÉ

● Portant création d'un certificat d'études supérieures à l'école nationale des ingénieurs des travaux agricoles de Bordeaux.

UNE DÉLIBÉRATION

● Portant recommandation relative aux modalités de collecte d'informations nominatives en milieu scolaire et dans l'ensemble du système de formation.

PARIS EN VISITES

MARDI 19 NOVEMBRE

● Le palais de justice en activité, 14 h 30, métro Cité, côté Marché aux fleurs (M.C. Lasserre).

● Dans les ateliers d'un tourneur d'ébène, fabrication, restauration, 15 heures, guichet métro Arts-et-Métiers (M. Ragueneau).

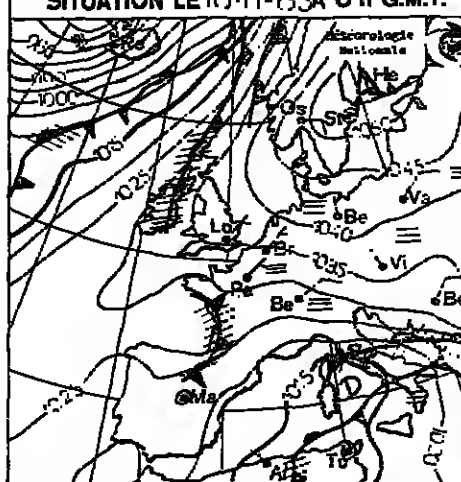
● La seule forêt du quinzième siècle à Belleville, 14 h 30, métro Belleville (M. Bantassi).

● Tombes de musiciens à Montparnasse, 14 h 30, 3, boulevard Edgar-Quinet, (V. de Langlade).

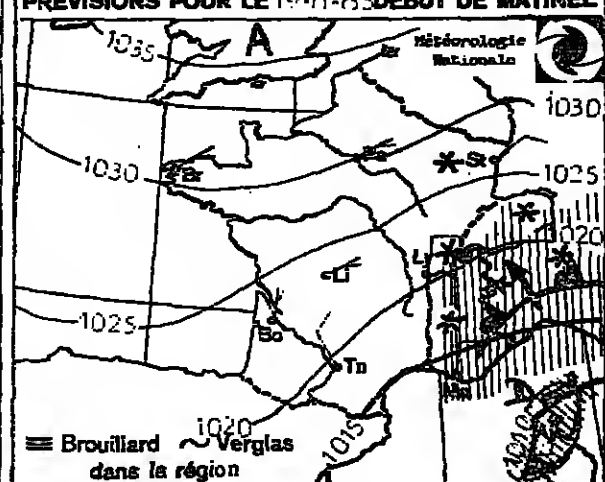
● Versailles : promenade dans le quartier de Montreuil, de la paroisse Saint-Symphorien à l'Orangerie de M^{me} Elisabeth, 14 h 30, devant le portail central de l'église.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 18-11-85 A 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 19-11-85 DÉBUT DE MATINÉE



Front quasi stationnaire Front chaud Front froid Pluie Brouillard
Verglas Neige Averses Vent fort Occlusion

Evolution probable du temps en France entre le lundi 18 novembre à 0 heure et le mardi 19 novembre à 24 heures.

La perturbation neigeuse du Sud-Est remontera lentement à travers la moitié est du pays. Persistance du courant d'Est froid.

Mardi : Ciel nuageux et gris le matin sur toute la France. Chutes de neige à l'est du Rhône et jusqu'au Jura. Quelques brouillards sur la vallée de la Loire.

Températures en baisse en fin de nuit avec -5 à -8 degrés du Massif Central à l'Alsace, -2 à -3 degrés dans la plupart des régions, 0 à 2 degrés sur les côtes.

En cours de journée, ciel très nuageux et chutes de neige éparpillées sur la moitié est. Ces chutes de neige seront plus fortes sur le Nord-Est et s'atténueront par contre sur le Sud-Est.

Le vent de nord-est soufflera fort sur la Méditerranée. Sur la moitié ouest de belles éclaircies.

Les températures resteront en dessous de zéro sur l'Est, atteindront 2 à 5 degrés sur la moitié est, 8 à 10 degrés près de la Méditerranée.

Il fera 4 à 7 degrés sur la moitié ouest.

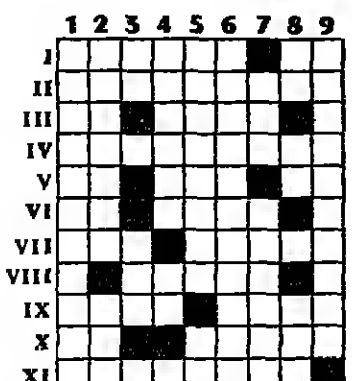
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 17 novembre, le second, le minimum de la nuit du 17 novembre au 18 novembre) : Ajaccio, 12 et 10 degrés ; Biarritz, 12 et 6 ; Bordeaux, 9 et 1 ; Brétat, 12 et 6 ; Brest, 11 et 4 ; Cannes, 14 et 4 ; Cherbourg, 11 et 2 ; Clermont-Ferrand, 4 et -2 ; Dijon, 1 et -4 ; Dinsard, 13 et 2 ; Embrun, 8 et 3 ; Grenoble-St-M-H., 3 et 0 ; Grenoble-St-Georges, 3 et -2 ; La Rochelle, 11 et 0 ; Lille, 4 et -2 ; Limoges, 7 et -3 ; Lorient, 12 et 5 ; Lyon, 1 et -1 ; Marseille-Marignane, 10 et 2 ; Menton, (N.C.) ; Nancy, 0 et -4 ; Nantes, 10 et 1 ; Nice, 13 et 6 ; Nice-Ville, 14 (N.C.) ; Paris-Montsouris, 4 et -2 ; Paris-Orly, 4 et -2 ; Pau, 11 et 4 ; Perpignan, 13 et 6 ; Rennes, 8 et 1 ; Rouen, 4 et -3 ; Saint-Etienne, 3 et -3 ; Strasbourg, 1 et -3 ; Toulouse, 11 et 1 ; Tours, 7 et 3.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 27 et 13 ; Genève, 1 et -2 ; Lisbonne, 17 et 6 ; Londres, 6 et 2 ; Madrid, 15 et 1 ; Rome, 10 et 9 ; Stockholm, 0 et -3.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4099



fort. - 3. Un homme à l'étranger. La plus belle conquête d'Hitler. - 4. Théâtres de verdure situés en Argentine. Préposition. - 5. Foyer hollandais où il y avait souvent du tirage. Découvert. - 6. Appareil de pulvérisation. - 7. Si on le buse, il devient une idole. Plutôt vir jadis, plutôt mou de nos jours. - 8. Personnel. « Tirées » du néant. Passés à la postérité. - 9. Calcul de richesse inhérent à tous les régimes.

Solution du problème n° 4098

Horizontalement

I. Fustanettes. Net. - II. Adultère. Rémoira. - III. Bise. Canardière. - IV. Un. Éboueur. Al. - V. Léo. Slip. Moins. - VI. Oc. Séro. - VII. Tr. Al. Roulier. - VIII. Esprit. Gap. In. - IX. Jules. Vitesse. - X. Rôle. Uae. Rue. - XI. Sil. Ase. Nus. - XII. Règle. Étroites. - XIII. Al. Ar. Sûreté. - XIV. Ténébion. Paer. - XV. Éta-lers. Pensée.

Verticalement

I. Fabulateurs. Été. - 2. Udine. Is. Air. Et. - 3. Sus. Torpille. Na. - 4. Tlao. Rue. Gae. - 5. At. All. Alibi. - 6. Nécessiteuse. Ré. - 7. Étable. Air. - 8. Lenoir. Éros. - 9. Auparavant. - Erre. Copieurs. - 11. Sédum. Soupe. - 12. Miroitier. Iran. - 13. Noé. Insultées. - Errance. Se. Ère. - 15. Taëls. Rée. Osé.

VERTICALEMENT

1. Gens de « maisons ». - 2. Pas-ser la main ou forcer la main. Cognac.

GUY BROUTY.

LOTTO N° 46 TIRAGE DU SAMEDI 16 NOVEMBRE 1985

2 7 22 24 34 41 46
NUMÉRO COMPLEMENTAIRE

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 20 NOVEMBRE 1985 ET SAMEDI 23 NOVEMBRE 1985
VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

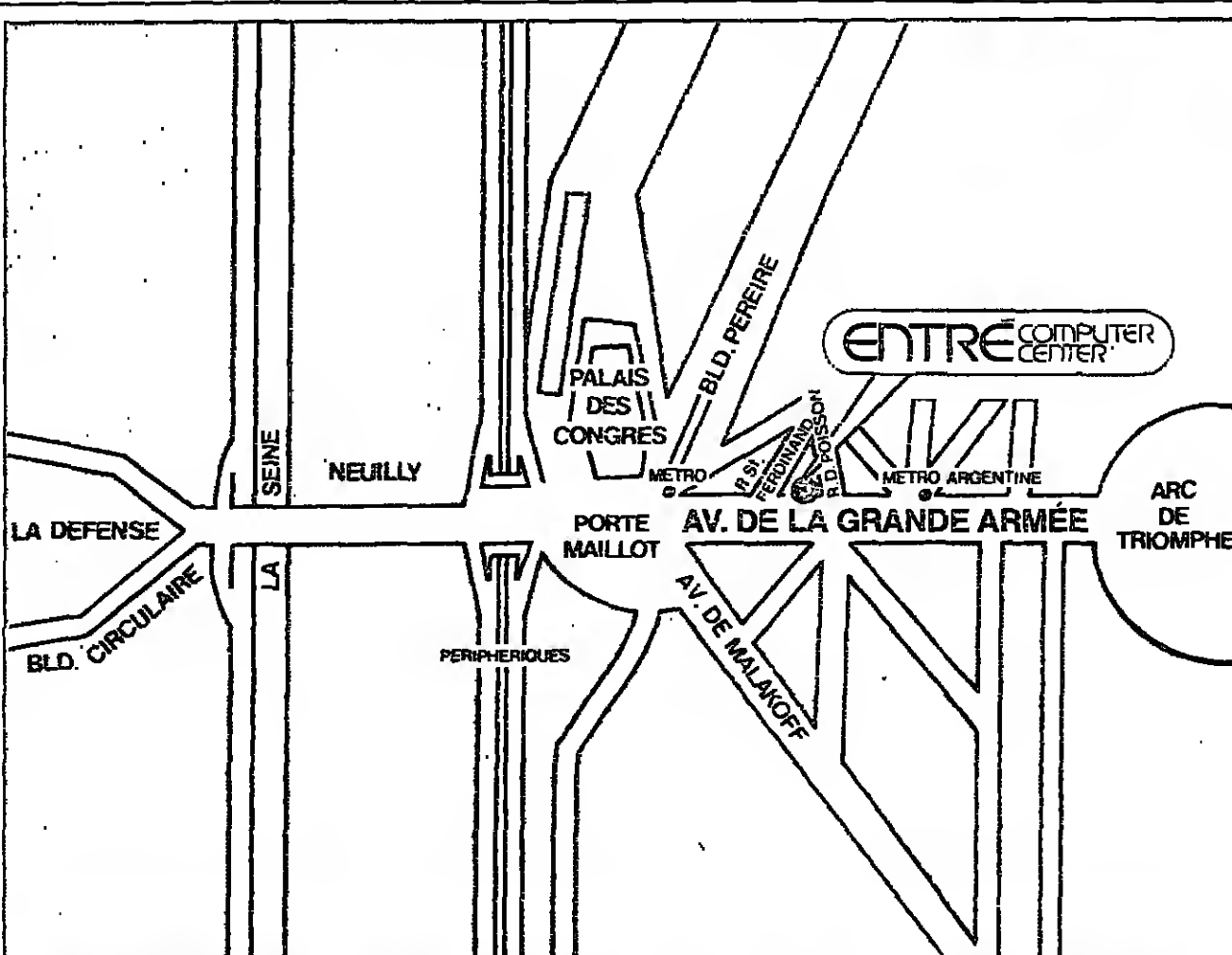
NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	3 2 421 020,00 F
5 BONS N° + complémentaire	33 102 710,00 F
5 BONS N°	991 10 745,00 F
4 BONS N°	75 274 140,00 F
3 BONS N°	1 565 342 10,00 F

BONUS DU SAMEDI 119 537
3 BONS NUMÉROS + COMPLEMENTAIRE 10,00 F x 2 = 20,00 F

LOTTO SPORTIF N° 13

Équipe 1	Équipe 2	Équipe 1	Équipe 2
1 GRAULHET ROMANS	X N 2	9 TULLE MONTAUBAN	X N 2
2 NARBONNE SAGNIERES	X N 2	10 TYROSSE AGEN	X N 2
3 BOUCAU BRIVE	X N 2	11 AURILLAC LOURDES	X N 2
4 TOULOUSE BEZIERS	X N 2	12 NIMES DAX	X N 2
5 TOULON BAYONNE	X N 2	13 GRENOBLE BEGLES	X N 2
6 CLERMONT PAU	X N 2	14 NICE RCF PARIS	X N 2
7 BIARRITZ CASTRES	X N 2	15 MARMANNÉ PERPIGNAN	X N 2
8 VALDREGE NERES	X N 2	16 MONTMORILLON LARRESSOUB	X N 2

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 15 Nov. 1985: 1 2 9 10 11 13 16



ENTRÉ. LE PLUS SÛR CHEMIN VERS L'INFORMATIQUE.

Entré à Paris, découvrez votre nouveau centre conseil en micro-informatique de professionnels s'adressant à des professionnels.

Entré c'est avant tout un pacte...

Le pacte Entré.

● Entré s'engage après consultation à ne vous proposer que des solutions informatiques personnalisées.

● D'autre part, Entré a testé pour vous une gamme complète de matériels et de logiciels.

● Entré, c'est aussi une formation assurée sur le système que vous avez choisi.

● Enfin, Entré vous garantit, grâce à son service

maintenance, intégré, les réparations ou l'entretien courant de votre matériel.

Conseil, Sélection, Formation, Maintenance, voici le Pacte Entré.

Il y a 6 centres conseil Entré en France: Paris XVII^e, Lyon III^e et IX^e, Montpellier, Lille, Grenoble.

Et prochainement ouverture de nouveaux centres conseil à Bordeaux, Lille, Paris XII^e, XV^e, Evry, Montrouge, Marne-la-Vallée, Rouen, Pau, Toulouse.

Entré à Paris:

58-60 avenue de la Grande-Armée, 75017 Paris.

Tél. 45.74.99.99

POUR VOUS INFORMATISER, ENTREZ CHEZ ENTRÉ.



RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 18 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : la Bourse.
Film français de C. Pinoteau (1980), avec C. Brasseur, B. Fosse, S. Marceau, D. Grey, D. Lavanant (réf.).
E. Gosselin, M. Maréchal. (2 parties)
Le premier boom et les premiers amours d'une fille de quinze ans, par ailleurs placée devant les problèmes conjugaux de ses parents. Succès public énorme, phénomène sociologique. L'émul de Sophie Marceau.
22 h 25 Étoiles et collages.
Magazine de Martine Juando et Frédéric Mitterrand.
Alain Sarda : les Harems au cinéma : la Sultane, solitaire-sept ans après. Le magazine d'un passionné du cinéma.
23 h 25 Journal.
23 h 40 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Téléfilm : Les règles du mariage.
De R. Rose, réal. M. Katselas. Avec E. Montgomery, E. Gosselin, M. Maréchal. (2 parties)
La séparation de Mike et Jean a des répercussions sur les enfants. Mike n'arrive plus à écrire. Un téléfilm américain en deux parties, manière « US ».
22 h 20 Série documentaire : Le servage.
De M. Toulou, réal. J. Hennequin.
N° 4 : La mémoire. Comment fonctionne-t-elle ? Où se forme-t-elle ? Où se stocke-t-elle ? Beaucoup de théories se sont succédées depuis trente ans.
23 h 10 Journal.
23 h 35 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : la Tour infernale.
Film américain de J. Guillemain et J. Allen (1974), avec S. McQueen, P. Newman, W. Holden, P. Dunaway, F. Astaire, R. Chamberlain (rediffusion).

Un incendie d'une extrême gravité se déclare dans une gigantesque tour de verre de San Francisco, le jour de son inauguration. Panique et hémorragie, des vedettes partent. Le type, inégalé depuis, du « film-catastrophe » en superproduction des années 70.
23 h 15 Journal.
23 h 40 Prélude à la nuit.
Ouverture du Barber de Séville, de Rossini, par les Cambridge Buskers.

FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

16 h, Première séance : Naples au baiser de feu, film d'A. Gennaro ; 17 h 50, La mémoire aux images (le rail) ; 18 h, Magazine des sports ; 18 h 55, Le Pantibère rose ; 19 h 5, Atout pic ; 19 h 15, Informations ; 19 h 35, Un journaliste un peu trop voyant.

CANAL PLUS

20 h 35, Vous habitez chez vos parents ? film de M. Forman ; 22 h 15, Étoiles et clips ; 22 h 30, Les drives de Canal Plus ; 23 h 20, Football américain ; 1 h 20, Tendres souvenirs, film de M. Anthony.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Ballade à Marie-Madeleine, par N. Serge-Rainer, avec Danièle Lebrun.
21 h 30 L'histoire, spécial Mohamed Abdel Wahab.
22 h 30 La nuit sur un plateau, en direct du Théâtre de la Bastille.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 13 juillet au Festival de Ludwigsburg) : L'art de la fugue, de J.-S. Bach, par l'Ensemble Hesperion XX.
22 h 30 Les soirées de France-Musique.

Mardi 19 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

9 h 25 ANTOINE 1.
9 h 30 Canal FT/TF1.
10 h 55 Le chemin des écoliers (CNDP).
11 h 15 La Une chez vous.
11 h 30 Les jours heureux.
12 h 2 Tournevis, manège.
13 h Journal.
13 h 40 Série : La Tempête des as.
14 h 45 Transcontinental.
15 h 55 Répétition : L'enjeu (diff. le 14 nov.).
17 h 10 La maison de TF 1.
17 h 30 La chance aux chansons.
18 h Salut les petits loups.
18 h 30 Mini-journal pour les jeunes.
18 h 45 Faut-il être Senta-Barbera.
19 h 15 Jeu : Anagrame.
19 h 40 Expression directe.
20 h Journal.
20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).
20 h 35 Série : Arsène Lupin.
D'après Maurice Leblanc. Réal. J.-P. Decourt. Avec M. Keller, G. Deschamps, R. Carrel. (Rediff.).
A la suite d'un nouveau vol d'une audace inouïe du gentleman-cambrioleur Arsène Lupin, le policier fait appel à un policier en poste en Afrique, Victor, de la brigade mondiale.
21 h 36 Multitoot.
22 h 25 Journal.
23 h 40 C'est à lire.
23 h 55 Tif.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

6 h 45 Télématin.
11 h 30 Les rendez-vous d'Antenne 2.
11 h 35 Les carnets de l'aventure.
12 h Journal et météo.
12 h 10 Jeu : L'académie des neuf.
12 h 45 Journal.
13 h 30 Faut-il être Senta-Barbera.
14 h Aujourd'hui la vie.
15 h Série : Hôtel.
15 h 50 C'est encore mieux l'après-midi.
17 h 30 Récit A 2.
18 h 25 Derby (pronostics).
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19 h 15 Émissions régionales.
19 h 40 Jeu : La trappe.
20 h Journal.
20 h 30 Loto sportif.

-10% avec la carte Samantaine et ce soir, mardi, nocturne jusqu'à 20 h 30 à la SAMARITAINE-RIVOLI

20 h 35 Cinéma : les Nouveaux Monstres.
Film italien de M. Monticelli, D. Risi, E. Scio (1977), avec V. Gassman, U. Tognazzi, A. Sordi, O. Miti, O. Miti.
Une douzaine de sketches sur les comportements égoïstes et cyniques de petits bourgeois italiens. En 1963, les Monstres, du seul Dino Risi, était bien meilleur dans l'humour, la férocité caricaturale. Ici, la comédie est plus fade.
22 h 30 Magazine : Cinéma cinémas.
De A. Andreu, M. Boujut et C. Ventura.
Entretiens avec Nastassia Kinski, Michael Cimino ; le cinéma des permissionnaires ; qu'est devenu Jane Russell ? ; qu'est-ce qui fait tourner Jean-Pierre Marielle ? ; tournage, mode d'emploi. Le magazine de l'art du cinéma. Plus rare.
23 h 35 Journal.
0 h Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h Télévision régionale.
Programmes autonomes des douze régions, sauf à 17 h où l'on verra, sur tout le réseau : « la Révolte des Hat-douks » ; à 17 h 15, « Dynamite » ; à 18 h 35, « La Par-

thère rose » ; à 19 h 15, « Un journaliste un peu trop voyant ».

18 h 55 Dessin animé : Les entrecroisés.
19 h 5 Les Jeunes.
20 h 30 D'accord, pas d'accord (INC).
20 h 35 La dernière séance : soirée Frank Sinatra. Emission d'Eddy Mitchell et Gérard Jourd'hui.
A 20 h 40, actualités de 1949 à 1959 : Eddy Mitchell présente le premier film ; à 22 h 30, publicité des années 50 ; à 22 h 45, Tom et Jerry ; à 23 h 5, Tex Avery ; à 23 h 10, attractions.
20 h 45 Premier film : la Proie des vautours.
Film américain de J. Sturges (1959), avec F. Sinatra, G. Lollobrigida, P. Lawford, S. McQueen.
En Birmanie, pendant la seconde guerre mondiale, un officier américain séduit une belle émigrée et fait une incursion en territoire chinois contre des pillards. Un film d'aventures exaltant le patriotisme et un certain esprit militaire individuel.
23 h 15 Journal.
23 h 40 Douzième film : Un jour à New-York.
Film américain de G. Kelly et S. Donen (1949), avec G. Kelly, F. Sinatra, B. Garret, A. Miller.
Trois marins, en permission de vingt-quatre heures à New-York, s'éprennent de trois jolies filles. Variations ébouriffantes de la mise en scène et de la chorégraphie sur un thème archaïque. Moins célèbre que Chantons sous la pluie, cette comédie musicale est pourtant un chef-d'œuvre.

CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Cabon Cadix ; 7 h 40, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h) ; 8 h 30, Rue Carrot ; 8 h 55, Mesures en direct, film de R. Brooks ; 10 h 55, Pavillon ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 30, Magazine ; Direct ; 14 h, Tunes de l'écran, film de H. Becker ; 15 h 55, La Chambre de l'évêque, film de Dino Risi ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, Les affaires sont les affaires ; 19 h, Maxicité (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, Zénith ; 19 h 40, Tour s'achète ; 20 h 15, Coluche ; 20 h 35, Film ou reportage de G. Lantier ; 22 h 25, Le Maître d'école, film de C. Berri ; 23 h 55, Une ravissante idiote, film d'E. Molinaro ; 1 h 40, Pavillon loutin.

FRANCE-CULTURE

1 h, Les nuits de France-Culture ; 7 h, Culture matin ; 8 h 15, Les enjeux internationaux ; 8 h 30, Les chemins de la connaissance : vers une société hors d'âge (et à 10 h 50 : auteur de Michel Bernabeu) ; 9 h 5, Les matières premières ; Le Salon de musique du Musée de l'homme ; 10 h 30, Musique : miroirs (et à 17 h) ; 11 h 10, L'école des parents et des éducateurs : faire aimer la lecture aux enfants ; 11 h 30, Festivals : Champavert, comtes immoraux ; 12 h, Fantômes ; 13 h 40, Institutions ; 14 h, Un Broc, des voix ; « L'Arrachement », de Georges-Paul Cuny ; 14 h 30, La radio belge présente : « Le Larch », de Jean Muno (la nouvelle et son adaptation) ; 15 h 30, Martini du théâtre : Mégastone, de Z. Kravitz ; 17 h, Noces tous chœurs ; 18 h, Subjettif ; 19 h 30, Perspectives scientifiques : M. Tompkins s'explique lui-même ; 20 h, Musique, mode d'emploi : Hans Eisler, musique et politique ; 20 h 30, Le journal de corps ; 21 h 30, Diagonales : rencontre avec Sapho et avec Yael Saphy ; 22 h 30 Nuits magiques : la nuit et le moment ; profession : témoin ; 0 h 5 De jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

2 h, Les nuits de France-Musique ; 7 h 10, L'après-midi ; 9 h 5, Le matin des questions : Josquin Des Prez, la création musicale ; 12 h 10, Le temps de jazz : Le blues urbain ; 12 h 30, Les Frevolantes : l'orchestre de Radio-France Cécile Azzur ; 14 h 2, Répertoire contemporains : Erwin Bouix ; 14 h 30, Les enfants d'Orphée : Méliès de l'eau ; 15 h, Les après-midi de France-Musique : Florilège de la RAI, œuvres de Liszt, Bartok, Debussy, Stravinsky, Busoni, Milhaud ; 18 h 2, Compositions : Téléphonique ou l'art de tous les sons à distance ; 18 h 30, Jazz d'aujourd'hui : Lecture au laser ; 19 h 10 à 0 h : 17 MARDIS POUR FRANCE-MUSIQUE ; 19 h 10, Musique à découvrir (en direct de l'Auditorium 106), atelier de musique de Ville-d'Avray ; 20 h, Les Sonates de Scarlatti, par Scott Ross ; 20 h 30 Musique Ensembles (en direct du grand auditorium) : Zones, de J. Fonty ; Quatuor pour la naissance, de Z. Kravitz ; Cuaderna, de L. de Pablo ; Reflex II, de R. François ; Prince Igor Stravinsky, de M. Kagel, par l'Ensemble 2E 2M, dir. P. Méfano, sol. B. Carmel, basse, J. Méfano, piano ; 22 h 25 L'univers non tempéré. Récital Esther Lamandier, chant ; 0 h Les soirées de France-Musique : Le chant de Brahms.

CINÉMA

LE FESTIVAL D'AMIENS

Hollywood noir et le Brésil

Créé en 1980 en liaison avec la Maison de la culture, le Festival international du film d'Amiens est un des cent festivals fleurissant annuellement à travers la France (le Monde, 15 novembre). Avec une nuance importante : Amiens se distingue par sa façon de mettre l'accent sur le politique, à un moment où le mot fait peur, « politique » non pas sous forme de militantisme au sens littéral, mais comme moyen d'action. Jamais autant que cette année Jean-Pierre Garcia, qui préside aux destinées de l'expérience amnésique, n'aura réussi à concilier théorie et pratique.

La programmation proprement dite est axée sur deux thèmes : « l'image du Noir américain à travers Hollywood », depuis le pionnier Edwin S. Porter (la Case de l'oncle Tom, 1903) et D. W. Griffith (Naissance d'une nation, 1915), jusqu'aux tout récents Cotton Club de Coppola et Film de Beverly Hills avec Eddie Murphy ; « la seconde vague brésilienne des années 70-80 », nettement distincte du cinéma novo et qui introduit, selon les auteurs anonymes du catalogue, la contestation à travers l'ironisme, avec des cinéastes comme Ana Carolina Texeira Soares, connue simplement aujourd'hui comme Ana Carolina (Mer de roses, 1977) ; le Délire du pouvoir, traduction plate de l'original Das Tríplices Corações (1981) ; Carlos Reichembach, de São Paulo, lointain cousin de Fassbinder (Lilian M., 1975) ; Amour, parole prostituée, 1981), et surtout Carlos Alberto Prates, considéré comme le plus doué des cinéastes de la nouvelle génération, qui œuvre dans l'Etat de Minas Gerais (Perdição, 1976) ; Cohabite Mineiro, 1981).

Pour un cinéma d'Afrique

La rétrospective du film « noir » hollywoodien est riche d'enseignements et nous révèle tout un non-dit. La présence de Gordon Parks, figure majeure de l'engagement de l'artiste noir aux Etats-Unis, tour à tour photographe à Life, scénariste, puis réalisateur à Hollywood de films aussi contradictoires que Les Sentiers de la violence (1970) et Shaft (1971), apporte à Amiens une indispensable caution. Pourtant, l'événement du festival reste le panorama brésilien. Il permet de reconnaître nos idées sur une cinématographie peu connue, malgré Nelson Pereira dos Santos et Glauber Rocha. Le Brésil, au cinéma comme dans d'autres formes d'expression artistique, aime les grandes synthèses et les idées choc. Après Londres et Rotterdam, Amiens cautionne à son tour une vision assez originale d'un cinéma de pur divertissement qui se veut en même temps subversif. Channel 4, en Grande-Bretagne, a produit l'an dernier un moyen métrage de Simon Farquar au titre symbolique : Brésil : le cinéma, la sexualité et les généraux. Une revue anglaise a publié au même moment un ensemble de textes révélateurs sur la question (Framework, Londres 1985).

Si la compétition proprement dite nous a valu un film admirable, l'Ecole du flamenco, des Suisses

René Martens et Walter Marti, sur une forme d'expression artistique, chantée et dansée, accueillie à la source, la décision la plus importante de ce cinquième festival aura été la mise en place d'un marché du film indépendant, selon les meilleures techniques professionnelles, celles du MIFED à Milan, avec participation de différents organismes français, anglais, américains, suédois. Le MIFA (marché international du film d'Amiens), comme il s'appelle désormais, a eu l'occasion de tester immédiatement ses bonnes intentions en se penchant sur le cas du cinéma africain, le plus démuné aujourd'hui. L'intervention de la CEE (Communauté économique européenne), en la personne de M. Hubert Ferraton, chef de la division information-développement, marque une date.

« Autrefois, sous a expliqué M. Ferraton, la CEE ne se reconnaissait aucune compétence culturelle. Depuis deux ans, les ministères de la culture de la Communauté européenne ont commencé à se réunir pour créer une coopération permanente dans le domaine de l'audiovisuel. Une convention sera négociée le mois prochain, qui envisage deux possibilités d'intervention dans le tiers-monde, l'une à la production, l'autre à la diffusion. En Afrique, 90 % des images projetées sont importées. Il faut maîtriser le marché. La CEE peut donner de l'argent pour la promotion de cinéma africain aussi bien en Afrique qu'en Europe ».

LOUIS MARCORELLES.

★ Jusqu'au 23 novembre.

ROCK

TOM WAITS EN CONCERT

Le cœur caché de New-York

Tom Waits chante la nuit américaine, celle des purnés, celle des bas-fonds. Samedi 16 et dimanche 17 novembre, il a donné deux beaux concerts au Casino de Paris avec des histoires-spectacles qui valent pour thème le cœur caché du samedi soir new-yorkais. Il propose un nouveau rendez-vous musical ce lundi 18 novembre dans le cadre rose bonbon des Folies-Bergère.

Tom Waits joue le blues, la ballade pour ber d'hôtel, le tango, le rock, avec un ange dans la tête et la voix de la gorge et celle du ventre. En peu de mots, il pose un climat. Et il dit et le chante s'embrassent complétement un personnage, une virulence tranquille et une façon de décoller à partir de quelques structures musicales, de quelques clés, et de « se promener comme un singe ».

Petit, habillé de noir, un chapeau mou de couleur marron vissé sur la tête, le corps parfois décalqué à la manière de Valentin le débauché, Tom Waits a la manière d'aller au fond des choses et de les regarder simultanément de l'extérieur avec dérision. Il a la même acuité sarcastique, l'humour quelquefois tragique, le sérénité débauchée, la fibre démarquée et le fond d'anarchie de Lenny Bruce, de Charles Bukowski, de Woody Allen et, plus proche de nous, de Jacques Brel. D'une voix rauque, déchaînée, qui peut laisser échapper des éclats de folie, Tom Waits parle des chiens de plus, des gens de plus perdus dans les avenues de New-York. Il raconte l'histoire d'une petite fille noire qui va de Chicago à Los Angeles et se fait manger dans la rue par quelqu'un. Tour à tour au

piano, à l'harmonium et à la guitare, Waits théâtralise son chant, interpelle un des personnages dont il fait le croquis, glisse furtivement un peu d'ironie tandis qu'un saxophone ou une trompette bouchée java en contre-chant.

L'auteur du somptueux The Heart of a Saturday Night est né en Californie il y a trente-six ans et sur la banquette arrière d'un taxi garé dans la cour d'un hôtel pendant que le taximètre tournait toujours. C'est ainsi qu'il explique lui-même un mode de vie numéroté qui la mène depuis l'enfance de motel à motel, dix mois par an.

Tom Waits est un photographe sans appareil photo. Son atelier c'est le trottoir, la rue, la route. En ouvrant les yeux, Waits ne ramasse pas seulement une suite de sensations, ne croque pas uniquement avec tendresse des portraits sublimés à posteriori, lui-même une forme de maturation. Il évolue et change. Il y a déjà douze ans que Tom Waits a publié son premier album (Closing Time). Il a mis beaucoup de temps à s'imposer dans son propre pays, en dépit de l'appel d'Hollywood, de sa collaboration notamment avec Francis Coppola pour qui il compose la musique du film Coup de cœur. L'Europe, et singulièrement la France, a reconnu Waits avant les Etats-Unis, pour son humour, sa façon de balancer une ballade, donner à celle-ci les propres battements de son cœur et le rendre bouleversant.

CLAUDE FLÉOUTER.

★ Folies-Bergère, ce lundi 18 novembre à 21 heures.
Albums Island. Dist. Polygram.

MORT DE LINE NORO.

Nous apprenons la mort de Line Noro, grand second rôle du cinéma français de l'entre-deux-guerres (1926 le Mok, Coupé Malin Rougemont) et comédienne de théâtre. Elle avait travaillé avec Jacques Copeaux, Charles Dellis, René Rocher, avant d'entrer à la Comédie-Française, où elle est restée de 1946 à 1966.

PIANO ★★★

THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Vendredi 22 novembre, 20 h 30

BARBARA

HENDRICKS

RADU

LUPU

SCHUBERT : 20 Lieder

Lundi 25 novembre, 20 h 30

LUCCHESINI

BEETHOVEN - SCHUMANN

Mercredi 27 novembre, 20 h 30

ROGÉ

PASCAL

BACH - BRAHMS - BECH - BEETHOVEN

Vendredi 6 décembre, 20 h 30

CHAMBER ORCHESTRA

OF EUROPE

PERAHIA

BEETHOVEN - BACH - MOZART

Loc. 47-23-47-77

SALLE PLEYEL

Mardi 3 décembre, 20 h 30

BRENDEL

MOZART - BEETHOVEN - SCHUBERT

Loc. : 45-63-98-73.

LA RAMBO INDUSTRIE

Où causerait le « Rambo manie », cette étrange maladie du comportement déferlant d'outre-Atlantique dans le sillage du film de Sylvester Stallone. Voici venir maintenant la « Rambo industrie ». Le succès des aventures du justicier-mercenaire dans les salles obscures est tel qu'il était tentant de le prolonger au petit écran. C'est chose faite avec la mise en chantier d'une série de dessins animés de sous-titres épisodes d'une demi-heure. Parallèlement, le constructeur de jouets américain Coleco se propose d'inonder le marché avec les figurines et les accessoires du personnage.

Pour parachever cette belle construction industrielle, il faut assurer la pérennité de la matière première. Rasseurez-vous : Rambo III est déjà en préparation, et son lancement aux Etats-Unis est prévu pour septembre prochain. Tout cela fait le bonheur de Mario Kassar, le petit producteur qui avait eu un mal fou à réunir le financement du premier film, affirmant, alors, le scepticisme absolu d'Hollywood.

La sanction des chiffres est éloquent. Rambo I a coûté 18 millions de dollars, en a rapporté 50 millions sur le marché américain et 70 millions à l'étranger. Les recettes de Rambo II s'élèvent à 150 millions de dollars pour les Etats-Unis et pourraient atteindre 100 millions de dollars à l'étranger. En France, à sa troisième semaine d'exploitation, Rambo II frôlait déjà le million de spectateurs, s'acheminant allègrement vers un record historique de la fréquentation.

J.-F. L.

THEATRE DE L'ESCALIER D'OR

18 RUE D'ENGHEN - 10°

18 h précises

LE SAPERLEAU

DE GILDS BOURDET

PAR LA SALAMANDRE

PRIX LUGNE-POE 1983

Depuis Audoubert et Quenecq, on n'avait pas assisté à un tel ébranlement du langage.

Quatre inséparables comédiens... une nouvelle comédie de l'art de l'humour observateur.

Insoluble face aux moqueries vertes.

LE QUOTIDIEN DE PARIS

Une insolente merveille.

FRANCE INTER

20 h 45

GILBERT LAFFAILLE

« Je vais mieux »

seul en scène, un auteur-chanteur-comédien en liberté.

LOCATION 42 74 22 77

CHEZ PHOX PAS D'INTOX

1890F

PENTAX F30 avec obj. 2/50 mm.
Rafale 24x36. Exposition programmée.
Automatique au flash, semi-auto. Mémorisation.
Test profondeur de champ. Codage DX.
Cadeau : un film test Agfa.

phox

CHEZ PHOX, PAS D'INTOX

350 PHOTOGRAPHES DANS TOUTE LA FRANCE

LES LILAS : PHOTO CINE RECORD - 151, rue de Paris - Tél. 43 82 71 31
PARIS 2° : PHOTO CINE CHOISEUX - 87, passage Choiseux - Tél. 42 96 87 39
PARIS 8° : SELECTION PHOTO CINE - 74, boulevard Malesherbes - Tél. 42 33 33 55
PARIS 9° : P.S. - 57, rue du Châteaudun - Tél. 46 74 73 61
PARIS 13° : SELECTION PHOTO CINE - 81, rue La Fayette - Tél. 46 79 07 81
PARIS 16° : PHOTO - CINE - VISION - 85, avenue Mozart - Tél. 42 86 37 69
SENLIS : PHOTO DE LA HALLE - 27, place de la Halle - Tél. 44 53 10 67

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 18 NOVEMBRE

— M^{me} Marie-France Garaud est l'invité de l'émission « Face au public », de France-Inter, à 19 h 15.

JOURNAL HISTORIQUE DE LA FRANCE

Chateaubriand fut ministre. Sous quel régime ? Réponse dans « LE JOURNAL HISTORIQUE DE LA FRANCE »

HATIER

صك: ٢٠١١/١١١١

REPRODUCTION INTERDITE

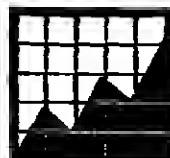
... LE MONDE - Mardi 19 novembre 1985 - Page 17

	La ligne*	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	78,00	90,13
AUTOMOBILES	78,00	90,13
AGENDA	78,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAL	224,00	268,66

ANNONCES CLASSEES

	La ligne**	La ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	85,00	77,09
OFFRES D'EMPLOIS	18,00	22,53
DEMANDES D'EMPLOI	50,00	59,30
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

* Dégressifs selon surface ou nombre de publications



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur des systèmes d'information

Banque d'affaires internationale - Cet important groupe bancaire international, dont l'établissement principal est situé à Paris, recherche son directeur des systèmes d'information. Placé sous l'autorité immédiate d'un membre du directoire, il sera responsable du développement de tous les outils concernés pour l'ensemble du réseau mondial (informatique, télécommunications, bureautique...) et participera à la définition de la stratégie générale du groupe dans le domaine de l'automatisation. La culture de ce groupe bancaire étant tout à fait internationale, la nationalité des candidats potentiels est indifférente ; mais il devra justifier de leur parfaite aptitude à travailler en anglais et en français, être prêt à effectuer de nombreux voyages en Europe et dans le monde, et accepter d'évoluer dans des environnements informatiques très divers. Une expérience très confirmée en ce domaine est indispensable, tant au niveau hardware qu'en ce qui concerne les systèmes utilisés, expérience obligatoirement acquise au sein d'une banque d'investissements ou d'une banque d'affaires internationale, ou encore dans une société de services informatiques ou de consulting spécialisée dans le secteur bancaire. Agé d'au moins 35 ans, le candidat idéal occupe actuellement des fonctions similaires au sein d'une banque internationale d'investissements ou d'une banque d'affaires de taille moyenne, ou encore se situe au niveau d'un chef de projet confirmé, au sein de la direction des systèmes d'information d'une banque commerciale importante. Merci d'écrire (impérativement en anglais) en précisant la référence B/5834M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur financier

400/500.000 F

Région Nord - La filiale française d'un important groupe international, spécialisée dans la production et la commercialisation de pièces diverses destinées à l'industrie, recherche son nouveau directeur financier. Placé sous l'autorité immédiate du président-directeur général, il entretiendra des relations fonctionnelles avec la direction financière du groupe et aura la responsabilité globale de la gestion administrative, financière, comptable et informatique de la société française. Ce poste de haut niveau au sein d'une entreprise en voie de redressement ne peut convenir qu'à un cadre confirmé, possédant une formation supérieure britannique de type «chartered accountant» ou française de type ESC + DECS, habitué à travailler indifféremment en français et en anglais, connaissant bien les problèmes de reporting et pouvant justifier d'une expérience réussie de direction administrative et financière au sein de la filiale française d'un groupe industriel anglo-saxon. La rémunération annuelle brute, fonction de l'expérience offerte, sera de l'ordre de 400.000 à 500.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. D'intéressantes perspectives de carrière peuvent être envisagées. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9121M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Le GROUPE HERISSEY
Imprimeur à EVREUX

recherche le

DIRECTEUR COMMERCIAL

de l'une de ses filiales, MECANIC BROCHAGE, leader en France en brochage et routage de catalogues, périodiques, livres, annuaires.

Rattaché au président-directeur général, il participera à l'élaboration de la politique commerciale et sera responsable de sa mise en œuvre : plans, budgets, prospections, négociation à haut niveau, recherche de produits nouveaux. Il assurera le suivi de la gestion commerciale : devis, prix de revient, facturation. Formation ESCP, ESSEC, HEC ou équivalent. Une expérience de quelques années en négociation industrielle, marketing direct, VPC, arts graphiques, dans un poste de responsabilité sera appréciée. Résidence à Evreux.

Adresser C.V., photo et prétentions à
Marc HEDAN, A.S.I.E.
B.P. 581 - 27005 EVREUX CEDEX

Réponse et discrétion assurées.

ASIE

Jeune directeur technique

Aménagement de véhicules - La vocation de cette PME est l'assemblage et le montage d'aménagements intérieurs pour véhicules utilitaires. L'équipe de direction, jeune et dynamique, afin de préparer l'expansion à l'export et la diversification, veut augmenter la productivité de l'entreprise. Elle recherche le directeur technique qui saura impulser un rythme nouveau. Intégré à l'équipe de direction, il animera le bureau d'études, les achats, l'ordonnancement et l'atelier (environ une vingtaine de personnes), supervisera techniquement les entreprises sous-traitantes et participera à l'industrialisation de la gestion de production. Il devra également définir les produits nouveaux et mettre en œuvre une politique de standardisation de la gamme existante. Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant acquis une expérience d'organisation de production, si possible chez un carrossier ou chez un constructeur automobile. La rémunération annuelle sera fonction des compétences du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/Z718M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur général

300.000 F

Imprimerie professionnelle et matériel d'application d'étiquettes - Cette petite imprimerie basée à la Rochelle a été récemment acquise par l'un des leaders mondiaux de la production d'étiquettes auto-adhésives et du matériel d'application correspondant. Elle bénéficie, à court terme, des travaux destinés au marché français et actuellement effectués en Grande Bretagne et, à moyen terme, d'un programme d'investissement, de développement et d'expansion sur le territoire français. Afin de remplacer l'actuel propriétaire partant prochainement à la retraite, nous recherchons un directeur général qui, rapportant à la direction du groupe, sera entièrement responsable de la marche générale de l'affaire et de son expansion telle que définie par la politique du groupe. Les candidats devront avoir une solide aptitude au management et être fortement motivés par la direction d'une affaire de taille moyenne appliquant les techniques modernes de contrôle des coûts et très soucieux de sa rentabilité. Une expérience dans l'imprimerie serait très appréciée mais n'est pas indispensable : les candidats devront avoir la capacité d'assimiler les données techniques et d'apprécier les éléments-clés des processus de production. La prime courante de la langue anglaise est obligatoire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 300.000 francs, sera assortie d'une voiture de fonction et de divers avantages conformes au challenge offert. Ecrire impérativement en anglais à J. JENNINGS en précisant la référence GM43/9604M.

PA

PA Personnel Services

Hyde Park House - 60a Knightsbridge
LONDON SW1X 7LE - ENGLAND

L'Agence de l'informatique
établissement public industriel et commercial
RECHERCHE SON

DIRECTEUR DE LA DIFFUSION DES APPLICATIONS EN MILIEU PROFESSIONNEL

chargé de la diffusion de l'Informatique
dans les secteurs primaires, industriels et tertiaires

Sous l'autorité directe du président, il sera responsable :
- De la définition et du suivi de la politique d'intervention ;
- De l'animation d'une équipe de haut niveau (20 personnes) ;
- De la gestion d'un budget de 80 MF environ ;
- De négociations avec des partenaires variés.
De formation supérieure, il aura exercé des responsabilités importantes auprès d'une direction générale dans le secteur privé (SSI, constructeur, distributeur...).
Envoyer c.v. à : AGENCE DE L'INFORMATIQUE
DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE
CEDEX 16, 92884 PARIS-LA DÉFENSE.

DIRECTEUR DES OPERATIONS DE LEASING BANQUE AMERICAINE

PARIS

Excellent Salaire + avantages liés à la banque

Une des plus importantes banques américaines implantées en France recherche le Directeur de ses opérations de leasing en France.

Ses responsabilités comprendront :

- Le contrôle financier et comptable des deux filiales françaises spécialisées dans les activités de leasing
- Budgeting, forecasting et analyse des performances
- Optimisation des bénéfices commerciaux en liaison avec le département marketing
- Mise en place, développement, suivi et amélioration des procédures manuelles et informatisées
- Optimisation de la politique fiscale

Les candidats (DECS, grandes écoles, MBA) devront :

- Justifier d'une expérience dans un des grands cabinets d'audit anglo-saxon ou dans une banque ou bien une multinationale US
- Maîtriser parfaitement les techniques financières, fiscales et comptables (notamment US reporting)
- Posséder une excellente capacité d'analyse, un esprit ouvert et commercial
- Avoir 26 ans minimum
- Parler couramment l'anglais

Les candidats intéressés sont priés de contacter Charles-Henri Dumont au 19 44 1 831 0431 ou d'envoyer un CV complet en indiquant la référence 1134/LM à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2 5LH, Angleterre.

MP

Michael Page International

Specialists in Finance Recruitment
London Brussels New York Sydney

Jeune Directeur Général

Le Président d'une société d'application en intelligence artificielle créée dans le Sud de la France, recherche son Directeur Général. Il assurera le management de la société, notamment :
- le développement des affaires et des hommes,
- l'expansion internationale,
- la gestion financière.

Sur le plan technique, il sera assisté d'un Directeur Scientifique.
Ce poste sera confié à un(e) diplômé(e) d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs qui pourra

justifier d'une première expérience réussie de direction et de gestion dans le domaine du service aux entreprises.

Il (elle) aura des qualités d'organisateur et des capacités de décision et d'autonomie pour assurer l'expansion de la société et en valoriser les ressources humaines (25 ingénieurs en 1988).

L'évolution de la rémunération tiendra fortement compte des performances du candidat. La maîtrise de l'anglais est indispensable et une deuxième langue souhaitable.

Conexhom
Conseil en Recrutement

Adresser lettre manuscrite et CV, sous réf. M 8184, à
Conexhom 212 Avenue Paul Doumer,
92508 RUEIL MALMAISON Cedex.

هكذا من الأصل



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

L'AFRIQUE. Vous connaissez ?

Vous êtes apte à jouer un rôle positif auprès de notre filiale implantée dans une grande métropole francophone.

De formation supérieure, vous êtes :

SPECIALISTE IBM 34/36

Avec 5 ans minimum d'expérience dans des responsabilités de direction d'un service. Vous assurerez, chez l'un de nos clients, la responsabilité de l'informatique ou niveau de la conception et de l'encadrement, essentiellement dans les domaines comptable et financier de l'entreprise.

Adresser dossier de candidature à G.F.N. DEVELOPPEMENT - 14, av. de l'Opéra, 75001 Paris.

JEUNE INFORMATICIEN CREATIF

connaissant SGBD, matériels HP, IBM et Micro, l'opportunité vous est donnée d'accéder rapidement à la Direction Technique de notre filiale.

Projets intéressants. Avantages liés au poste.



GRACE

Voire carrière professionnelle dans la recherche...

W.R. Grace & Co. est une société multinationale figurant parmi les dix plus grands de la chimie mondiale. Son chiffre d'affaires dans les spécialités chimiques atteint 2 milliards de dollars, dont un tiers est réalisé en Europe, où 8000 personnes réparties dans 19 usines, points de vente et centres de recherche contribuent à ce résultat.

La clé de notre succès réside dans l'apport de solutions hautement technologiques qui répondent aux besoins spécifiques de nos clients, et c'est à nos centres techniques européens qu'incombe cette tâche.

L'un de nos centres, situé à Cambridge, en Grande-Bretagne, dirige les activités liées à la recherche et au développement de la technologie d'une spécialité chimique produite par six de nos usines en Europe. Le développement ambitieux de nos affaires nous conduit à rechercher plusieurs professionnels désirant mettre à profit leurs connaissances et leur expérience dans la recherche de solutions commerciales aux problèmes de nos clients.

Les candidats seront de

jeunes diplômés universitaires, docteurs en chimie ou ingénieurs-chimistes

Certains des postes intéressent cependant des professionnels pouvant justifier d'une plus grande expérience dans l'industrie chimique.

Si, tout en utilisant vos connaissances scientifiques, vous souhaitez orienter votre carrière professionnelle vers les domaines de la vente, du marketing, du service technique ou de la production dans un environnement international, veuillez adresser votre candidature détaillée, en anglais, à :

R.G. Jeffrey, Directeur-Europe Employee Relations
Grace Industrial Chemicals, Inc.
P.O. Box 1053
CH-1001 Lausanne

SESA

Wollen Sie an unserem Erfolg teilhaben ?

SESA-Deutschland ist das deutsche System- und Softwarehaus der internationalen SESA-Gruppe mit Hauptsitz in Paris. Die Gruppe zählt mit mehr als 1100 Mitarbeitern und 240 Mio DM Umsatz zu den führenden europäischen Systemhäusern.

Seit 1970 ist SESA erfolgreich auf dem deutschen Markt auf folgenden Gebieten tätig :

- INDUSTRIELLE AUTOMATION : Prozessautomatisierung, Produktionssteuerung, Qualitätssicherung
- KOMMUNIKATION : Rechnernetze, Bürokommunikation, Informationssysteme, Datenpaket-Vermittlungssysteme
- RAUMFAHRT : Satellitenkontrolle, Bildbearbeitung, technische Software
- KOMMERZIELLE SYSTEME für Banken.

Das SESA-Leistungsspektrum umfasst :

- Beratung
- Durchführung von Studien
- Software-Entwicklung
- Systemunterstützung und -schulung
- Lieferung schlüsselfertiger Systeme.

Wir suchen weitere Mitarbeiter mit Dienstzeit in Frankfurt, München, Nürnberg, Köln...

Projektleiter für Software-Entwicklungs-Team

Mehrjährige Erfahrung in Systemanalyse, Software-Entwicklung und Projektstellung ist erforderlich.

Software-Ingenieure

mit mehrjähriger Erfahrung in Systemanalyse und Software-Entwicklung

Wir bieten Ihnen :

- die Leistungen, die Möglichkeiten und die Atmosphäre eines internationalen Software-Hauses
- attraktives Gehalt
- zusätzliche Sozialleistungen
- gute Aufstiegschancen
- verantwortliche Mitarbeit an anspruchsvollen und abwechslungsreichen Projekten in internationalen Teams.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung oder nehmen Sie telefonischen Kontakt auf.

SESA - DEUTSCHLAND GMBH
Bockenheimer Landstrasse 24
D 6000 Frankfurt (Main) 1
Telefon: 49 69 71 00 50.

Dans le cadre de ses activités à l'export en LYBIE, un important groupe industriel français recherche son

Responsable d'agence

implantée à Tripoli
parfaitement bilingue arabe

Ce gestionnaire polyvalent, véritable lien de coordination entre le Siège à Paris et l'Agence à Tripoli, assure :

- le suivi financier des contrats (relations avec les banques et les divers organismes d'Etat),
- la gestion administrative du personnel de chantier et de l'Agence,
- la tenue de la comptabilité générale,
- les comptes-rendus d'activité de façon régulière à sa Direction de Division.

Une première expérience de ce type réussie à l'étranger, et de préférence au Moyen-Orient, constitue un atout.

Nombreux avantages sociaux. Salaire motivant. Facilités d'installation pour le candidat et sa famille.

Si ce type de fonctions vous intéresse, merci d'adresser C.V. + rémunération, sous la référence 314, à



DICA SELECTION
69, rue Lecourbe
75015 PARIS

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.



emplois régionaux

emplois régionaux

Jeune cadre SECTEUR INTERNATIONAL

Importante banque française de premier plan, nous recherchons pour notre Direction Internationale un Assistant du Responsable de la zone Asie ou Moyen-Orient. Chargé de la mise en œuvre de nos objectifs dans la zone concernée, il assurera les relations commerciales, à l'étranger, avec les institutions bancaires et financières et les grands emprunteurs de la zone, en France avec le réseau des agences et les clients.

Il saura par ailleurs faire preuve d'un réel esprit de synthèse au travers des analyses socio-économiques qu'il effectuera et des conclusions qu'il en tirera.

30 ans environ, diplôme de l'enseignement supérieur, vous possédez une expérience bancaire de 2 à 5 ans dans une Direction Internationale, ou bien encore vous avez exercé des responsabilités financières internationales dans une grande entreprise.

Ce poste, qui demande de réelles qualités commerciales vous ouvrira de nombreuses possibilités d'évolution au sein de notre banque. Basé à Paris, il nécessitera des déplacements dans les zones concernées.

Anglais indispensable - 2ème langue souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sous réf. 82592 M à SLEU Publicité 17, rue du Docteur Leloir 94007 Vincennes CEDEX qui transmettra - Discretion totale assurée.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE
affiliée à un Cabinet d'Audit
recherche pour POLYNÉSIE FRANÇAISE

UN RÉVISEUR COMPTABLE

DECS minimum

Diplôme école commerciale souhaité.

Expérience de 2 ans en cabinet.

Tél. pour rendez-vous à M. J.-M. NAVARRO

expert comptable (1) 47-66-04-09.

DAKAR

Important cabinet de comptabilité aux commandes

recherche pour développer son expansion

UN AUDITEUR

ayant exp. cabinet d'audit

DEUX EXPERTS

COMPTABLES STAG.

situation évolutive pour éléments dynamiques.

Ecrire AP, B.P. 459 DAKAR.

SOCIÉTÉ ANONYME D'ECONOMIE MIXTE
travaillant dans le secteur des
LOISIRS ET DE L'AMÉNAGEMENT -
RÉGION SUD-EST
recherche

UN(E) RESPONSABLE COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

IL(ELLE) aura pour tâche :

- L'établissement des différents documents comptables et fiscaux en coordonnant une équipe de 4 personnes ;
- Le suivi de la gestion administrative.

La rémunération sera fonction de l'expérience professionnelle et des capacités du candidat.

Envoyer c.v. + lettre manuscrite sous n° 314 191 M

LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montessuy, PARIS-7.

La commune de Vitrolles (26 000 hab.)

dans les Bouches-du-Rhône

cherche recruter :

1 ATTACHÉ OPTION ANIMATION

mutation ou inscription

sur liste d'aptitude C.F.P.C.

1 ÉDUCATEUR SPÉCIALISÉ

Remplir les conditions statutaires de recrutement dans la

fonction publique territoriale et être titulaire du diplôme

d'État d'éducateur spécialisé.

Les candidatures et c.v. sont à faire parvenir à :

MAIRIE DE VITROLLES

service du Personnel

B.P. 102, 13743 VITROLLES CEDEX

avant le 20 décembre 1985,

le cachet de la poste faisant foi.

Contact-téléphone
(1) 42 61 82 81

DES GESTIONNAIRES IMAGINATIFS...

Les gestionnaires bides et un peu "poussés", ce n'est pas notre style ! Nous recherchons des collaborateurs hyper-compétents, mobiles et imaginatifs. Des baltans prêts à s'investir dans nos perpétuels défis.

ESC ou Maîtrise de gestion + DECS

Dans le Cénacle AGRO-ALIMENTAIRE, notre Groupe (parmi les 100 premiers) gagne. Nos méthodes : des projets ambitieux, le goût de l'action et une grande ouverture d'esprit.

audit consolidation

3 à 5 ans d'expérience en cabinet. Une excellente pratique de la fiscalité et de la consolidation (aux normes européennes).

trésorerie de groupe

5 ans d'expérience à un poste d'adjoint du responsable Trésorerie Groupe. Une maîtrise parfaite des méthodes bancaires et de la gestion des flux financiers multi-devises.

contrôle de gestion

4 ans d'expérience en milieu industriel. Une parfaite maîtrise des techniques budgétaires et analytiques modernes et performantes.

AVANTAGES : une vie professionnelle insérée au Siège d'un Groupe à l'expansion agressive, à la qualité de vie d'une ville universitaire au cœur d'une région très attrayante, l'Ouest, à une rémunération à la hauteur de notre exigence, à la possibilité de développer et d'affirmer sa personnalité.

L'une de ces trois fonctions vous convient ? Vous partagez notre conception de la gestion ? Alors appelez "Contact-téléphone" au (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) pour des informations complémentaires ou adressez lettre man., C.V. en précisant le poste choisi à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

صلى الله عليه وسلم

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 19 novembre 1985 - Page 19



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION
HEC, ESSEC, SUP. DE CO

Le Groupe LILLY, avec 30 000 personnes, occupe une position de premier plan au niveau mondial dans le secteur pharmaceutique. La filiale française (1 000 personnes, 1,5 milliard de F de C.A.) recherche pour son unité de production de Strasbourg un

débütant ou pouvant justifier d'une courte expérience. Sa mission est double :

- il participera à l'élaboration des plans financiers et en réalisera le suivi et la coordination par rapport à l'activité réelle ;
- il réalisera des études financières ponctuelles (investissements, nouveaux produits...).

Aptitude à la communication et au conseil, autonomie, sens des priorités sont des qualités que nous attendons de lui. Son goût et ses connaissances pour l'outil informatique lui permettront de parfaire les systèmes de gestion. De nombreux contacts internationaux supposent une pratique courante de l'anglais.

Les perspectives d'évolution de carrière, de mobilité au sein du Groupe, la rémunération ainsi que les avantages sociaux constituent des attraits complémentaires.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet à J.-L. AUGUSTIN - Département des Ressources Humaines - Société LILLY FRANCE - Z.I. - 67640 FEGERSHEIM.

Spécialiste contrats internationaux
Financier - juridique

Le Froid Industriel Nantes - Cette entreprise d'ingénierie de 300 personnes traite, en France et à l'étranger, les problèmes du froid et du conditionnement d'air dans tous les secteurs : chimie, pétrole, nucléaire, agro-alimentaire, marine, tourisme (neige artificielle). Pour accompagner et intensifier le développement de son activité en France et à l'étranger - Europe, Amérique du Nord, Pays de l'Est, Afrique, Moyen-Orient - elle crée au sein de sa direction administrative et financière le poste de spécialiste des contrats. En liaison permanente avec les ingénieurs, il participera aux négociations pour tous les marchés importants et assurera l'élaboration et le suivi des contrats - financements, assurances et garanties, réglementations locales... Ces fonctions requièrent de grandes compétences financières et juridiques, acquises dans un contexte international, au sein d'une entreprise industrielle - ingénierie, travaux publics... d'organismes spécialisés - COFACE, BECE, Banques département internationales - ou d'un cabinet d'affaires. Le succès dans les missions confiées suppose un tempérament de négociateur, soucieux d'aboutir avec rapidité et sûreté. Une très bonne maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Ecrire à S. BAQUEDANO en précisant la référence A/1384M

PA

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.52

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune cadre financier

La SOREPT Nord-Pas-de-Calais, nouvel organisme financier des Caisses d'Épargne de la région, crée le poste de responsable études et prévisions et recrute un spécialiste de la gestion financière. Au sein de la direction financière et de l'exploitation, il aura pour mission d'élaborer et de fournir l'ensemble des éléments nécessaires à la gestion financière de l'organisme (bilans, tableaux emplois et ressources, enveloppes de financement, outils d'analyse des risques, suivi des comptes de résultats, suivi et analyse des réalisations) et permettant de définir une politique d'équilibre des ressources-emplois. Il aura également un rôle de conseil et d'assistance auprès des caisses. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (EDHEC, ESCAE ou universitaire) âgé d'au moins 28 ans, ayant acquis en milieu bancaire ou parabancaire une solide pratique des outils d'analyse et de prévision financière, et familier de la micro-informatique. Ecrire à J.P. FRAY en précisant la référence A/4780M

PA

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'AVENIR ENTRE VOS MAINS

PHILIPS ECLAIRAGE
Leader dans le domaine de la fabrication de sources lumineuses.

Jeune ingénieur développement produits
pour son Centre Industriel de CHARTRES, hautement mécanisé et à vocation internationale. Le candidat retenu commencera son activité professionnelle par une période de 9 mois à l'étranger (6 mois en Allemagne Fédérale et 3 mois aux Pays-Bas). Une bonne maîtrise de l'Allemand et de l'Anglais est indispensable et une première expérience dans le domaine industriel sera un atout supplémentaire pour un jeune ingénieur généraliste de bon niveau souhaitant pouvoir évoluer dans une grande entreprise internationale.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et photo) à PHILIPS ECLAIRAGE - Direction des Affaires Sociales - 120, avenue Charles-de-Gaulle, 92522 Neuilly-sur-Seine cedex.

PHILIPS

UN POTENTIEL CONSIDÉRABLE par la richesse et la diversité des centres de recherche, du Commercial, du Marketing vers la Production, chez PHILIPS au sein des Sociétés européennes, PHILIPS FRANCE représente plus de 30.000 personnes et réalise un CA de 17,3 milliards de francs.

IL L'OUVERTURE SUR L'INTERNATIONAL comme dans les Sociétés européennes, PHILIPS FRANCE représente 95 000 personnes et réalise un CA de 17,3 milliards de francs.

Au niveau mondial, PHILIPS est présente 95 000 personnes et réalise un CA de 17,3 milliards de francs.

PHILIPS FRANCE est présente 95 000 personnes et réalise un CA de 17,3 milliards de francs.

Jeune contrôleur de gestion

La société HEULIN est la filiale régionale Pays-de-Loire du groupe CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION. Elle base son développement sur la mise en œuvre de moyens de gestion sophistiqués et ses objectifs sont ambitieux. C'est dans ce cadre qu'elle recherche un jeune contrôleur de gestion. Rattaché à la direction générale, et après formation, il sera associé à la gestion des chantiers, il participera à l'élaboration de documents périodiques (prévisions, situations intermédiaires, résultats et analyses) dans un esprit d'animation et de contrôle des ingénieurs travaux. Cette réelle opportunité s'adresse à un jeune ingénieur de formation bâtiment - génie civil, débutant ou première expérience, ayant complété sa formation par un troisième cycle de gestion, ou à un diplômé de l'enseignement commercial supérieur ayant déjà eu par un stage un premier contact avec le BTP. Les perspectives d'évolution sont très larges à l'intérieur de la société comme au sein du groupe en France et à l'étranger. Le poste est basé au Mans. Ecrire à Bruno COULANGE en précisant la référence A/2720M

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Electrochimie un ingénieur de développement

Un groupe industriel leader dans le secteur de l'électrochimie recherche pour améliorer les performances de l'une de ses usines située à proximité de Rouen un ingénieur de développement.

A la tête d'une équipe de 6 à 8 physico-chimistes et pour la ligne de produits principale de cette usine, il assurera l'assistance technique à la fabrication, l'ensemble des études contribuant à son amélioration. Il conduira par son action le Groupe au niveau technique des meilleurs mondiaux de la profession.

Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école (Supélec, EEG, ...) formé à l'électrochimie et ayant 3 à 5 ans d'expérience dans un domaine similaire.

L'anglais est nécessaire et des déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Ecrivez, sous référence 3.83 LM, aux consultants du Département Ressources Humaines de SIASS, qui nous assiste dans cette recherche.

SIASS
25, rue de Berri 75008 PARIS

Responsable des comptabilités
- un animateur et un organisateur -

200 000 F/an + NORMANDIE

Groupe AGRO-ALIMENTAIRE performant - CA 2 Mds500 - recherche pour une de ses filiales en fort développement - 700 pers., CA 1 Mld, taux de croissance 30% an - un CADRE COMPTABLE confirmé.

Relevant du Directeur Administratif/Financier, il est le responsable et l'animateur d'un service comptable - fortement informatisé - de 7 personnes ; il assure la fonction comptable classique de la filiale et de ses points de vente : contrôle des comptes, trésorerie, fiscalité, facturation, établissement du bilan... Il informe la Direction Financière de l'évolution des résultats des sociétés.

En outre, il contrôlera les procédures de nos différents établissements et les fera évoluer ; par la suite, il prendra en charge les financements à l'export.

Cette fonction convient à un cadre comptable, diplômé de l'enseignement supérieur, titulaire du DECS, ayant une pratique de 8 à 10 ans et la maîtrise de la gestion comptable informatisée ; la connaissance de la comptabilité analytique est appréciée. Elle offre diverses possibilités de promotion dans nos sociétés et dans le Groupe.

Adresser lettre man., CV détaillé et photo, sous réf. 71702/M à R. VERDET, Sésé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sésé CEGOS

ALSTHOM LYON

La Direction Générale de la DIVISION APPAREILLAGE ELECTRIQUE, 7500 personnes, plusieurs filiales à l'étranger, C.A. 4 milliards, recherche

auditeur interne

Il contrôle la bonne application des normes comptables. Il assure des missions d'audit comptable au sein des différents établissements et filiales françaises et étrangères. Il étudie le bon fonctionnement des systèmes comptables et de gestion et participe à l'élaboration du plan d'audit interne.

Agé d'au moins 26 ans, de formation GRANDE ECOLE DE GESTION + DECS, il est souhaitable qu'il ait une première expérience dans un Cabinet d'Audit et un bon potentiel.

Connaissance de l'Allemand appréciée mais non indispensable. Intéressantes possibilités d'évolution à moyen terme.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf. 5925-M à MAMREGIES 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

INGENIEURS, MIAGE BUT EXPERIENCE

AMIENS

UN NOUVEAU PLAN INFORMATIQUE HOSPITALIER

Au CENTRE REGIONAL d'INFORMATIQUE HOSPITALIERE de PICARDIE, notre mission est double :

- traiter pour chaque hôpital de la région l'ensemble de ses applications : paie, stocks, facturation sur l'informatique centrale (BULL DPS 7),
- leur assurer la mise en place, le suivi et la maintenance de leurs propres systèmes (BULL 61 DPS/DPS 6/DPS 7).

Dans le cadre du développement d'une FILIERE NATIONALE de gestion du personnel, nous nous renforçons et recrutons des :

- CHEF DE PROJET (BULL DPS 7)
- ANALYSTE GROS SYSTEMES (BULL DPS 7)
- ANALYSTE BULL DPS 6 sous DTF

Pour l'évolution et la maintenance d'applications de paie et de gestion du personnel sur DPS 7 environnement BATCH et temps réel (réf. 01/BI).

Pour étudier, réaliser et mettre en place, dans la région, un système pilote de gestion décentralisée du personnel (réf. 01/C).

● ANALYSTES MINI SYSTEMES (BULL 61 DPS - DPS 6)

Pour lancer, mettre en place, assurer le suivi et la maintenance de systèmes autonomes complets dans les hôpitaux de la région (réf. 01/DI).

Pour tous ces postes, rémunération selon expérience + primes. Avantages liés à la fonction publique.

Pour obtenir un complément d'information, appelez ALLO-CARRIERES du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, au 20.30.08.08, en précisant la réf. 354.

En cas d'impossibilité, écrivez sous la référence choisie à : C.R.I.H. de Picardie - Monsieur LEGER - 5, boulevard Maignan Larivière - 80000 AMIENS.

20.30.08.08

هكذا من الأصل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Imprimerie Transformation Emballage (32 Haute-Marne)
Et si vous conceviez avec nous, votre "costume" de futur directeur commercial... France - Export

30 ans environ, de formation Supérieure Commerciale, vous avez depuis 5 ans au moins une expérience de la Direction des Ventes en France et à l'Export, de conditionnement et d'emballages souples et complexes pour produits frais destinés à l'Alimentation ou l'Industrie Agro-Alimentaire. Une ouverture sur d'autres marchés serait appréciée. Anglais parfait et Espagnol souhaité.
Filière (80 Personnes - 80 M CA), Imprimerie de transformation d'emballages, disposant d'un outillage de production moderne ayant des assises financières solides, appartenant à un Groupe de presse et d'édition notoirement implanté, offre d'intégrer près de sa Direction un CADRE COMMERCIAL.
Vendeur complet et capable de faire passer son savoir-faire, il aura dans un premier temps la charge directe de la diversification et du développement des Ventes à partir des produits existants et à venir sur l'ensemble des marchés alimentaires et non alimentaires utilisant les techniques d'emballages. Dans un deuxième temps et à partir de cette première étape, il prendra la Direction Commerciale de la Société.
C'est un challenge ouvert et gratifiant qui s'offre à vous. Il vous faudra habiter en Province Haute-Marne, impérativement à JOINVILLE entre Chaumont et St-Dizier.
Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et salaire actuel) sous référence 6965 LJM à MORENO, 17 rue Courmeaux - 51054 Reims.

MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON



CHEF DU SERVICE EXPLOITATION

Pays de Loire
Distribution
Conseil

Un groupe français, leader mondial en matière de production et de commercialisation de graines et semences potagères et horticoles, recherche LE CHEF DU SERVICE EXPLOITATION de l'une de ses filiales, spécialisée en distribution grand public par le biais d'un réseau de centres de jardinage. Dans le cadre d'objectifs définis par la Direction Générale, il mettra en place les moyens permettant d'accroître les parts de marché des centres de jardinage dans leur zone géographique. Il contrôlera leur fonctionnement, animera et conseillera les managers pour les aider à améliorer leurs marges et leur permettre d'obtenir une rentabilité maximum. Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, option gestion de préférence, possèdera une expérience de la grande distribution de biens de consommation acquise soit en GMS soit en réseau de concessionnaires ou de franchises. Une évolution rapide est prévue pour un candidat à fort potentiel. Ce poste, à pourvoir en Pays de Loire, implique de fréquents déplacements. Ecrire sous référence 804/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discretion assurée.

AFCEM 888

VAL-DE-LOIRE

Nous sommes un Groupe International de premier plan, et nous proposons à plusieurs ingénieurs confirmés de venir renforcer notre potentiel humain et technique et de devenir Chefs de file dans leur spécialité.
Pour l'une de ses unités spécialisée dans la mécanique, l'électronique et la pyrotechnie, située dans un site exceptionnel, près d'ORLÈANS :

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Intégré au Service Fabrication, vous animez une équipe pour développer les techniques électroniques dans la production, former les équipes, faire les bons choix d'investissement en coordonnant vos actions avec les autres services de l'entreprise.

Ingénieur Electronicien de formation (SUPELEC, INSA, ENSERB), vous avez une première expérience de 2-3 ans, soit en fabrication, soit aux méthodes, et impérativement dans un secteur électronique.
RÉFÉRENCE 85490.

INGÉNIEUR MÉCANICIEN

Au sein du Service Méthodes, et en relation avec les commerciaux, vous êtes le spécialiste des devis, dont vous améliorez les méthodes de calcul, qualitativement et quantitativement. Par ailleurs, vous synchronisez le démarrage du plan informatique au niveau des données et nomenclatures.
Ingénieur Mécanicien (CENTRALE, A.M.), vous avez une expérience mécanique de 3 à 5 ans dans l'archivage technique ou aux méthodes.
RÉFÉRENCE 85493.

INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN

Intégré au service Contrôle-Qualité en pleine évolution, vous organisez et managez une équipe pour réaliser des contrôles en zone pyrotechnique et développer des moyens de mesures et d'essais.

Ingénieur Electromécanicien (CENTRALE, A.M.), vous avez 3 ans d'expérience minimum en fabrication ou contrôle (moyennes séries) dans la pyrotechnique ou l'électronique.
RÉFÉRENCE 85491.

3 INGÉNIEURS CHEFS DE PROJETS

Au sein du Service Méthodes, votre mission sera similaire, dans des spécialités différentes :
- prévoir les investissements les plus rentables,
- établir les gammes de fabrication,
- aider la production en cas de modifications,
- piloter l'équipe projet.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs Grandes Ecoles, Electroniciens et Mécaniciens, confirmés par 3 à 5 ans d'expérience dans les méthodes et connaissant les moyennes séries.
RÉFÉRENCE 85494.

INGÉNIEUR AUTOMATICIEN DÉBUTANT

Intégré au Service Contrôle-Qualité, et en collaboration avec le service des méthodes, vous faites évoluer les méthodes de contrôle pour détecter les investissements en automatisme et les réaliser, et améliorer la productivité.

Ingénieur Electronicien ou Informaticien (SUPELEC, IDN, INSA, ENSERB), tourné vers la micro-informatique, vous avez des connaissances solides en automatisme.
RÉFÉRENCE 85492.

AUVERGNE

Pour l'une de ses unités spécialisée dans la fabrication mécanique ou micromécanique, près de LIMOGES :

INGÉNIEUR AUTOMATICIEN

Dans le cadre d'une diversification, vous participez à la réorganisation du service Méthodes, en développant l'automatisation, la robotique, les techniques nouvelles, en vue d'une meilleure productivité.

Ingénieur Electronicien de préférence, vous avez de solides connaissances en automatisme. Une expérience de 2 ans aux méthodes serait vivement appréciée.
RÉFÉRENCE 85495.

INGÉNIEUR MÉCANICIEN

Au sein du service Contrôle, vous êtes le spécialiste de la prestation qualité (depuis les appels d'offres jusqu'à la sortie des produits) et vous mettez en place des moyens de contrôle automatisés, dans le cadre de nouvelles productions.

Ingénieur Mécanicien (CENTRALE, A.M.), vous avez acquis une première expérience de 2-3 ans au sein d'un service qualité.
RÉFÉRENCE 85496.



Selecom
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Tous ces postes d'INGÉNIEURS ont tous un caractère évolutif, à condition d'être CURIEUX, MOBILES, et prêts à MANAGER DES HOMMES... dans un souci de rentabilité et de qualité.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en précisant votre référence de poste, à SELECOM, 225, rue du fg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

DISTRIBUTEUR DE PRODUITS POUR L'INDUSTRIE ÉLECTRONIQUE
LEADER DANS SON DOMAINE
recherche
SON RESPONSABLE REGIONAL RHONE-ALPES

Basé à LYON dans une agence autonome (libon transpac), dépendant directement du siège à Paris, il assurera auprès de la clientèle électronique Rhône-Alpes et Sud-Est la commercialisation des produits des fabricants représentés en exclusivité (U.S.A., Allemagne, G.B., France...).

Son sens commercial et ses aptitudes techniques (mécanique, chimie, électronique) lui permettront de développer le chiffre d'affaires déjà important de ce secteur.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé grande école ou universitaire (5 ans d'expérience minimum) désireux d'évoluer au sein d'une société en pleine expansion.

Anglais et/ou allemand nécessaire.
Déplacements fréquents.
Salaire fixe + intéressement.
Voiture de fonction.

Envoyer C.V. à N° 41834 COFAP 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

INGÉNIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL

Bull, établissement d'Angers (3000 personnes), recherche

INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

Vous êtes débutant(e) ou possédez une toute première expérience en applications électroniques aux ordinateurs. Nous vous proposons, au sein de notre Direction Production Ordinateur, de participer à la mise au point d'un nouvel ordinateur pour ensuite assurer son introduction en fabrication dans le respect du dossier fonctionnel et des normes Qualité.

Après une année de formation en région parisienne, vous deviendrez un(e) spécialiste point(e) de ces systèmes, dans l'unité de production et pour nos clients. Vous serez amené(e) à travailler en deux équipes. Au terme de cette mission, de larges perspectives d'évolution vous sont offertes au sein du Groupe Bull.

Merci d'adresser votre candidature à :

Cii Honeywell Bull
Service Emploi
331, avenue Patton
49005 ANGERS CEDEX



Nous sommes un important groupe français, leader mondial pour les accumulateurs alcalins, les générateurs de technologies avancées et les piles à usage industriel. Nous recherchons pour BORDEAUX un

CHEF DE PROJET INFORMATIQUE DE PRODUCTION

Vous serez responsable de la mise en place de la gestion de production informatisée sur HP 3000 de nos établissements industriels français.

Pour un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, maîtrisant l'informatique appliquée à la gestion et expert en traitement de l'information, c'est l'opportunité de mener un projet ambitieux au sein d'une équipe jeune et motivée.

Une expérience de MM / PM est souhaitée sur le plan technique. De nombreux déplacements dans nos établissements sont à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature sous référence A.23.42 M à SAT Direction des Ressources Humaines - 57, rue de Villiers 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

IMPORTANTE Société Implantée en Haute-Savoie recherche pour son Département INFORMATIQUE (40 personnes) équipé d'un matériel IBM (4381 et 4341) et de mini et micro-ordinateurs

INGÉNIEURS DE CONCEPTION

chargés de projets d'organisation informatisée dans les domaines commercial, administratif et industriel.

Formation : grande école scientifique ou commerciale.

La Société offre à des candidats DÉBUTANTS ou possédant quelques années d'expérience dans une entreprise industrielle une expérience formatrice et la possibilité d'évoluer en terme vers des secteurs très variés.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à Pierre LICHOU S.A. s/réf. 4211, 12, rue Président Carnot 69002 Lyon qui transmettra.

emplois régionaux

REMY MAR
DIRECTION FIN
COMPTABLE

Un groupe français, leader mondial en matière de production et de commercialisation de graines et semences potagères et horticoles, recherche LE CHEF DU SERVICE EXPLOITATION de l'une de ses filiales, spécialisée en distribution grand public par le biais d'un réseau de centres de jardinage. Dans le cadre d'objectifs définis par la Direction Générale, il mettra en place les moyens permettant d'accroître les parts de marché des centres de jardinage dans leur zone géographique. Il contrôlera leur fonctionnement, animera et conseillera les managers pour les aider à améliorer leurs marges et leur permettre d'obtenir une rentabilité maximum. Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, option gestion de préférence, possèdera une expérience de la grande distribution de biens de consommation acquise soit en GMS soit en réseau de concessionnaires ou de franchises. Une évolution rapide est prévue pour un candidat à fort potentiel. Ce poste, à pourvoir en Pays de Loire, implique de fréquents déplacements. Ecrire sous référence 804/M à :

EGOR S.A.
15008 PARIS

Sud-Ouest
CHEF
FABRICATI

Un groupe français, leader mondial en matière de production et de commercialisation de graines et semences potagères et horticoles, recherche LE CHEF DU SERVICE EXPLOITATION de l'une de ses filiales, spécialisée en distribution grand public par le biais d'un réseau de centres de jardinage. Dans le cadre d'objectifs définis par la Direction Générale, il mettra en place les moyens permettant d'accroître les parts de marché des centres de jardinage dans leur zone géographique. Il contrôlera leur fonctionnement, animera et conseillera les managers pour les aider à améliorer leurs marges et leur permettre d'obtenir une rentabilité maximum. Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, option gestion de préférence, possèdera une expérience de la grande distribution de biens de consommation acquise soit en GMS soit en réseau de concessionnaires ou de franchises. Une évolution rapide est prévue pour un candidat à fort potentiel. Ce poste, à pourvoir en Pays de Loire, implique de fréquents déplacements. Ecrire sous référence 804/M à :

EGOR S.A.
15008 PARIS

EGOR S.A.
15008 PARIS

DIPLOME
GRANDES EC
Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

Rejoignez votre com

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE - Mardi 19 novembre 1985 - Page 21

emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux



REMY MARTIN

CONSOLIDATION FINANCIÈRE ET COMPTABLE

REMY MARTIN, Groupe international de production et de distribution de vins et spiritueux, réalise en France et dans le monde entier, un chiffre d'affaires de près de quatre milliards de francs.

REMY MARTIN INTERNATIONAL, opérant en tant que holding vis-à-vis d'une sous-traitance de Sociétés filiales, renforce ses structures en intégrant un technicien de la Consolidation. Participant, au sein de la cellule Consolidation, à l'élaboration des résultats mensuels et à la mise au point des procédures et outils de consolidation, il élargira progressivement ses responsabilités jusqu'à la prise en charge complète de la cellule.

Cette création de poste intéresse un candidat(e) de formation école de Commerce + D.E.C.S., ayant acquis, à côté d'une solide pratique comptable, l'expérience de la consolidation dans un environnement international de préférence, en entreprise ou en cabinet. L'anglais écrit et parlé est indispensable.

Le fort développement de la cellule comme du Groupe est de nature à motiver un candidat(e) de valeur. Le poste est basé à COGNAC.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet et rémunération actuelle, sous réf. M8.1001 F, à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

Sud-Ouest

CHEF

DES FABRICATIONS

- Reorganiser en intégrant les facteurs humains, techniques et économiques un ensemble d'ateliers orientés principalement vers la mécanique et la micro-mécanique.

- Animer différentes équipes (350 personnes) pour qu'elles soient plus performantes.

- Participer à l'évolution technologique liée à un secteur d'activité largement exportateur.

- Intégrer une des unités industrielles (600 personnes) de l'un des premiers groupes français largement diversifiés.

Telle est l'opportunité qui est proposée à un jeune ingénieur mécanicien (AM, INSA, ENI...) dont la première expérience professionnelle (5 ans minimum) lui a permis non seulement de résoudre des problèmes organisationnels et techniques mais aussi d'animer des équipes de production. Il désire maintenant exercer des responsabilités plus larges et intégrer un Groupe où l'avenir auquel les possibilités d'évolution de carrière sont multiples et variées. Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M.4/270 H à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

EGOR MIDI-PYRÉNÉES

Le Sully, 1 place Océane, 31072 TOULOUSE CEDEX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor



DIPLÔMES GRANDES ÉCOLES

Débutez votre carrière dans le domaine des relations humaines

Telle est l'opportunité qui vous est offerte par ESSO CHIMIE (1 200 personnes dont plus de 300 cadres), filiale française du Groupe EXXON CHEMICAL.

Au sein d'une petite équipe performante et polyvalente, il vous sera confié des missions spécifiques dans le domaine de la gestion du personnel et des relations de travail mais vous aborderez rapidement l'ensemble des aspects de la fonction relations et ressources humaines. A moyen terme, vous pourrez poursuivre une carrière dans le Groupe en France ou à l'étranger.

Nous souhaitons rencontrer des diplômés de Grandes Ecoles Commerciales et de Gestion (HEC, ESCP, ESSEC, IEP...) possédant déjà une première expérience (relations humaines) ou des débutants ayant de réelles motivations pour la fonction Relations Sociales. La pratique de la langue anglaise est indispensable pour le présent et pour votre avenir dans le Groupe.

Le poste est basé à Notre-Dame de Gravéonch, entre ROUEN et LE HAVRE.

Merci d'adresser dossier de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11/507 BC à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

ISOROY

Leader en France de la fabrication des panneaux dérivés du bois (fibres, particules et contreplaqué), Isoroy recherche pour sa division bâtiment négoce :

UN CHEF DE PRODUIT

Vous avez 30 ans, environ, une formation d'ingénieur et une expérience de 2 à 3 ans dans des produits similaires ou dans la fonction.

- Développement de produits sur des marchés existants ou nouveaux ;
- Préparation et suivi des plans marketing ;
- Assistance technique et animation des équipes commerciales.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) à Société Isoroy, B.P. 90, 14102 Lisieux Cedex. A l'attention de Monsieur Tournier.

RÉGION ORLÉANAISE

LITA FILIALE INTERNATIONALE du Groupe Eclairage PHILIPS

recherche

UN CONTRÔLEUR DE GESTION

De formation supérieure (BTS ou école supérieure de comptabilité de gestion)

- Vous devez avoir un minimum de 3 ans d'expérience en milieu industriel.
- Une bonne connaissance de la COMPTABILITÉ GÉNÉRALE est nécessaire même si vous avez chez nous se situe dans les domaines de la COMPTABILITÉ ANALYTIQUE et du CONTRÔLE DE GESTION.
- Un bon niveau en anglais est en outre supplémentaire.

Si vous avez envie de vous joindre à une équipe qui « gage », adressez C.V. détaillé, photo et prétentions à Françoise Requier, LITA, B.P. 14, 41600 LAMOTTE-BEUVRON.



CRÉDIT MUTUEL DE NORMANDIE

Nos résultats, nos investissements, nos effectifs sont en progression constante. Notre groupe s'est fixé des objectifs ambitieux. Confirmant sa structure, il recrute pour CAEN :

UN COMPTABLE QUALIFIÉ

- Niveau D.E.C.S. • Ayant 4 à 5 ans d'expérience
- Connaissant le plan comptable bancaire
- Apté à évoluer vers le contrôle de gestion et à assurer l'animation d'une équipe.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo + prétentions à : CRÉDIT MUTUEL DE NORMANDIE Direction des Relations Humaines (P. VILLENEUVE) 27, rue de la Maîtrise, B.P. 44 - 14030 Caen Cedex DISCRETION ASSURÉE

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

SIEMENS

Notre Division médicale recrute pour son service Technique Radiologie à BORDEAUX

un Ingénieur de Maintenance

De formation électronique ou électrotechnique, il sera chargé de l'assistance technique en clientèle ainsi que du montage et du dépannage du matériel de radiologie.

La connaissance de l'anglais est indispensable celle de l'allemand serait souhaitée.

Poste à pourvoir immédiatement.

Les candidats intéressés sont priés d'adresser leur dossier complet sous la référence 1341/M à :

Département du Personnel BP 122 - 93204 Saint-Denis cedex 01

Siemens S.A.

CAISSE D'ÉPARGNE DE VOIRON-CHARTREUSE

jeune financier, futur responsable de notre département financier

Sup de Co + DECS, vous avez une première expérience dans la direction financière d'une banque. Venez prendre en main progressivement la gestion financière, la trésorerie, la comptabilité analytique et notre service comptable (5 p.). Bientôt membre du Comité de direction, vous aurez un poids réel dans notre établissement en croissance.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire (sous réf. 1121 LM).



ALEXANDRE TIC SA 7, RUE SERVIENT - 69003 LYON PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Ingénieurs électroniciens de haut niveau

Nous sommes une société spécialisée dans l'étude et le développement de matériels de pointe faisant appel aux techniques d'hyperfréquence et de traitement du signal destinés aux télécommunications et à l'aérospatiale. Face à notre développement nous souhaitons intégrer plusieurs INGENIEURS ELECTRONICIENS de haut niveau (X, ESE, Télécom...).

INGENIEUR ETUDE : Ayant à votre disposition des moyens techniques performants, vous serez chargé de participer à la conception et à la réalisation de sous-ensembles et d'ensembles complexes faisant appel aux techniques précédemment citées. Possédant une expérience précieuse dans ce domaine, votre âge (30 ans) et votre dynamisme vous motivent pour évoluer vers un poste créatif à responsabilités. (Réf. A)

INGENIEUR PROJET : Chargé de concevoir les produits de demain, vous aurez pour mission, sous les ordres de la Direction, d'élaborer les propositions techniques et commerciales. Agé de 35 ans, passionné de technologies nouvelles dans votre domaine et possédant des capacités d'innovation, vous aurez un excellent salaire et aurez vous-même l'opportunité de participer à la réalisation de projets de pointe. (Réf. B)

RESPONSABLE du SERVICE MICRO-ELECTRONIQUE HYPERFREQUENCE : Capable d'assurer l'évolution technique et technologique nécessaire aux besoins de notre société, vous maîtriserez parfaitement, de par votre expérience, la micro-électronique appliquée à l'hyperfréquence. Agé de 30 ans et responsable de l'établissement des précédents, vous dirigerez et animeriez une équipe de 10 personnes. (Réf. C)

Pour tous ces postes basés à proximité d'une grande ville universitaire en Normandie, la rémunération sera liée à l'expérience et saura attirer des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo (en précisant la référence RG/LM/851118 A, B, C) à CAPFOR Normandie - Pérenne 4 - 149, rue de la Délivrande - 14000 CAEN.

CAPFOR

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - CAEN ANGERS - BREST - MONTLUÇON - MONTPELLIER - NIORT - QUIMPER - RENNES

Commune de 87.000 habitants SAINT-QUENTIN (Aube) recherche

1 JOURNALISTE

Ce spécialiste de l'information et des relations publiques prendra en charge : la circulation de l'information et la promotion de la ville tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

Rémunération brute annuelle : 138.841 F.

Les candidatures accompagnées d'un C.V. + photo doivent être adressées à M. le Secrétaire Maire, B.P. 46, 02108 St-Quentin Cedex.

Le Studio GRAVE (Centre de recherche musicale) offre emploi d'informaticien. Bonnes connaissances UNIX, C, C++, 68000, IA, traitement du signal. Poste à pourvoir début décembre. Env. C.V. à Studio GRAVE, 6, rue Jean-Martin, 69001 LYON, 78-39-32-02.

OFFRES D'EMPLOIS

GRAND GROUPE DE COMMUNICATION, implanté en France et dans la C.E.E., dont le Siège Social est à NEUILLY, recherche dès aujourd'hui :

UN HOMME OU UNE FEMME DE MARKETING DE HAUT NIVEAU (28-40 ANS)

LE PROFIL :

- Formation ETUDES SUPERIEURES (Sciences Po, Sup de Co...)
- Expérience de 8 à 10 ans en Grandes Agences (budgets d'intérêt public ou de grande consommation) - Véritable homme-orchestre, méthodique, rigoureux, persuasif, intéressé par les études quantitatives/qualitatives, capable d'animer une équipe et de participer à la création.

AYANT ENVIE DE FRANCHIR UNE NOUVELLE ETAPE DE SA VIE PROFESSIONNELLE

LE POSTE :

- Directement rattaché au Directeur de l'Agence sa mission est passionnante : ANALYSER, COMPRENDRE et DEFINIR une STRATEGIE DE COMMUNICATION DES VILLES OU DES COLLECTIVITES TERRITORIALES dont il aura la charge.
- La cible à atteindre étant double : « vendre » leur action auprès des habitants, séduire les décideurs économiques, les investisseurs potentiels extérieurs susceptibles de participer au développement économique.
- La rémunération sera fonction de l'expérience et du profil du candidat.
- Envoyer Curriculum Vitae + prétentions personnelles + photo sous réf. : M 8079 à Média-System, 2, rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

Le Ministère de la Culture

recrute pour

le Musée d'Orsay à Paris

UN RESPONSABLE DE LA MISE EN PLACE D'UN RESEAU DE CORRESPONDANTS DE MUSEE

Relations avec associations, comités d'entreprise, organisation du dispositif d'information. Qualifications titres universitaires niveau maîtrise ou expérience confirmée organisme culturel.

CINQ CHEFS CENTRALE SURVEILLANCE

Direction par roulement de pupitreurs, établissement consignes contrôle fonctionnement système vol, incendie, GTC. Qualifications techniques supérieures micro-informatique ayant expérience.

Adresser candidatures et C.V. avant le 30 novembre 1985 à : ETABLISSEMENT PUBLIC DU MUSEE D'ORSAY 62, rue de Lille, 75007 PARIS.

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

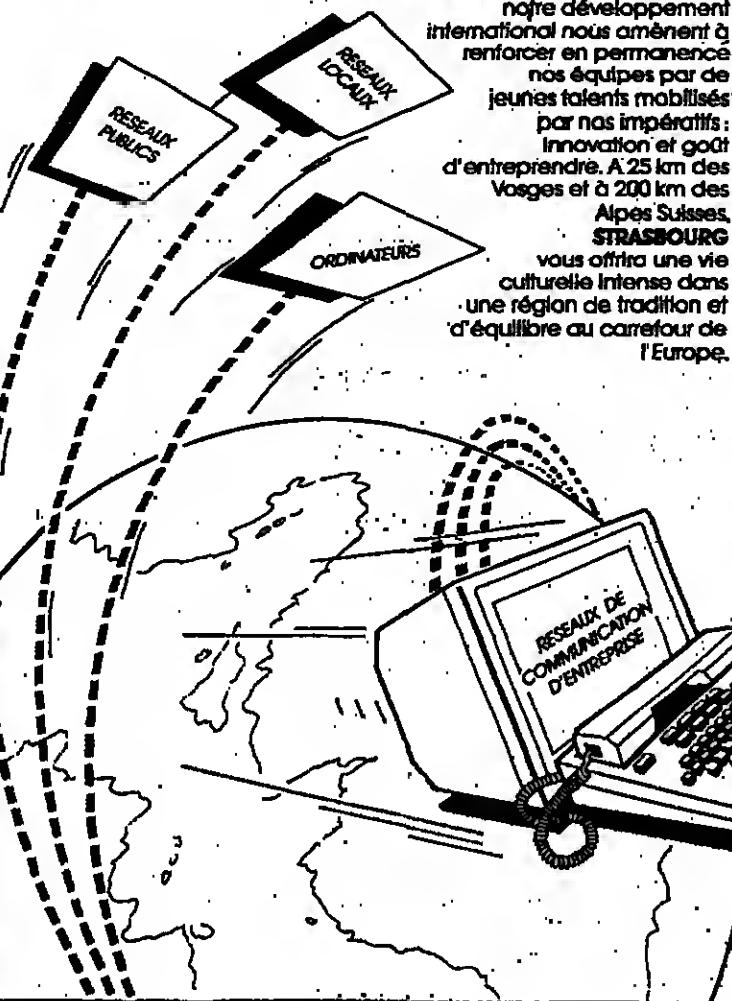
TELC-ALCATEL Les communicants des nouveaux mondes

LE GROUPE TELC-ALCATEL, filiale C.G.E. est présent dans 40 pays. Avec un C.A. supérieur à 2 milliards de francs, 500.000 lignes, 1.000.000 de postes et terminaux installés, nous sommes l'un des premiers dans le monde sur ce marché en forte expansion: la communication d'entreprise.

En France, notre effectif est de 3.000 personnes, réparties essentiellement en Alsace et en région parisienne.

Notre croissance (+ 35 % en 1985) et notre développement international nous amènent à renforcer en permanence nos équipes par de jeunes talents mobilisés par nos impératifs: innovation et goût d'entreprendre.

A 25 km des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, STRASBOURG vous offre une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre au carrefour de l'Europe.



DIRECTION TECHNIQUE

Les 250 ingénieurs et techniciens de notre unité de STRASBOURG peuvent se prévaloir d'avoir réalisé la première gamme de PAX électronique en Europe, le premier Intecom électronique, le terminal télématique Minitel, le premier poste électronique nouvelle génération homologué par les PTT... Ils développent actuellement des systèmes de communication et un ensemble de terminaux associés. A cette fin, ils mettent en œuvre des techniques avancées telles que: commutation et transmission numériques, traitement de la parole, vidéo, micro-informatique, systèmes à architecture répartie, logiciel temps réel, logiciel de base, langages de haut niveau, environnement de génie logiciel... Pour cela, ils disposent d'outils et de moyens d'aide à la conception très performants tels un centre de CAO, des stations CAE, plus de 80 machines de développement, un centre de calcul puissant (VAX, UNO).

L'entreprise s'est dotée de sa propre équipe de conception de VLSI et intégrera dans ses produits, en 1985, plus d'un million de microprocesseurs 4, 8, 16 et 32 bits. Si vous êtes intéressés par le développement de nos projets (autocommutateurs multiservices, applications télématiques et bureautiques), venez renforcer nos équipes actuelles et construire, avec elles, l'avenir de TELC-ALCATEL.

AVEC NOUS DEMAIN...

DES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS CONFIRMÉS

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole et vous avez acquis une première expérience dans la conception de systèmes électroniques. Vous pourrez enrichir votre expérience en prenant de nouvelles responsabilités techniques et humaines.

DES RESPONSABLES DE PROJET

Vous avez une bonne expérience dans la conception matérielle et/ou logicielle de systèmes électroniques et vous avez déjà animé une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Nous vous proposons de devenir l'un de nos responsables de projet. A la tête d'une équipe pluridisciplinaire (matériel/logiciel), vous aurez pour mission d'animer l'étude et le développement d'un de nos futurs produits.

Pour un premier entretien en toute confidentialité, nous vous remercions d'adresser votre C.V. à Bernard CAMMAS, Directeur des Ressources Humaines.



TELC-ALCATEL 206, ROUTE DE COLMAR - BP 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX

GRANDES ECOLES D'INGENIEURS ET DE GESTION

Nos futurs dirigeants commencent par l'informatique

CRUJEPAR Important GROUPE FINANCIER privé, filiale à parité des groupes SOVAC et PEUGEOT, est spécialisé dans le financement aux particuliers et occupe l'un des tout premiers rangs dans son secteur d'activité. Nos importants investissements dans les technologies de pointe (MONETIQUE, TELEPAIEMENT, VIDEOTEX...) nous amènent à développer, à l'échelon national, des projets informatiques de grande envergure.

Nous pensons que nos futurs cadres dirigeants, quelles que soient leurs fonctions ultérieures, devront avoir une bonne maîtrise de l'outil informatique. Nous proposons donc à de jeunes diplômés

CENTRALE, MINES, HEC, ESSEC, SC. PO...

débuteurs ou ayant une expérience de 2, 3 ans en informatique de gestion, de commencer ou poursuivre leur carrière dans notre département Informatique.

Dans une première étape vous apprendrez à connaître notre environnement, nos stratégies de développement, nos outils informatiques (IBM), les besoins de nos utilisateurs. Progressivement vous serez amenés à prendre des responsabilités croissantes dans l'Organisation, la Conception et la Conduite de projets importants. A l'issue de cette première étape vous aurez la possibilité d'accéder à d'autres responsabilités dans la filière Organisation-Informatique ou dans une Direction Opérationnelle.

Ces postes sont destinés à des candidats ayant de réelles qualités d'organisateur et d'animateur, davantage attirés par le management que par la technique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 5111 à notre Conseil CINOREN - 69 rue La Fayette - 75009 Paris.

cinoren

Conseil en management : techniques et stratégies

Notre activité de conseil en management connaît un fort développement tant par le nombre que par la nature des missions qui nous sont confiées, la taille et le secteur d'activité de nos clients.

Nous recherchons de jeunes consultants pour compléter nos équipes composées de professionnels dont la diversité de formation et d'expérience crée la richesse.

A 28 ans minimum, vous avez acquis une expérience opérationnelle d'au moins trois ans, soit dans un Cabinet Conseil, soit dans une Banque, soit dans une entreprise industrielle dans un poste comptable et financier ou de contrôle de gestion. Vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce ou d'Ingénieur) avec une bonne connaissance des systèmes.

Le métier de conseil vous intéresse. Vous souhaitez enrichir vos connaissances au contact de spécialistes de haut niveau tout en gardant une autonomie dans la conduite de vos missions.

Nous vous proposons de valoriser votre acquis en vous confiant des missions d'organisation, de conception et en assurant la conduite de projets à un très haut niveau d'intervention.

**PEAT
MARWICK**

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions d'écrire à Marc SIBOLD sous la référence 930/37-44 en nous indiquant votre niveau de rémunération à PEAT, MARWICK, MITCHELL & Co - Tour Fiat, Cedex 18, 92084 PARIS LA DEFENSE

TELECOMMUNICATIONS



MINISTÈRE DES P.T.T.
DIRECTION GÉNÉRALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Dans le cadre de sa mission interministérielle et internationale
La Direction des Affaires Industrielles et Internationales : DAII
recherche

UN INGÉNIEUR

RESPONSABLE DE LA RÉGLEMENTATION EN RADIOCOMMUNICATION.

Profil recherché :

- Connaissances techniques en radiocommunication ;
- Pratique de la langue anglaise indispensable ;
- Aptitude à la négociation et aux contacts.

Envoyer lettre et c.v. à :

DGI/DAI/SAI/CR

7, BOULEVARD ROMAIN-ROLLAND, 92128 MONTRouGE CEDEX.

Une fonction "thémpl'n"
dans l'entreprise

L'ORGANISATION

Filiale de l'un des plus importants groupes chimiques mondiaux, nous sommes présents dans différents secteurs d'activité : produits pharmaceutiques, produits pour l'agriculture, matières colorantes, matières plastiques, pigments et additifs. Nous employons plus de 2.200 personnes et nous avons plusieurs unités de production.

Nous recherchons pour notre département Organisation et Informatique un Jeune Organisateur.

Au sein d'une équipe de spécialistes, il participera à différentes missions d'étude et de conseil accompagnant la mise en place de systèmes d'information en relation avec les utilisateurs du secteur commercial-marketing en particulier.

Nous rencontrerons des candidats de formation supérieure, commerciale de préférence, possédant une première expérience (2 ans environ) de la fonction d'organisateur.

La dimension de notre Groupe, la diversité de nos activités, notre volonté de développer la mobilité interne permettent d'envisager de réelles perspectives de développement professionnel.

Merci d'adresser votre candidature (c.v., lettre manuscrite, photo et prétentions) à Madame Monteil - CIBA-GEIGY - Département du Personnel 2 et 4, rue Lionel Terray - 92506 Rueil-Malmaison.

CIBA-GEIGY

OFFRES

INTERNATIONAL

CADRE DE BANQUE

Age 37

TITRES, 8 ans

de l'Etat et de la Banque

de des missions

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

de l'enseignement

ص: ٤١٨ من الأهل

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 19 novembre 1985 - Page 23

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

BANQUE INTERNATIONALE

recherche

CADRE DE BANQUE

(classe V)

Au sein du service **TITRES**, il sera chargé de l'administration des transactions sur le marché français.

La connaissance approfondie des mécanismes boursiers, de **Sicovam**, des obligations réglementaires et fiscales est exigée.

Anglais indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions à :
B.A.L.I., 12, place Vendôme,
75001 PARIS.

Le Centre de Perfectionnement aux Affaires,
qui centralise la direction générale d'entreprise

recherche

UN ADJOINT

pour le directeur de son centre de Jouv-en-Josas.

- 35 ans minimum.
- Diplôme d'enseignement supérieur.
- Expérience de l'entreprise.
- Pratique des méthodes pédagogiques de pointe et de l'élaboration de programmes de perfectionnement.
- Connaissances informatiques.
- Coût des contacts, de l'innovation, des initiatives.
- Sens de l'organisation.
- Anglais indispensable, allemand très souhaité.



Adresser lettre de candidature -manuscrite-, C.V. + photo à Georges de Saint-Marie, CPA, 1, rue de la Libération, 78350 JOUY-EN-JOSES.

Important groupe industriel
secteur public

recherche

COMPTABLE CONFIRMÉ

(H/F), 35 ans environ.

Autonomie, niveau BTS

Chargé de la comptabilité générale du secteur exportation.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions
sous n° 314 241 M LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES

De la banque d'affaires
à l'animation d'un centre de profit

Mines, ECP... + MBA

Une division en forte expansion d'un grand groupe du secteur tertiaire, ayant une activité de conseil dans les domaines : économie, finances, organisation industrielle, auprès de grandes entreprises françaises et étrangères, étaye ses structures et recherche son

Chef de service études économiques et financières

Ce poste qui implique autonomie, initiative et prise en charge complète d'un service fonctionnant en centre de profit, conviendrait à un ingénieur grande école (Mines, ECP...) + formation complémentaire en gestion (MBA, ISA, ou INSEAD...) et disposant d'une expérience d'environ 5 ans acquise de préférence dans une banque d'affaires ou cabinet spécialisé. La réussite dans ce poste implique une réelle compétence ainsi qu'un dynamisme commercial marqué et des qualités d'animation et d'innovation.

Anglais indispensable.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. DY 251 AM
Discrétion absolue.

Rémunération : 300.000 F. +
4, rue Massenet 75116 Paris

AGRO-ALIMENTAIRE

Représentant permanent
à BRUXELLES

UN CLUB D'ENTREPRISES FRANÇAISES, de divers secteurs agricoles et agro-alimentaires, recherche son Représentant permanent à Bruxelles : cadre expérimenté, plus de 40 ans, apte à travailler seul, faisant ou voulant faire sa carrière à Bruxelles.

Il aura une bonne connaissance du secteur agricole et du fonctionnement de la Communauté, des facilités de contact, ainsi que le souci du détail, de la précision, de la rapidité du compte rendu.

Connaissance de l'anglais indispensable et de l'allemand souhaitable.

Voyages hebdomadaires à Paris.

Ecrire sous réf. JT 246 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

HEC, ESSEC, ESCP

Nous recrutons les meilleurs
et nous savons les garder

Lyonnaise des eaux

La Lyonnaise des eaux est le chef de file d'un groupe de sociétés de service de 30.000 personnes. Son implantation est internationale et ses unités opérationnelles sont à taille humaine.

Au sein de ce groupe, une mobilité intelligente favorise des carrières dynamiques pour des cadres motivés, animateurs, ayant un fort potentiel de développement. Si vous avez une première expérience de deux ans, de préférence dans la mise en place de systèmes informatiques de gestion, nous vous proposons de commencer chez nous dans des fonctions dont la polyvalence vous donnera une solide formation.

Vous assumerez des responsabilités concrètes dans des domaines variés : organisation administrative, informatisation, comptabilité, gestion, personnel.

Deux postes sont actuellement à pourvoir :

- Bordeaux
- Paris

référence KU 247 CM

référence LV 248 CM

Ecrire en précisant la référence

Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

ORGANISME DE FORMATION

Responsable d'un département

UN TRÈS IMPORTANT CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET PERMANENTE, plan national, agissant dans le secteur tertiaire et plus particulièrement auprès des banques et des établissements de crédit... recherche un Responsable de Département.

Son profil :
Le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure et avoir eu l'opportunité ou cours de sa carrière professionnelle de formateur (3 à 5 ans d'expérience) de connaître le milieu bancaire.

Sa mission :
Il sera responsable d'un département déjà bien implanté et reconnu auquel il contribuera à donner un fort développement. Ce département est géré comme un centre de profit et implique de la part du responsable de réelles qualités et une certaine polyvalence : pédagogique, commerciale, gestion et animation d'une équipe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. MW 249 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

HAUTE TECHNOLOGIE LOGICIELS Ingénieurs commerciaux Seniors & Juniors

LAG, SIAD, INFOCENTRE, SERVICE, SOFTWARE

Si vous êtes passionné de nouvelles technologies logicielles comme nous le sommes nous-mêmes, venez évaluer vos possibilités d'évolution de carrière au sein de la filiale française du Groupe international COMSHARE (1000 personnes, C.A. 800 MF).

Vous aurez pour mission de développer votre secteur d'activité et vous serez en rapport au plus haut niveau avec les utilisateurs (Direction Financière, Marketing, Personnel, ...) et bien entendu avec les Directions Informatiques.

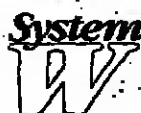
De formation Grande Ecole d'Ingénieurs ou Commerciale, les candidats devront avoir une expérience de 2 à 5 ans de l'industrie informatique, de préférence dans le Service ou le Logiciel, mais pas obligatoirement dans la fonction commerciale.

Les qualités indispensables à la réussite dans ce poste sont l'enthousiasme, la capacité à convaincre et à apprendre, le désir du succès.

Nos ambitions créeront pour vous de nombreuses et passionnantes opportunités.

Venez nous rencontrer, nous saurons vous convaincre. COMSHARE est le leader mondial des systèmes d'aide à la décision.

Pour une première prise de contact adressez confidentiellement votre C.V. sous référence IC à COMSHARE, 73, Boulevard Haussmann, 75008 Paris ou téléphonez à Nicole Laforgue au 42.68.04.11 qui garantira la plus totale discrétion.



de Comshare l'aide à la décision

COMSHARE

Chef comptable : diriger nos services et évoluer dans notre groupe

A 26 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (DECS, ESC, gestion), vous avez acquis une expérience de 4 à 5 ans au sein d'un établissement financier ou dans un poste de Chef de Groupe au sein d'une entreprise importante. Vous avez une bonne pratique de l'informatique et vous parlez l'anglais.

Vous souhaitez aujourd'hui exercer la responsabilité complète de la fonction comptable dans une structure qui vous permette de travailler en équipe et en liaison avec les autres services.



Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris la Défense

Nous sommes un établissement financier, filiale d'un groupe international important. Le Chef Comptable que nous recherchons est rattaché au Directeur Général. Il est responsable de l'ensemble des services comptables (comptabilité générale et auxiliaire, facturation, gestion des immobilisations). Il assure le fonctionnement opérationnel et anime son équipe. Il définit et met en place les systèmes d'information internes, les méthodes, les procédures et l'organisation de ses services.

Le développement de nos activités et la taille de notre groupe vous offrent de réelles possibilités d'évolution.

COFOROR, notre Conseil en Recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous reverra de l'adresser sous référence 417/32 B-M en indiquant votre rémunération actuelle.

SOCIÉTÉ DES CEMENTS FRANÇAIS

au premier rang des producteurs nationaux et mondiaux, recherche pour le Département Finance de sa Direction Administrative et Financière

CADRE FINANCIER

Diplômé d'une grande école de gestion : HEC, ESSEC, ESCP, il devra posséder déjà quelques années d'expérience dans le secteur bancaire ou industriel.

Dans le cadre du Service Etudes et Plans Financiers, il sera chargé :

- de la réalisation d'études diverses,
- de la conception et de la mise en œuvre de modèles d'aide à la décision en matière d'investissement et de financement,
- de missions d'assistance auprès de la Division Internationale et des filiales du Groupe,
- de la préparation du rapport annuel.

Des connaissances en informatique et un niveau DECS sont vivement souhaités. Anglais indispensable.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

Merci d'adresser CV complet avec lettre de candidature s/réf. 1811 M.

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS

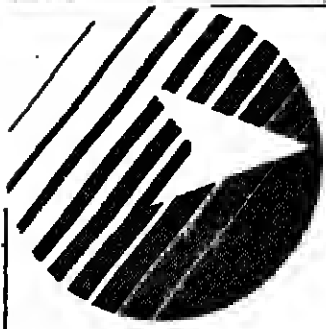
هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



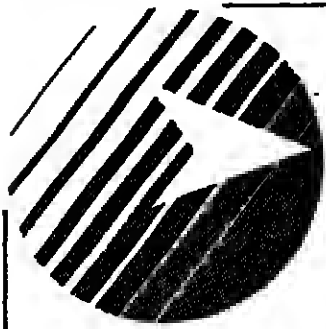
Jeune Ingénieur Grande Ecole (Centrale, Ponts, T.P...) Intervenez dès l'Origine dans nos Projets en France comme à l'étranger.

Le métro de Lille, c'est fait. Celui de Toulouse, c'est parti. Chicago, Jacksonville, Orlando, c'est pour demain. Pour après-demain vous réaliserez, dès aujourd'hui, les pré-etudes de faisabilité, essentielles pour nous et que vous présenterez aux Collectivités locales. URBANISME, ECONOMIE DES TRANSPORTS, INTERFACE AVEC LES SYSTEMES seront vos domaines d'intervention. Pour cela, il faut à la fois rigueur et imagination, goût des contacts et sens esthétique, en français... comme en anglais. Vous voulez associer variété des missions et perspectives d'avenir ?

Faites le savoir sous référence 5111 à Daniel DESJARDINS - 11 bis, rue du Colisée - 75008 PARIS



MATRA TRANSPORT



Leader de la communication professionnelle, notre société propose des produits novateurs et de qualité regroupés autour de 6 activités : TERMINAUX TELEMATIQUES, POSTES TELEPHONIQUES, SYSTEMES EN TELEPHONIE/BUREAUTIQUE, MOBIILES ET SYSTEMES RADIO, SYSTEMES ET RESEAUX, TELEVISION PROFESSIONNELLE.

Notre C.A. plus d'1 Milliard de Francs est réalisé par 2300 personnes réparties en 5 établissements.

Afin de renforcer nos équipes D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT basées à BOIS D'ARCY (78) nous créons un poste : H/F

Responsable de Développement Logiciel Unix

Leader technique il dirigera une équipe d'ingénieurs chargée de réaliser des projets dans le domaine des serveurs et produits spéciaux sur UNIX. Nous recherchons pour ce poste un candidat ayant plusieurs années d'expérience effective sur UNIX, avec une parfaite maîtrise de ces mécanismes internes. L'anglais est fortement souhaité.

Merci de bien vouloir adresser votre C.V., en précisant la référence JD 197 à la Direction du Personnel de BOIS D'ARCY rue J.P. Timbaud - B.P. 26 - 78390 BOIS D'ARCY

MATRA COMMUNICATION

THOMSON SEMICONDUCTEURS

Sur un marché fortement concurrentiel, nous bénéficions d'un développement rapide, soutenu par une croissance annuelle élevée. La poursuite de cette évolution passe, entre autres, par la progression des investissements en Recherche et Développement et par une étroite collaboration avec les grandes administrations. A ce titre, nous recherchons un

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Intégré à la Direction des Etudes et Programmes (équipe de 10 personnes environ), vous serez le négociateur des contrats relatifs aux études et aux nouveaux projets de composants destinés principalement au marché des télécommunications. Parce que vous serez notre représentant face à nos clients, vous devrez nécessairement aller compétences humaines et techniques : homme de dialogue et de rigueur, de formation ingénieur télécommunications de préférence, vous avez une expérience confirmée (8 à 10 ans) des semiconducteurs acquis dans des fonctions études, marketing, vente. Les matériels et systèmes de télécommunications des principaux constructeurs et utilisateurs vous sont familiers. Ce poste de haut niveau est un tremplin pour une évolution rapide.

Merci d'adresser votre candidature, C.V., photo et prétentions, sous réf. 79262/LM, à notre DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.



CHARGEURS S.A.



UTA est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Chargeurs Réunis, Paquet, Spontex, Welton.

TRANSPORTS AERIENS INTERNATIONAUX TELECOMMUNICATIONS INFORMATIQUE

Existe-t-il une meilleure opportunité d'évoluer dans un tel contexte ? (gros matériel IBM, + de 600 terminaux, infocentre, bureautique, micro...)

Vous vous intéressez au développement des réseaux mondiaux de communication et à l'évolution des systèmes d'information.

INGENIEURS OU TITULAIRES D'UNE MAÎTRISE

Que vous soyez un professionnel confirmé de l'informatique, soucieux d'étendre vos responsabilités, ou un débutant désireux de trouver dans une grande entreprise une carrière très diversifiée,

Nous vous proposons de vous intégrer dans nos équipes centrales ou réparties qui ont pour mission de développer un plan informatique ambitieux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature + photo, sous la référence 85/L, à UTA - Service Recrutement - 50, rue Arago - 92806 PUTEAUX.

L'ESPRIT PATRON, L'ESPRIT MAISON

FUTURS DIRECTEURS DE FILIALE

La dimension et la vocation internationale (Europe, Amérique du Nord) de notre Groupe nous amènent à recruter pour les filiales de distribution de la LAINIERE DE ROUBAIX des cadres de haut niveau (Grandes Ecoles de Gestion, BAC + 5 minimum), à fort potentiel avec 3 à 5 ans d'expérience du commerce international dans des produits de grande consommation, textile de préférence.

Assurer la gestion d'une filiale sur l'ensemble du territoire et prendre la responsabilité d'une marque. Voilà la mission excitante qui requiert certes une grande autonomie d'action, mais surtout une capacité à animer, diriger et gérer un circuit de distribution.

L'importance de la mission confiée aux Directeurs de filiale pourra nécessiter une période d'adaptation où vous exercerez vos responsabilités en double commande et en liaison avec le Directeur Export.

Le statut préférentiel de nos Directeurs de filiale, la puissance et l'envergure de notre Groupe constituent une évolution de carrière déterminante pour un candidat âgé d'au moins 30 ans maîtrisant parfaitement la pratique de l'allemand et/ou de l'anglais.

Si tel est votre cas, merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. DF/M, à Mme Nadine FOURNIER LAINIERE DE ROUBAIX 149, rue d'Oran - 59100 ROUBAIX.



PROUVOST S.A.

électronique médicale : travailler pour l'an 2000...

Un des leaders mondiaux de l'électronique médicale, intégrant dans ses projets les technologies à évolution très rapide de l'industrie aéronautique et spatiale, cherche

2 ingénieurs automaticiens chefs de projets

A la tête d'une équipe de projet de deux à trois ingénieurs, l'un conçoit et réalise le système de commande électronique du SCANNER (Réf. 431/1), l'autre le système de commande électronique d'ensembles de radiologie vasculaire et numérique (Réf. 431/2).

Agés de 30 ans minimum, électroniciens diplômés, ils ont 4 à 5 ans d'expérience dans la conduite de projet en automatisme et asservissements acquis dans la robotique, la commande numérique des moteurs, etc., et une pratique de la micro-informatique.

2 chefs de projet systèmes électroniques

L'un anime une équipe de projet qui conçoit et réalise les systèmes de contrôle des équipements utilisés dans les salles de radiologie numérique (Réf. 432/1).

L'autre est responsable de l'intégration, de la mise au point et de l'évaluation d'une salle complète de radiologie numérique à base d'informatique répartie (Réf. 432/2).

Agés de 30 ans minimum, diplômés de Supélec, de l'ENST ou d'une grande école d'électronique, ils ont l'expérience de la conduite de projet très proche du système, acquise chez un équipementier.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence correspondante, à Jeanne Faivre d'Arcier - JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.
MEMBRE DE SYNTec

MICROSOFT. EN 2 ANS, MICROSOFT-FRANCE EST IMPOSEE COMME LA PLUS IMPORTANTE FILIALE DE MICROSOFT DANS LE MONDE ET LA PREMIERE SOCIETE DE LOGICIELS MICRO DE FRANCE.

Présent dans tous les domaines de l'industrie : systèmes d'exploitation, langages outils de productivité et matériel, MICROSOFT, grâce à l'accent mis sur le service, la facilité d'utilisation et les performances a su imposer tous ses produits.

INGENIEUR COMMERCIAL OEM

Pour renforcer notre présence auprès des différents constructeurs de micro, nous souhaitons intégrer un Ingénieur Commercial de classe et de talent, qui aurait déjà une expérience significative de la vente et des négociations à haut niveau. Vos qualités relationnelles, votre compétence technique, votre sens commercial, doivent vous permettre de tisser un réseau de contacts et motiver de nouvelles collaborations avec les constructeurs qui souhaitent avoir les produits Microsoft à leur catalogue.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 112/M à notre Conseil ALPHA CDI 181, avenue Chéris de Gaulle 92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDI

Crédit National

recherche pour son Département des Etudes et du Conseil
aux Entreprises, à Paris

INFORMATICIEN

Diplômé d'Etudes Supérieures (Ingénieur ou Universitaire). Le candidat devra posséder impérativement une expérience de 3 à 5 ans en informatique.

Il lui est demandé une bonne connaissance avec pratique de la micro informatique et si possible du télétraitement et des bases de données. Une formation financière et économique est souhaitée.

Il participera au sein d'une équipe spécialisée dans le conseil aux entreprises, au développement et à la mise en œuvre de logiciels orientés vers l'analyse financière ainsi qu'à la réalisation d'une base de données.

Il lui est offert :
- un travail motivant
- une rémunération selon qualification
- une perspective de carrière attrayante.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, salaire souhaité et photo (retournée) au CREDIT NATIONAL, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45, rue St Dominique, 75700 PARIS.

FSI ASSISTANCE

Nous sommes une Société française de services en pleine expansion. Nos prestations complètes d'assistance médicale et technique sont étudiées pour répondre aux besoins de tous clients.

POUR DEVELOPPER NOTRE PENETRATION DANS LE SECTEUR DES ENTREPRISES, nous recrutons à PARIS.

JEUNE DIPLOMÉ

ESCAE, MAÎTRISE

Relevant du Directeur Commercial, vous bénéficierez d'une large autonomie après avoir été formé à nos méthodes et produits. Vous aurez la responsabilité totale des opérations sur le terrain : analyse des besoins, préparation des propositions, négociation des contrats avec les dirigeants d'entreprise.

Fixe + intéressement + voiture de fonction.
Vous pouvez écrire, sous référence FSI 59 M, à notre Conseil Richard BÉNAÏOUL-GROUPEBBBC-1 bis, place de Volok, 75001 Paris.

Réponse rapide et discrétion absolue assurées.

SERIES D'EMPLOI

responsable comptable

Responsable du service de comptabilité générale, analytique, et de la tenue des livres de la société.

Agé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 1234, à la Direction des Ressources Humaines, 123 rue de la Paix, 75001 Paris.

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

1234

مركز العمل

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 19 novembre 1985 - Page 25

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TAPON FRANCE



Nous sommes la filiale française d'un groupe international (C.A. 400 millions de Dollars) spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de capteurs courants et recherchons notre

Responsable comptable et financier

VOTRE MISSION : Membre du comité de direction et rattaché au Directeur Général vous devrez :

- superviser la comptabilité générale, analytique, budgétaire et le reporting
- poursuivre notre informatisation déjà en cours
- définir la politique financière et assurer les relations avec les banques
- administrer le service du personnel.

VOTRE PROFIL :

- de formation supérieure : DECS, école de commerce ou équivalent, vous avez déjà exercé ce type de responsabilité
- de bonnes connaissances en langues anglaise
- homme de relation, vous savez créer un esprit d'équipe.

Le poste est basé à VERNON, 80 km Ouest de Paris.

Envoyer CV, photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL
14 bis, rue Durr, 75008 Paris, sous la réf. 48 1083 LM
portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Patron "action communication" de notre marketing

230 000 +

Nous sommes parmi les leaders d'un secteur très porteur de la distribution Grand Public. Nos armes sur ce marché concurrentiel sont une organisation hyper opérationnelle et un marketing pointu. Catalogues, promotions, remises, concours... sont parmi les moyens que vous concevez pour attaquer les cibles que notre département Etudes aura identifiées. Pour ce faire, vous gèrez un budget de l'ordre de 120 MF. Bien entendu, vous savez préparer vos actions et établir des prévisions réalistes en terme de CA. A l'appui des plans de ventes qui chez nous sont hebdomadaires, vous mesurez l'impact de votre communication, analysez les résultats, réagissez vite aux écarts. Membre du comité marketing, vous réfléchissez à plus long terme et travaillez à la conception de nouvelles techniques de promotion. Pour mener à bien cette mission, 12 personnes apportent leurs compétences à l'animateur que vous êtes.

La trentaine au moins, diplômé de l'enseignement supérieur, vous conjuguez à vos qualités de manager une grande mobilité intellectuelle et une imagination réaliste. Une expérience et des résultats prouvés dans le marketing et la promotion des ventes sont impératifs. Le poste est basé à Orléans.

Merci de nous adresser lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 7273 M.

24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

SODETEG

DROIT COMMERCIAL
DROIT DES SOCIÉTÉS

Groupe d'envergure internationale, nous sommes un des leaders français de l'ingénierie. Nous recherchons un

JEUNE JURISTE (H/F)

Intégré à une petite équipe, vous prendrez plus particulièrement en charge la gestion des dossiers contentieux ainsi que la préparation et le suivi des Conseils et Assemblées de notre Groupe.

Par la suite vous pourrez évoluer vers des domaines encore plus larges au sein de notre Direction juridique.

Débutant ou possédant déjà une première expérience (1 à 2 ans), vous justifiez d'une solide formation (maîtrise de droit privé minimum, avec éventuellement une spécialisation en droit des Sociétés, droit des affaires ou fiscalité). L'anglais et/ou l'espagnol sont vivement souhaités compte tenu du caractère international de nos activités.

Vos perspectives d'évolution professionnelle seront garanties par notre appartenance à un grand Groupe.

Merci d'adresser à Ch. SANCHEZ - sous réf. 1012/LM -
SODETEG - 9, avenue Rémur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

THOMSON
INDUSTRIE ET INGENIERIE

SOURIAU

3600 personnes, 11 filiales France et étranger, leader européen dans le domaine de la Connectique Intégrée sa diversification vers de nouveaux créneaux. Cette politique amène la division Equipements Industriels à enrichir son bureau d'études et développements en créant plusieurs postes d'

INGENIEURS ELECTRONICIENS DEBUTANTS ET CONFIRMES

Ils travailleront sur des projets électroniques très divers allant du diagnostic automobile à des micro-terminaux et sous-ensembles destinés à la monétique et à l'industrie des Télécommunications.

- Les ingénieurs confirmés (5 ans d'expérience industrielle) piloteront des études de l'élaboration du cahier des charges à la livraison client.
- Les ingénieurs débutants participeront à des degrés divers à ces différents projets.

Nous recherchons des candidats motivés, doués d'un bon esprit d'entreprise ayant la volonté de s'intégrer à une jeune équipe.

Ces postes sont basés à PARAY VIEILLE POSTE proximité Orly.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite - prétentions ou salaire actuel à la Société SOURIAU, 9-13 rue du Général Galliéni, 82100 BOULOGNE.

LA COMPTABILITÉ, L'INFORMATIQUE... ET VOUS

Notre Société, leader mondial de la mesure et de la régulation recherche pour son DIVISION ELECTRONIQUE CONTRÔLE un :

CHEF DE PROJET SYSTEMES DE GESTION

Après l'analyse de la situation existante, vous serez chargé de la conception et de la réalisation d'un nouveau système de comptabilité analytique informatisée.

Dépendant du Contrôleur de Gestion de la Division, vous travaillerez en liaison étroite avec les Services Production et Comptabilité des différents centres d'activité, ainsi qu'avec notre Service Informatique.

De formation supérieure type DECS, Sup de Co., vous avez une première expérience des systèmes informatiques.

Les perspectives d'évolution au sein du Groupe SCHUMBERGER doivent intéresser des candidats à fort potentiel, pratiquant l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à ENERTEC, Service du Personnel B.P. 680
92543 Montrouge Cedex.

ENERTEC
Schumberger

ETABLISSEMENT FINANCIER D'IMPORTANCE NATIONALE

recherche

chargé(e) d'études financières et comptables

Au sein d'une équipe responsable des études et analyses de résultats destinées à la Direction Générale et aux services gestionnaires, il (elle) sera chargé(e) de celles concernant certains types de produits bancaires.

Diplômé(e) d'une Grande Ecole Commerciale ou de l'Université (Sciences Eco-Gestion), ce jeune cadre, de 25 ans minimum, disposera d'une première expérience significative, acquise de préférence dans une banque, un établissement financier, ou dans le contrôle de gestion d'une grande entreprise.

Poste évolutif et très enrichissant. Nombreux avantages de groupe.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. P 173 à

PAJ Conseil, 8 avenue de Camoëns 75015 PARIS

PAJ
CONSEIL
EN RECRUTEMENT

LA CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
INTERDEPARTEMENTALE
Vaucluse/Vaucluse
recherche pour
son service
Aménagement - Equipement

RESPONSABLE DEPARTEMENTAL

PROFIL :

- Diplôme d'enseignement supérieur (topographie, aménagement ou urbanisme) ;
- Connaissance des techniques de gestion immobilière ;
- Expérience 3 ans minimum dans poste similaire.

MISSION :

- Encadrer les relations avec les administrations locales et départementales ;
- Assister et conseiller les responsables en matière d'urbanisme et d'implantation ;
- Participer à la collecte du 0,50 % construction ;
- Mettre des opérations immobilières.

Env. let. man. c.v., photo et prix au Service du Personnel, 21, avenue de Paris, 13011 Marseille.

Ingénieurs en organisation

1 CHEF DE PROJET + 1 ORGANISATEUR CONFIRME

DANS LE CADRE de la modernisation de ses structures et d'un important projet informatique, la principale filiale (C.A. : 2 milliards de francs - 5 usines - 7 dépôts régionaux) d'un groupe agro-alimentaire français A DECIDE D'OUVRIR un nouveau département au sein de sa Direction "Organisation et Traitement de l'Information".

CES POSTES en CREATION, véritables opportunités de carrière, S'ADRESSENT à des hommes de communication et de dialogue, dotés d'un solide sens didactique, riches d'une expérience en études d'Organisation acquise soit en Cabinet, soit au sein d'une grande entreprise industrielle, capables d'intervenir dans tous les secteurs d'activité de notre Société.

En étroite collaboration avec notre groupe d'études informatiques, ILS CONCOIENT - DEFINISSENT - METTENT EN PLACE les systèmes d'information informatiques ou manuels, ILS ASSURENT l'interface avec les utilisateurs, auxquels ils dispensent conseils et assistance.

Si vous vous sentez motivé pour assumer ce type de responsabilités, alors merci d'adresser votre C.V. + rémunération actuelle, sous la référence 315, à

DICA SELECTION
69, rue Lecourbe
75015 PARIS

Société de Services et de Commerce haut de gamme en forte expansion (C.A. : + 300 MF), nous recherchons pour notre Siège (Paris 17e) un Responsable :

marketing et communication

Auprès du Président Directeur Général et en relation avec les Directions fonctionnelles et opérationnelles, il élabore la politique de marketing, met en place et suit la Communication interne et externe et plus spécialement la stratégie public-promotionnelle. Vous avez une formation supérieure, de 8 à 10 ans d'expérience (dans un Service marketing de grande Société ou chargé du lancement de produits nouveaux), une personnalité forte, autonome, aussi créative qu'organisée et s'impliquant dans sa fonction. Votre aisance dans les contacts, vos compétences rédactionnelles et votre sens des initiatives vous permettront de promouvoir l'image de marque de notre société. Anglais requis.

Adressez votre dossier (C.V., lettre manuscrite, salaire actuel, téléphone personnel) en précisant la référence 507M à :

Hervé Le Baut - Consultants
11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 65 38 39

Une BANQUE INTERNATIONALE

basée à Paris

recherche

UN CADRE

pour être responsable de la GESTION D'UN PORTEFEUILLE D'EURONOTES et autres instruments financiers à court terme en devises.

Il devra apporter un soutien efficace à la Direction du Département dans le domaine de l'acquisition et du placement du papier.

Le candidat idéal possèdera un M.B.A. ou diplôme équivalent et de solides connaissances en analyse et mathématiques financières. Une première expérience, même limitée, est indispensable, soit dans le secteur "trésorerie", "obligations internationales" ou "placement de titres" d'une banque ou d'une institution financière, soit dans le département Trésorerie d'une société multinationale.

L'anglais parfaitement maîtrisé est exigé.

Adressez curriculum vitae détaillé avec prétentions à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, réf. 79195, qui transmettra.

Comptes consolidés

Première compagnie française de l'énergie, nous consolidons les comptes de plus de 200 filiales dont 60 % sont implantées à l'étranger.

Notre service des comptes consolidés, au sein de la direction financière (GROUPE), traite l'ensemble des dossiers transmis par nos filiales auxquelles il apporte son assistance tant en France qu'à l'étranger.

Deux nouveaux postes sont créés ; nous recherchons des cadres jeunes, âgés d'au moins 28 ans et pouvant justifier de 3 à 5 années d'expérience dans le domaine des comptes consolidés.

Si le développement de ce service vous intéresse, merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, en précisant la référence SMO/66, à TOTAL C.F.P. - Service Recrutement - 5, rue Michel-Ange - 75781 PARIS Cedex 16.

TOTAL
COMPAGNIE FRANCAISE DES PETROLES

هكذا من الأصل

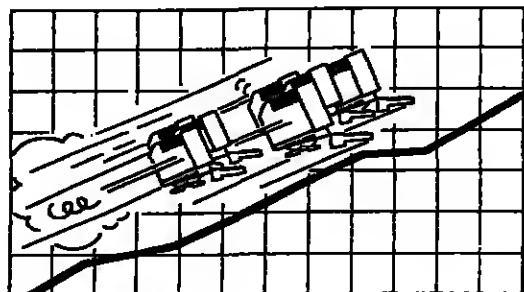
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La Chevauchée Fantastique en version française



IN2

GRUPE INTERTECHNIQUE

1^{er} Grand Constructeur Français au classement
01 INFORMATIQUE/DATAPRO de l'indice de
satisfaction des utilisateurs de l'informatique.

Venez participer à la chevauchée fantastique de l'entreprise constituée d'équipes
qui connaissent le succès, et où il y a encore un fort potentiel de développement pour
les meilleurs.

• RESPONSABLE DES ACHATS INFORMATIQUES

(REF. M/DPI-9)

Le Service Achats d'IN-Informatique
gère la totalité du budget d'achats de
la société.
Le poste que nous créons pour les
achats de périphériques, etc.,
permettra au candidat retenu
d'affirmer ses compétences de
négociateur auprès des fournisseurs,
tant français qu'étrangers, ses qualités
de gestionnaire car il aura à superviser
l'équipe administrative du service, et
enfin sa capacité à définir et rédiger
les contrats d'achats.
La réussite dans ce poste lui
permettra d'envisager de prendre à
terme, 2 ans environ, la responsabilité
de l'ensemble du service achats.
Le candidat que nous recherchons
diplômé d'une école de Commerce,

Adresser votre C.V. en précisant vos prétentions et la référence de l'annonce à la
Direction du Personnel, IN-INFORMATIQUE, B.P. 63, 78373 PLAISIR.

aura une expérience de plusieurs
années d'achats de produits
électroniques, de la gestion
informatique et une parfaite
connaissance de l'anglais.

• 2 INGÉNIEURS CHEFS DE GROUPE

(REF. M/DPI-10)

Pour le service de mise au point des
systèmes de la gamme de nos
matériels d'informatique de gestion.
Ils auront à superviser des équipes
techniques, à suivre la qualité, et
éventuellement à assurer les actions
d'expertise de défaut.
De formation d'école d'ingénieur
(ESIEE, ISEN, ISEP...), une première
expérience de production ou de
bureau d'études serait un atout pour
ces postes.

Bail Gestion Société de Service et Conseil en informatique du Groupe



bail équipement

un des trois premiers groupes
de Credit-Bail Mobiliier,
de Credit et de Location

recherche pour développer son activité
dans les domaines des grands systèmes :

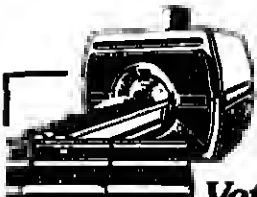
CHEFS DE PROJETS COBOL - CICS - DLI

Connaissances comptables.

Pour diriger et participer à la refonte de la
chaîne comptable.

Une solide qualification (Grandes Ecoles,
MAGE...) et une expérience de 2 ans dans la
fonction sont indispensables.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V.,
photo et prétentions au Département
du Personnel, B.P. 35, 22, Place Vendôme,
75021 Paris cedex 01.



THOMSON CGR

Votre avant-première dans l'après-vente médicale

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur stratégique,
nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie.
Nous recherchons notre

FUTUR CHEF DE PRODUIT SERVICE

Au sein de la Direction Après-Vente, vous assistez le Directeur Adjoint dans la Fonction Marketing
Produit Service.

En liaison avec les responsables commerciaux des unités opérationnelles et les responsables des
zones après-vente, vous assurez :

- le suivi du contenu des produits de service, développés sur chaque territoire et l'analyse
comparative de leurs performances,
- le développement d'une cohérence internationale au plan de l'image et des attitudes de gestion,
- le suivi global des outils, méthodes et techniques mis à la disposition du réseau pour assurer le
service (catalogues, check-lists, documentations, procédures...).

Outre votre formation type ESSEC, ESCAE..., vous maîtrisez parfaitement l'anglais et justifiez d'une
réelle expérience du montage économique et de la rédaction de contrats de maintenance.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) au Service du Personnel
- THOMSON CGR - 3, rue d'Amiens, 93240 STAINS.

THOMSON
EQUIPEMENTS MEDICAUX

Consultant

Ingénieur Grande Ecole

Nous sommes l'un des premiers Cabinets d'Ingénieurs Conseils en France. En 40 ans, nous avons acquis, tant au
niveau de grands groupes internationaux que de PMI performantes, une réputation de compétence et de
sérieux.

Ce succès, nous le devons autant à la qualité de nos Consultants qu'aux méthodes que nous avons su créer et
faire évoluer ensemble.

Ingénieur de formation supérieure, âgé de 30 ans minimum, vous avez acquis une expérience professionnelle
dans l'industrie et vous souhaitez, aujourd'hui, évoluer vers des fonctions de Conseil, qui vous permettront de
mettre davantage en avant vos qualités d'animateur et de formateur, votre goût de la vente, autant que vos
capacités d'analyse et de synthèse. Ce développement de carrière, la CORT vous l'offre aujourd'hui dans son
département "Management et Gestion Industrielle".

Après une période de formation et d'expérience approfondie à nos méthodes, vous deviendrez expert dans un ou
plusieurs de nos domaines d'intervention (stratégie - production - logistique - systèmes d'information), vous
pourrez participer au développement de nouveaux produits et en assurer vous-même la commercialisation au
niveau des états majeurs chez nos clients.

Nous vous demandons une très grande disponibilité pour effectuer de fréquents déplacements.

Nous vous proposons une rémunération valorisante et un statut de partenaire auquel ont accès les Consultants
de la CORT.

Danielle Joubert vous remercie de lui adresser votre curriculum-vitae avec photo et rémunération actuelle sous
référence 3121 M.



65, avenue Kléber, 75116 PARIS

Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

S'adresser aux hommes, établir un solide dialogue, convaincre: la communication sociale, c'est plus, beaucoup plus que la publicité.

Etes-vous beaucoup plus
qu'un chef de pub ?

Il faut être plus qu'un chef de pub pour participer au
développement de la communication sociale au sein de
la filiale spécialisée du groupe Publicis.
Pour bâtir des actions de communication de recrutement,
des actions de communication interne ; pour mettre votre
polyvalence, votre adaptabilité et votre sens de l'écoute
au service de chacun de vos clients ; pour vous intégrer
dans une petite équipe souple, et utiliser les moyens

Importants dont nous disposons ; pour réussir et pour
évoluer tout simplement, il vous faudra au moins une
formation supérieure (Bac + 4), et 1 à 2 ans d'expérience
de notre marché ou une première expérience de la
publicité commerciale.
Contactez Serge Perez, expliquez-lui pourquoi vous êtes
un chef de pub - beaucoup plus -
Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.
référence à mentionner
sur l'enveloppe 8073

média-system

Compagnie Européenne d'Accumulateurs



1^{er} Fabricant Français de batteries automo-
biles et industrielles commercialisées sous
les marques FULMEN et TUDOR, la C.E.A.
(1,2 Milliard de C.A. - 2600 personnes) est
équipée d'un IBM 4381 sous VM/VSE, CICS, SQL, de 7 HP 3000 en
usine et d'un réseau de PC IBM, et recherche un

ANALYSTE PROGRAMMEUR SYSTÈME

CONFIRMÉ SUR MATÉRIEL IBM

- Niveau DUT ou équivalent pour la mise en place du réseau
Le poste, à forte évolution dépendra beaucoup des qualités du candidat.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. détaillé, photo et rémunération
actuelle à l'attention de Mme THIELIN

C.E.A.

18, Quai de Clichy - 92111 CLICHY

Groupe Pharmaceutique International recherche

Contrôleur Gestion Industrielle

- Il aura la charge :
- d'élaborer le budget usine et les prix de revient
standard
- de suivre et analyser les écarts
- d'analyser la comptabilité industrielle
- de développer les systèmes de coûts, le
reporting...

Le candidat reportera au Directeur des services
comptables et gestion.
Il aura une expérience similaire en milieu industriel
et une solide formation comptable DECS ou maîtrise
de gestion.

Lieu de travail : proche banlieue Est, accès A4 ou RER.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 1612 M
à Lévi Tourmay/Assom - 31, Bd Bonne Nouvelle
75063 Paris Cedex 02 - qui transmettra

ANALYSTE AUJOURD'HUI...

CHEF DE PROJETS

De formation supérieure (Ecole d'ingénieurs, MAGE), vous avez acquis une
première expérience en informatique de gestion (si possible sur gros
système IBM) et vous souhaitez à présent intégrer l'équipe qui vous
permettra d'affirmer vos compétences pour évoluer rapidement vers une
prise de responsabilités.

Notre Société est filiale d'un des premiers groupes financiers privés
européens ; son développement est rapide et nécessite aujourd'hui le
renforcement d'une équipe déjà très performante.

Votre expérience sera un atout important, mais nous saurons apprécier
aussi votre dynamisme personnel et répondre à vos ambitions.
Pour une meilleure information sur les postes à pourvoir et les opportunités
de carrière qui s'y rattachent, prenez contact avec notre Conseil
Jacqueline Reurent-Didier, s/réf. LM/2111, à



conseil

102, bd Malesherbes
75017 PARIS

Jeune ingénieur chimiste

docteur ou équivalent

Pour prendre en charge un laboratoire d'analyse physico-chimique.
Le candidat retenu possèdera une formation d'ingénieur chimiste
organicien. Il devra justifier d'une expérience réelle d'au moins un an
en spectrométrie de masse.

Veillez adresser lettre manuscrite avec C.V. à Média-System, sous
réf. 3268, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

OFFRES D'EMPLOI

RESPONSABLE TE

KLIX SYSTEME

EGOR S.A.

EGOR PROMOT

EGOR TECHNOLOG

INGENIEUR SY

bip

INTERNAZIONALE D

La technique d'accord, mais la qualité d'abord RESPONSABLE TECHNIQUE

Paris



Filière du Groupe Mars, la Société KLIX est en pleine expansion sur le marché de la distribution de boissons. Déjà leader dans le créneau du "gobelet pré-dosé", elle vient de lancer une nouvelle technique : le "sachet-filtre".

Elle recherche son Responsable Technique et Qualité.

A ce titre, il est l'interface de l'entreprise auprès :
- de l'usine et du laboratoire de développement situés en Grande-Bretagne ;
- des sous-traitants : projets techniques spécifiques, gestion des pièces détachées, étude de la définition de cahiers des charges et la négociation de contrats.

Il a en charge la gestion du Service Technique Après-Vente. Il est aussi l'homme de la qualité, chargé d'optimiser la fiabilité et la productivité de notre parc de machines (plusieurs milliers).

Nous souhaitons recruter un ingénieur généraliste ayant quelques années d'expérience, maîtrisant réellement l'anglais, capable de créativité mais aussi de rigueur de gestion, et possédant le sens de l'animation d'une équipe.

L'entreprise lui propose une structure légère, jeune, et très dynamique, un système de communication particulièrement ouvert, un style de management participatif. La rémunération dépendra de l'expérience du candidat et ne sera pas inférieure à 200.000 F. Le poste est basé en Région Parisienne Nord. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 30/1460 B, à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

Optimiser la gestion administrative d'une société de services

ADJOINT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Cette jeune société de 250 personnes, leader dans son domaine d'intervention (expertises), connaît une forte expansion (+70% en volume ces trois dernières années). Son secrétaire général prend des responsabilités supplémentaires, ce qui le conduit à créer le poste d'adjoint.

Celui-ci aura une mission très polyvalente puisqu'il devra assister dans la gestion administrative, les relations fournisseurs, l'exploitation de l'outil informatique, en dirigeant trois services. Il sera particulièrement responsable de la recherche et de la mise en place de nouvelles procédures administratives et du développement de nouvelles applications du système informatique. Nous souhaitons rencontrer un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce ou de gestion) justifiant d'une première expérience de généraliste et d'une bonne connaissance de l'outil informatique. Bon technicien, il réussira par ses qualités personnelles et son sens relationnel. Le poste est basé en proche banlieue Est.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M14/1584 A, à :

EGOR PROMOTION

63, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

Électrochimie



JEUNE INGÉNIEUR RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DES PRODUITS NOUVEAUX

Cette importante société (filiale du groupe CGE) spécialisée dans l'étude, la fabrication et la commercialisation des batteries FULMEN, souhaite recruter pour le service Développement de sa division Batteries Automobiles, un jeune ingénieur formation Chimie ou Physique-Chimie. Rattaché au responsable du service, le titulaire du poste a pour principales missions, l'étude des conceptions de produits nouveaux, l'élaboration et le suivi de l'exécution des plans d'essai labo et l'exploitation des résultats. Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur diplômé (ESPCI...). Il peut justifier d'une première expérience acquise dans un laboratoire ou un atelier pilote et souhaite accroître son autonomie. Les conditions offertes et les perspectives d'évolution au sein de la société sont susceptibles d'intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence M14/431 S, à :

EGOR TECHNOLOGIES

Département Industrie - 19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

egor

INGENIEUR SYSTEME VMS

BIP, banque d'arbitrage entre marchés financiers, recherche son INGENIEUR SYSTEME VMS.

Notre Société :
12 milliards de bilan et 43 millions de francs de bénéfices consolidés en 1984. Effectif : 110 personnes et son matériel (en évolution rapide) :
• 3 VAX (CLUSTER) • 140 terminaux • O.S. : Unix et VMS
• Réseau DECNET (à installer) • S.G.B.D. INGRES.

Votre profil :
Formation Ingénieur ou Universitaire. Anglais souhaité. Autonome et responsable, vous saurez vous intégrer dans notre équipe dynamique (10 personnes).

Votre fonction :
Vous créerez ce poste d'INGENIEUR SYSTEME VMS. Dans un objectif d'harmonisation, votre responsabilité s'étendra à la mise en place de l'exploitation et au support du S.G.B.D.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. et prétentions à Mlle CALMON - B.I.P. - 108, bd Haussmann - 75008 PARIS. Pour tout renseignement, nous contacter au 42.53.14.14

bip

BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT



jeunes ingénieurs rodés à IMS devenez leader sur un projet

L'informatique de notre banque prend une nouvelle dimension tout en restant fidèle à l'image de sérieux et de qualité à laquelle est attachée notre clientèle ; aussi les projets ne manquent pas.

Nous voulons renforcer nos équipes études en accueillant (Paris-centre) des chefs de projet, jeunes mais volontaires, familiers de nos techniques, pour leur confier la conduite de sous-ensembles touchant aux valeurs mobilières, aux systèmes de compensation, aux moyens de paiements...

Ingénieur diplômé, vous avez acquis vos compétences en milieu bancaire, pratiquez une méthodologie telle qu'AXIAL ou MERISE et voulez conforter votre expérience de la conduite des hommes.

Notre consultante, Mlle Sylvie BLAIN, vous remercie de lui écrire (réf. 4661 LM), à "Carrières de l'informatique".



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Chargé d'Affaires

Spécialiste des opérations exports (garanties, financement court et moyen terme), vous souhaitez, à partir de capacités personnelles et de contact évoluer vers une fonction à dominante commerciale. Celle-ci comporte deux volets :
• assistance, conseil à la clientèle en liaison avec les exploitants et le réseau international,
• montage des opérations en liaison avec les organismes spécialisés (COFACE, BFCF, ...).

Ce poste requiert une expérience approfondie, le

goût des contacts, une excellente présentation et la pratique courante de l'anglais. Merci d'adresser votre dossier de candidature au service du recrutement Crédit Agricole Ile-de-France 26, quai de la Rapée 75012 Paris.



Le bon sens près de chez vous.

Responsable division ingénierie internationale

Nous sommes un Groupe spécialisé dans les ouvrages et équipements de traitement des eaux. Notre grande expérience à l'export, nos capacités d'innovation retenues, nous ont placé en position forte sur les marchés étrangers. Les affaires, toujours plus nombreuses et toujours plus « personnalisées » méritent que nous renforçons cette structure.

Nous souhaitons rencontrer un INGENIEUR AM ou TP, parlant couramment ANGLAIS. Capable de gérer une petite équipe d'ingénieurs et techniciens, il devra étudier, négocier puis réaliser des ouvrages avec génie civil et équipements électro-mécaniques. Il lui faut donc de grandes qualités de gestionnaire et de négociateur avec toutes sortes d'interlocuteurs étrangers.

Responsable du budget de la division, il pourra se « créer » une rémunération très motivante à partir des profits nets qu'il dégagera.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 6123/A, à notre Conseil André PLESSY, qui vous garantira toute discrétion, à CAPFOR - B.P. 846 - F. bd Quai'bau - 44020 NANTES Cedex.

CAPFOR

PARIS - LYON - NANTES - BORDEAUX - CAEN - ANGERS - BRISTOL - MONTPELLIER - NANTES - RENNES

INFORMATIQUE POUR DEBUTANTS

ECOLE D'INGENIEURS ET UNIVERSITAIRES
(SCIENTIFIQUE ET ECONOMIQUE)

Cette entreprise publique de 1^{er} plan, située en banlieue Est de Paris, vous offre un poste d'informaticien dans un environnement très avancé.

Après une formation approfondie, vous aurez les étapes du métier (programmation et analyse) qui vous permettront d'accéder en quelques années au rôle de Chef de Projet. Votre évolution au-delà pourra se réaliser sur place à l'informatique ou dans les services utilisateurs. Envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV + photo) sous réf. 530 à

UNILOG

9 rue Alfred de Vigny, 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTec
Informatique

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE FABRICANT DE PEINTURES ET VERNIS

recherche pour la région parisienne

AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

- Expérience dans la vente de peintures industrielles souhaitée.
- Dynamisme et sens des responsabilités.

Adresser votre candidature sous réf. n° 789 à :
JEGU - 27, rue de Rome, 75008 PARIS, qui transmettra.

Spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de pièces techniques plastiques, notre entreprise, située en RFA, est déjà bien introduite dans le secteur automobile français.

Afin de renforcer nos services techniques, nous recrutons un

INGENIEUR PROJET

Spécialisé dans la thermoplastique, vous possédez une expérience industrielle confirmée dans la conception et la production de pièces industrielles en matière plastique (par extrusion ou soufflage).

Diplômé AM ou équivalent, vous serez un véritable ingénieur d'affaires, impliqué autant dans la démarche commerciale que dans la conduite technique des projets (élaboration du cahier des charges, conception, chiffrage des processus et des moyens nécessaires à la fabrication du produit...).

Ce poste, basé dans un premier temps à BONN (RFA), demande la maîtrise de l'allemand ou de l'anglais.

Une grande disponibilité pour de fréquents déplacements (en France et à l'étranger) et votre capacité de piloter des projets complets vous assureront de réelles perspectives d'évolution.

Adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prêt.) s/réf. K à INTERGEST S.A. - J.L. BIEBER, 7, place de la Gare S7200 SARREGUEMINES.

Pour renforcer ses équipes chargées de la mise en œuvre de grands projets dans le domaine des :
• systèmes d'informatique distribuée et télématique
• réseaux et micro-processeurs
notre Division des Applications Systèmes recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES DEBUTANTS

Option : informatique

Il vous sera confié des tâches requérant la haute technicité que vous avez acquise par vos études :
- conception et réalisation de logiciels
- mise en œuvre de systèmes complexes
- assistance technique en clientèle.
Votre potentiel et votre volonté de réussir sont vos atouts. La notoriété et la force de notre groupe sont les nôtres. Postes basés en Région Parisienne. Nous prendrons en charge vos éventuels frais de déplacement. Merci de nous adresser une lettre de candidature sous référence 269 M à :

Nadia Cherkasky
Bull Recrutement
Tour Gallieni
78/80, avenue Gallieni
93174 BAGNOLET



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CONTROLEUR DE GESTION Paris

Notre Société est un organisme financier ayant pour vocation essentielle de participer au financement des entreprises industrielles et commerciales.

Directement rattaché à la Direction Générale, vous aurez pour mission :

- d'assurer le contrôle de gestion,
- d'effectuer diverses études financières ponctuelles,
- d'apporter votre appui technique aux Services Comptabilité et Facturation,
- de participer à la mise en place du système informatique.

Vous avez une excellente pratique des techniques financières et de solides connaissances au niveau comptable. Vous avez une bonne connaissance informatique et une expérience réussie en la matière.

De formation supérieure (option finance) + DECS, vous êtes âgé de 35 ans environ et avez déjà une bonne expérience du contrôle de gestion acquise, de préférence, dans un organisme financier.

Adressez C.V. détaillé sous réf. 652/22 M à :

France Cadres, 22, rue St-Augustin 75002 Paris.

Responsable informatique

250.000 F

Paris - Bien connu du grand public, cette société de presse et d'édition (230 personnes, 300 millions de francs de chiffre d'affaires) possède une activité diversifiée comprenant la presse, la bande dessinée, l'édition de luxe, la vente de droits d'édition et l'audiovisuel. Elle recherche son responsable informatique. Chargé de réorganiser la fonction informatique et de gérer un budget de 9 millions de francs, il assurera d'abord la réception d'applications en cours de développement, puis analysera les nouveaux besoins, proposera les solutions les plus adaptées et assistera les utilisateurs. Il devra également suivre les développements et contrôler l'exploitation informatique sous-traités à l'extérieur. Enfin, il gèrera la nouvelle base de données comptable MMS et coordonnera les différents systèmes. La promotion de la bureautique relèvera aussi de ses fonctions. Ce poste riche et évolutif s'adresse à un chef de projet désireux d'accéder à des responsabilités plus larges. De formation supérieure, type MAGE, il possède quatre à cinq ans d'expérience dans un environnement IBM 43XX DOS CICS. La rémunération, fonction des compétences, sera de l'ordre de 250.000 francs. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/2719M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Spécialiste recrutement banque

200/250.000 F

PA Conseil en Recrutement, filiale française du groupe PA (2.000 personnes dans le monde, 70 bureaux dans 22 pays) recherche un nouveau consultant pour faire face au développement de son département banque. Basé à Neuilly, il bénéficiera en permanence de l'infrastructure régionale, nationale et internationale du groupe, et notamment des actions de F.I.R.S.T. (financial institutions recruitment services team) équipe internationale de spécialistes recrutés dans le secteur bancaire. Il utilisera les techniques d'approche les plus diverses (recherche directe, annonces...), entretiendra des relations permanentes avec les banques françaises et les banques étrangères établies en France, et sera responsable d'un portefeuille-clients qu'il gèrera et développera de façon autonome. Ce poste se peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé (classe V, VI ou VII), diplômé de l'enseignement supérieur, connaissant bien les différents métiers de la banque et motivé par une spécialisation dans le métier de consultant en recherche de cadres. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200.000 à 250.000 francs, pourra être supérieure si l'expérience le justifie. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A062AM.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AUDITEURS CONFIRMÉS EXPERTS-COMPTABLES STAGIAIRES

Bebec-Mulquin et Associés recherche des

travailleurs au sein d'une organisation réputée pour la variété de ses interventions auprès de sociétés de dimension nationale et internationale.

Les candidats devront avoir une expérience d'au moins 2 ans en cabinet d'expertise comptable et d'audit français ou international et au minimum le D.E.C.S. complet. Les formations de CPA ou de chartered accountant seront appréciées, de même que la maîtrise de l'anglais et de l'allemand, certaines missions se déroulant dans le cadre de notre groupe international B.D.O.

De larges possibilités de carrière sont ouvertes.

Merci d'adresser C.V., photo et lettre de candidature manuscrite, en précisant la rémunération actuelle, sous référence B - 012 à :

BEPEC-MULQUIN ET ASSOCIÉS
Département du Personnel
12, rue Marguerite - 75017 PARIS

UN ETABLISSEMENT FINANCIER D'IMPORTANCE NATIONALE recherche cadre de gestion comptable

Agé(e) de 25 ans minimum, de formation supérieure en économie et comptabilité (niveau Maîtrise et DECS) il (elle) aura une expérience de 2 ans minimum en entreprise ou dans une banque. Il (elle) dirigera une petite équipe et sera responsable de la gestion de plusieurs SIGAV (contrôle des opérations quotidiennes, arrêts périodiques, calcul des valeurs liquidatives, etc.).

Rémunération de l'ordre de 150.000 F + nombreux avantages de groupe. Importantes possibilités d'évolution.

Merci d'écrire avec CV et photo sous réf. R 173 à PAJ Conseil, 8, avenue de Camoëns, 75016 PARIS

CONSEIL EN ÉVOLUTION DE CARRIÈRE RECHERCHE UN(E) CONSULTANT(E)

Professionnel de la GESTION DE CARRIÈRES DES CADRES, vous avez l'expérience DE L'ENTREPRISE, vous avez pratiqué le RECRUTEMENT, LA FORMATION, vous maîtrisez les Techniques d'Entretien Individuel, et vous souhaitez aujourd'hui vous orienter vers le CONSEIL EN MOBILITÉ au sein d'une petite structure performante.

Vous aurez à PROSPECTER, DÉVELOPPER, FIDÉLISER UNE CLIENTÈLE. Vous CONDUIREZ INTÉGRALEMENT DES MISSIONS de conseil en mobilité, évolution professionnelle, et réinsertion de Cadres dirigeants.

Nous vous apporterons le SUPPORT D'UNE MÉTHODOLOGIE éprouvée après plusieurs années de fonctionnement réussi.

Solide, équilibré et créatif, vous apporterez des SOLUTIONS POSITIVES aux problèmes de mutation professionnelle.

Merci d'envoyer lettre manuscrite et C.V. sous réf. M/100, à AUM Publicité, 20, avenue Franklin-Roosevelt, 75008 PARIS, qui transmettra

aum.

CENTRE DE RECHERCHES CORNING EUROPE

FONTAINEBLEAU (77) recherche

INGENIEUR OU UNIVERSITAIRE

Titulaire d'un DOCTORAT.

Débutant ou ayant quelques années d'expérience.

- Formation de base en CHIMIE, PHYSICO-CHIMIE DES SOLIDES, SCIENCE DES MATERIAUX.
- Intérêt réel pour la RECHERCHE APPLIQUEE.
- Pour participer à la mise au point de nouveaux matériaux (verres spéciaux, vitrocéramiques).
- Apté à travailler en groupe dans un cadre de recherche et développement.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions à CORNING EUROPE - s/réf. 102 - Service du Personnel 7 bis, avenue de Volvins, 77211 AVON Cedex.

ingénieur marketing

Nous concevons, réalisons et commercialisons des Equipements et Systèmes complexes dans le domaine des communications.

Les marchés et nos interlocuteurs se trouvent plutôt dans le secteur de la Défense.

L'ingénieur qui renforcera le Service Marketing, devra d'abord acquérir une excellente connaissance des équipements élaborés par l'entreprise, ensuite rechercher de façon exhaustive le maximum d'informations sur le Marché en ne négligeant aucun paramètre. Il réalisera des études et établira des dossiers par créneaux et produits et contribuera efficacement à éclairer la Direction Générale dans ses orientations techniques et ses choix stratégiques.

Une base d'ingénieur électronique complétée par une solide formation en marketing, une participation pendant 5 ans sur le plan étude ou industriel à des projets de bonne dimension, des qualités de contact, de l'imagination, de la personnalité, une bonne maîtrise de l'anglais, voilà le profil que nous recherchons.

Nationalité française. Implantation : limite Sud-Ouest de Paris.

Adressez dossier de candidature, sous réf. 3932-M à I.C.A., 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. INTERNATIONAL CLASSIFIED ADVERTISING NEW YORK PARIS

Compagnie Aérienne Charter

recherche pour sa Direction Technique

CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENT/MAGASIN/GESTION

LE CANDIDAT SERA :

- Soit un homme d'expérience ayant eu un poste similaire dans une compagnie aérienne ;
- Soit un jeune diplômé :
 - Ingénieur type ENSI (ENSICA, ENSMA, ENAC, ESTACA...) motivé par la fonction proposée.
 - Cadre type ESCAF/Maîtrise de gestion, désirant travailler dans l'aéronautique.

Une expérience informatique (micro/min) serait un atout supplémentaire.

2 postes sont à pourvoir rapidement à ORLY et PERPIGNAN.

Veuillez adresser C.V., lettre manuscrite, prêt et photos à :

- Poste de PERPIGNAN : EAS, direction technique
- Direction de Perpignan-Rivesaltes, 66028 Perpignan Cedex.
- Poste d'ORLY : EAS, direction technique aérodrome d'Orly, Orly-Fret 708, 94399 Orly-Fret Aéroports Cedex.

CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL EN RECRUTEMENT

offre un poste d'

ASSISTANT(E) DE RECHERCHE

Pour assister les Consultants dans leurs missions.

LE CANDIDAT(E) RETENU(E) DEVRA AVOIR 28-30 ANS ET POSSÉDERA :

- Une formation supérieure de type Sciences Po, Sciences Eco ;
- Une première expérience professionnelle similaire.
- Un bon esprit d'équipe, une grande capacité d'adaptation, un dynamisme communicatif avec la volonté de réussir.

Adressez curriculum vitae manuscrit sous référence 634 à :

EUROMEDIA
48, rue de Provence, 75009 PARIS, qui transmettra.
(Discretion et réponse assurées.)

cadre responsable comptabilité clients banques

Rattaché au chef des services comptables, il assurera avec son équipe : la comptabilité des banques - le contrôle et le suivi du chiffre d'affaires - la gestion des comptes clients (règlements, contentieux).

Nous recherchons un cadre confirmé, doté d'une bonne formation comptable, ayant acquis une expérience similaire suffisante pour maîtriser une gestion moderne informatisée. L'habitude des relations avec les clients est nécessaire. Connaître l'anglais et/ou l'italien serait souhaitable.

Ecrire avec CV et photo (sans retour) sous N° 9465 à PARFRANCE ANNONCES - 4, rue Robert Estienne 75008 Paris - qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS

CHIMISTE

recherche des

travailleurs au sein d'une organisation réputée pour la variété de ses interventions auprès de sociétés de dimension nationale et internationale.

Les candidats devront avoir une expérience d'au moins 2 ans en cabinet d'expertise comptable et d'audit français ou international et au minimum le D.E.C.S. complet. Les formations de CPA ou de chartered accountant seront appréciées, de même que la maîtrise de l'anglais et de l'allemand, certaines missions se déroulant dans le cadre de notre groupe international B.D.O.

De larges possibilités de carrière sont ouvertes.

Merci d'adresser C.V., photo et lettre de candidature manuscrite, en précisant la rémunération actuelle, sous référence B - 012 à :

BEPEC-MULQUIN ET ASSOCIÉS
Département du Personnel
12, rue Marguerite - 75017 PARIS

Agé(e) de 25 ans minimum, de formation supérieure en économie et comptabilité (niveau Maîtrise et DECS) il (elle) aura une expérience de 2 ans minimum en entreprise ou dans une banque. Il (elle) dirigera une petite équipe et sera responsable de la gestion de plusieurs SIGAV (contrôle des opérations quotidiennes, arrêts périodiques, calcul des valeurs liquidatives, etc.).

Rémunération de l'ordre de 150.000 F + nombreux avantages de groupe. Importantes possibilités d'évolution.

Merci d'écrire avec CV et photo sous réf. R 173 à PAJ Conseil, 8, avenue de Camoëns, 75016 PARIS

Professionnel de la GESTION DE CARRIÈRES DES CADRES, vous avez l'expérience DE L'ENTREPRISE, vous avez pratiqué le RECRUTEMENT, LA FORMATION, vous maîtrisez les Techniques d'Entretien Individuel, et vous souhaitez aujourd'hui vous orienter vers le CONSEIL EN MOBILITÉ au sein d'une petite structure performante.

Vous aurez à PROSPECTER, DÉVELOPPER, FIDÉLISER UNE CLIENTÈLE. Vous CONDUIREZ INTÉGRALEMENT DES MISSIONS de conseil en mobilité, évolution professionnelle, et réinsertion de Cadres dirigeants.

Nous vous apporterons le SUPPORT D'UNE MÉTHODOLOGIE éprouvée après plusieurs années de fonctionnement réussi.

Solide, équilibré et créatif, vous apporterez des SOLUTIONS POSITIVES aux problèmes de mutation professionnelle.

Merci d'envoyer lettre manuscrite et C.V. sous réf. M/100, à AUM Publicité, 20, avenue Franklin-Roosevelt, 75008 PARIS, qui transmettra

aum.

CENTRE DE RECHERCHES CORNING EUROPE

FONTAINEBLEAU (77) recherche

INGENIEUR OU UNIVERSITAIRE

Titulaire d'un DOCTORAT.

Débutant ou ayant quelques années d'expérience.

Formation de base en CHIMIE, PHYSICO-CHIMIE DES SOLIDES, SCIENCE DES MATERIAUX.

Intérêt réel pour la RECHERCHE APPLIQUEE.

Pour participer à la mise au point de nouveaux matériaux (verres spéciaux, vitrocéramiques).

Apté à travailler en groupe dans un cadre de recherche et développement.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions à CORNING EUROPE - s/réf. 102 - Service du Personnel 7 bis, avenue de Volvins, 77211 AVON Cedex.

Compagnie Aérienne Charter

recherche pour sa Direction Technique

CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENT/MAGASIN/GESTION

LE CANDIDAT SERA :

Soit un homme d'expérience ayant eu un poste similaire dans une compagnie aérienne ;

Soit un jeune diplômé :

Ingénieur type ENSI (ENSICA, ENSMA, ENAC, ESTACA...) motivé par la fonction proposée.

Cadre type ESCAF/Maîtrise de gestion, désirant travailler dans l'aéronautique.

Une expérience informatique (micro/min) serait un atout supplémentaire.

2 postes sont à pourvoir rapidement à ORLY et PERPIGNAN.

Veuillez adresser C.V., lettre manuscrite, prêt et photos à :

Poste de PERPIGNAN : EAS, direction technique

Direction de Perpignan-Rivesaltes, 66028 Perpignan Cedex.

Poste d'ORLY : EAS, direction technique aérodrome d'Orly, Orly-Fret 708, 94399 Orly-Fret Aéroports Cedex.

I.C.A. INTERNATIONAL CLASSIFIED ADVERTISING NEW YORK PARIS

Compagnie Aérienne Charter

recherche pour sa Direction Technique

CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENT/MAGASIN/GESTION

LE CANDIDAT SERA :

Soit un homme d'expérience ayant eu un poste similaire dans une compagnie aérienne ;

Soit un jeune diplômé :

Ingénieur type ENSI (ENSICA, ENSMA, ENAC, ESTACA...) motivé par la fonction proposée.

Cadre type ESCAF/Maîtrise de gestion, désirant travailler dans l'aéronautique.

Une expérience informatique (micro/min) serait un atout supplémentaire.

2 postes sont à pourvoir rapidement à ORLY et PERPIGNAN.

Veuillez adresser C.V., lettre manuscrite, prêt et photos à :

Poste de PERPIGNAN : EAS, direction technique

Direction de Perpignan-Rivesaltes, 66028 Perpignan Cedex.

Poste d'ORLY : EAS, direction technique aérodrome d'Orly, Orly-Fret 708, 94399 Orly-Fret Aéroports Cedex.

I.C.A. INTERNATIONAL CLASSIFIED ADVERTISING NEW YORK PARIS

Compagnie Aérienne Charter

recherche pour sa Direction Technique

CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENT/MAGASIN/GESTION

LE CANDIDAT SERA :

Soit un homme d'expérience ayant eu un poste similaire dans une compagnie aérienne ;

Soit un jeune diplômé :

Ingénieur type ENSI (ENSICA, ENSMA, ENAC, ESTACA...) motivé par la fonction proposée.

Cadre type ESCAF/Maîtrise de gestion, désirant travailler dans l'aéronautique.

Une expérience informatique (micro/min) serait un atout supplémentaire.

2 postes sont à pourvoir rapidement à ORLY et PERPIGNAN.

Veuillez adresser C.V., lettre manuscrite, prêt et photos à :

Poste de PERPIGNAN : EAS, direction technique

Direction de Perpignan-Rivesaltes, 66028 Perpignan Cedex.

Poste d'ORLY : EAS, direction technique aérodrome d'Orly, Orly-Fret 708, 94399 Orly-Fret Aéroports Cedex.

I.C.A. INTERNATIONAL CLASSIFIED ADVERTISING NEW YORK PARIS

Compagnie Aérienne Charter

recherche pour sa Direction Technique

CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENT/MAGASIN/GESTION

LE CANDIDAT SERA :

Soit un homme d'expérience ayant eu un poste similaire dans une compagnie aérienne ;

Soit un jeune diplômé :

Ingénieur type ENSI (ENSICA, ENSMA, ENAC, ESTACA...) motivé par la fonction proposée.

Cadre type ESCAF/Maîtrise de gestion, désirant travailler dans l'aéronautique.

Une expérience informatique (micro/min) serait un atout supplémentaire.

2 postes sont à pourvoir rapidement à ORLY et PERPIGNAN.

صكنا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SUPELCO, société de réputation internationale dans le domaine de la chromatographie cherche

INGÉNIEUR CHIMISTE
Directement rattaché à notre direction européenne.

LES MISSIONS SONT LES SUIVANTES :

- développer notre implantation en France ;
- conseils techniques de haut niveau en GC - HPLC ;
- participer à des séminaires/expositions de la branche.

Votre profil : Ingénieur-Chimiste, expérience pratique de la chromatographie. Facilité de contact avec le milieu du laboratoire. Aisance dans les publications techniques. Connaissance de l'anglais.

Lieu de travail : Paris ou environs, recherche de bureaux en cours. Formation en Suisse et U.S.A.

Les entretiens avec les candidats retenus auront lieu à Paris au début décembre.

Merci de nous adresser vos offres écrites à :

SUPELCO SA
Ch. du Lavasson 2
CH-1196 GLAND - SUISSE
Tél. : 01-41 22 64 35 64.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTER-DEPARTEMENTALE Val-d'Oise-Yvelines

recherche

CHEF SERVICE FINANCIER

- Niveau Bac + 4 ;
- Maîtrise sciences économiques, Ecole de commerce, DECS ou équivalent ;
- Expérience professionnelle dans sociétés à établissements multiples.

Le candidat retenu sera responsable de la comptabilité générale, de la comptabilité analytique et de la tenue à jour de la comptabilité et de la tenue des budgets des différents établissements.

Le poste est à pourvoir très rapidement.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. CBF, Service du Personnel, 21, avenue de Paris, 78011 VERSAILLES.

Cadre commercial
ECOLE DE COMMERCE OU INGENIEUR

Vendre des produits chimiques !

Notre Société distribue en France les produits du grand groupe chimique allemand.

Le **CADRE COMMERCIAL** que nous recherchons aura la responsabilité des ventes de produits de base et d'intermédiaires organiques auprès des industries chimiques de la région Ile-de-France et Vallée de la Seine.

Nous souhaitons rencontrer des professionnels de la vente de produits chimiques eux-mêmes, de formation supérieure, type ESC ou Ingénieur avec au moins 3 ans d'expérience et ayant de préférence une bonne connaissance de l'allemand.

Merci d'adresser votre dossier complet, sous la référence PC/286/M, à :

COMPAGNIE FRANÇAISE BASF
140, rue Jules-Guesde - 92303 LEVALLOIS-PERRET

BANQUE ETRANGERE
RECHERCHE UN

CADRE COMPTABLE

CHAMPS ELYSEES

Le candidat que nous recherchons sera titulaire d'un DECS ou d'un diplôme de gestion ou équivalent au/au ESC. Il sera chargé de la comptabilité générale et de diverses opérations bancaires au sein de notre succursale.

Une bonne connaissance de l'anglais ainsi qu'une première expérience bancaire sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous réf. 4904 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

Société d'ingénierie

recherche

pour ses missions de maîtrise d'œuvre en région parisienne, des jeunes ingénieurs (H. ou F.) diplômé(e)s (E.T.P., I.N.S.A....).

Ces ingénieurs auront pour tâches d'assurer, pendant la phase de conception, la coordination TCE d'opérations de bâtiment et l'essentiel des contacts avec les maîtres d'ouvrages et architectes.

Suivant la taille et la complexité des opérations le poste peut convenir à un(e) ingénieur débutant(e) ou un(e) ingénieur ayant quelques années de pratique professionnelle dans le domaine de la maîtrise d'œuvre ou la maîtrise d'ouvrage.

Adresser candidature avec prétentions et c.v. au « Monde » Publicité, n° 314 336 M, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

AIRGAS

Filiale Française d'un Groupe allemand de notoriété mondiale, notre Société connaît une croissance soutenue et réalise d'importants investissements. Elle recherche pour son siège en région parisienne un

CHEF COMPTABLE

Profil : environ 30 ans, de formation DECS au minimum, vous avez eu moins cinq ans d'expérience réussie en entreprise, de préférence en milieu industriel. Vous êtes familiarisé avec l'informatique. Une connaissance de l'allemand sera un atout supplémentaire.

Mission : rattaché au directeur financier, vous animerez une équipe de 6 personnes et participerez activement à leurs travaux de comptabilité générale et analytique dont vous assurerez la coordination. Vous serez particulièrement attentif à développer les procédures comptables existantes. Vous serez plus personnellement responsable du plan de trésorerie, de la présentation des situations mensuelles, des déclarations fiscales et mensuelles de l'établissement du bilan annuel et de ses rapports annexes.

Ecrire avec C.V. + photo + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la réf. AZ/LMI, à :

michel joughannaud conseils
40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

Société de services, spécialisée dans la maintenance technique de bâtiments, solidement implantée en Région Parisienne, recherche

cadre commercial (m/f)

Mission : gestion et développement d'un portefeuille "Clients" comportant contacts commerciaux réguliers, pour la gestion de contrats existants.

Age : de 25 à 30 ans environ.

Formation : école de Commerce - bonne culture générale.

Expérience : commerciale, si possible dans la gestion immobilière.

Qualités : sens des relations humaines et de l'organisation.

Appointements : fixes et avenir...

Ecrire à CSA, Conseil, Monsieur Ch. DOAT, rue Théodore-de-Banville 3, 75017 PARIS.

CONSEIL EN BREVETS
SAINT-AUGUSTIN

recherche

INGÉNIEUR CHIMISTE

Grande école, une bonne expérience dans la même fonction, le diplôme du CEPI, le titre de mandataire européen ou de conseil sont les atouts déterminants pour le poste. Anglais, allemand indispensables.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 8.011, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Notre Société (700 pers., 300 M. de C.A.), bien établie sur un marché porteur des TRAVAUX PUBLICS, est basée en banlieue OUEST de PARIS (RE). Pour accompagner notre expansion, nous recherchons :

1 ADJOINT AU DIRECTEUR DE LA COMPTABILITE

Aide d'une dizaine de personnes, vous aurez à :

- centraliser les informations provenant de nos chantiers ;
- mener les travaux comptables permettant de dresser les situations périodiques ;
- établir les états fiscaux de l'entreprise. (R. D.J./LM3)

1 ADJOINT AU DIRECTEUR DU PERSONNEL

Vous avez une excellente formation juridique et sociale, de bonnes connaissances en comptabilité et informatique. Vous interveniez progressivement dans les divers domaines intéressant le service et tenez preuve de rigueur et de clairvoyance. (R. D.J./LM4)

Pour ces deux postes, préférence sera donnée à des candidats d'une trentaine d'années, ayant une bonne disponibilité et un potentiel d'évolution. Une expérience minimum de 5 ans, si possible dans les entreprises TP présentes à l'étranger est nécessaire.

Ecrire avec C.V. - prétentions - enveloppe à votre adresse, sous la référence choisie, à :

michel joughannaud conseils
40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

Les Nouveaux Constructeurs
recherche

1 AUDITEUR COMPTABLE

- Il apporte son assistance à la tenue décentralisée des comptabilités des sociétés civiles immobilières et des filiales du groupe. Il en assure l'audit et le contrôle et met en place des procédures internes.
- Diplômé de l'enseignement supérieur (E.S.C. + D.E.C.S.), il est un esprit rigoureux allié à une grande faculté d'adaptation.
- Il s'implique fortement dans la micro-informatique, possède des qualités de contact et de pédagogie, fait preuve d'une disponibilité sans réserve.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo à :

Eric CHALON,
Les Nouveaux Constructeurs,
Tour Montparnasse,
33, avenue du Maine,
75755 Paris Cedex 15.

ETABLISSEMENT D'HOSPITALISATION PRIVEE REGION PARISIENNE
(C.A. 670 millions - 2 500 personnes) recherche

Cadre administratif et financier

pour ses services comptables et financiers. Formation Supérieure de Gestion demandée (HEC - ESSEC - SUP de Co., etc.) option finance - comptabilité. Début 150/200.000 Frs. selon expérience.

Téléphonez au 83.35.42.63 ou écrivez sous référence P 868 M. Claude Blique Conseil en Orientation et Recrutement

Cabinet Claude Blique
BP 3097-54013 NANCY CEDEX

GRANDE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION recherche

SPECIALISTE DE LA MODE FÉMININE

Avant une grande expérience de la vente et capable d'assurer des contacts personnalisés avec une clientèle de haut niveau. Les responsabilités à prendre en charge demandent une personnalité dynamique, créative, enthousiasmante, ayant également le sens de l'organisation pour tenir un poste nouveau dans le cadre de la mise en place et du lancement d'un service à la clientèle.

Période d'essai prévue. La rémunération sera fonction des résultats obtenus. Lieu de travail : Paris et région parisienne.

Ecrire avec C.V., photo et rémunération s/réf. 615 à :

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS, qui transmettra.

Ecole privée pour Paris recherche urgent

PROFESSEUR

Action commerciale expér. 42-61-68-61-45-63-35-88.

RESPONSABLE DES RELATIONS SOCIALES ET HUMAINES HOPITAL PARIS

Important hôpital privé Sud parisien (participant au Service public) recherche

CADRE SUPERIEUR

pour le service moderne du personnel (2.500 salariés).

- 25 ans minimum et 5 ans au moins d'expérience d'une telle fonction.
- Début : 230.000 + ou -20 %.
- Possibilité carrière intéressante.

Tél. au 83-35-42-63 ou écr. à :

M. Claude BLIQUE, Réf. P873, 54013 NANCY Cedex.

ASSOCIATION GESTIONNAIRE de Foyers d'hébergement pour travailleurs immigrés recherche pour ses foyers des

GESTIONNAIRES

ayant le sens du contact.

Logement de fonction sur foyer dans appartement confortable.

Envoyer C.V. déf., lettre manuscrite, et photo ainsi que réf. 3918 M à :

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75010 PARIS, qui transmettra.

INFORMATIS

INGENIEUR INFORMATIQUE TECHNIQUE DE POINTE CAO - ROBOTIQUE - MONETIQUE - RESEAUX - PROCESSUS - VIDEOTEX - MESSAGE - ELECTRONIQUE - TEMPS REEL

INGENIEURS MINI 6 PROJETS MONETIQUES

INGENIEURS SYSTEME

TPS REEL MOTOROLA 6800

INGENIEURS RESEAUX

PROTODILES et TRANSPAC

INGENIEURS BULL DPS8

PROJETS RESE/VIOETEX

INGENIEURS VAX 780

PROJETS CAO

PROJETS TECHNIQUES

TRES VALORISANTS

26, r. Desbrosses-9, 43-37-99-22.

VILLE DE SEVRES 1932701

recherche pour son service

JEUNESSE :

- UNIEI ANIMA TEUR (TRICE)
- (Rédacteur copier animation)
- UNIEI ANIMATEUR (TRICE)
- (Commissaire option animation)

Expérience professionnelle souhaitée.

Recrutement selon conditions statutaires.

des Agents Communaux.

Adresser candidature à :

M. le Maire, 93270 SEVRES.

GROUPE INDUSTRIEL PRIVE FRANCAIS

recherche

JURISTE EXPERIMENTE DROIT DES AFFAIRES

PROFIL SOUHAITE :

- Formation niveau doctorat droit ;
- Expérience souhaitée : 3 à 5 ans, de préférence dans la fonction juriste d'entreprise.

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo sous le n° 23 068 à :

LA PUBLICITE FRANCAISE, 23-27, avenue de Neuilly, 75116 PARIS, qui transmettra. Discretion assurée.

TRAM Informatique

recherche pour PARIS

ANALYSTES-PROGRAMMEURS

DUT - MIAGE

- IBM/OS/360/COBOL, 2 à 3 ans d'expérience.
- IBM/OS/360/COBOL, 1 à 2 ans d'expérience.

Postes à pourvoir rapidement.

Tél. au 30.58.17.25 ou envoyer dossier de candidature s/réf. 851101 à TRAM INFORMATIQUE 27 rue Michail Parodoy 78180 Montigny-Le Bretonneux.

SNPE

recrute pour son Centre de Recherches du BOUCHET

2 ingénieurs chimistes

POSTE 1 : ingénieur spécialisé en formulation et mise en œuvre des polymères. Référence à rappeler : I/RH.

POSTE 2 : ingénieur spécialisé dans le domaine des matériaux composites, possédant une thèse sur les polymères. Référence à rappeler : I/FH.

Ecrire avec CV, photo et prétentions à :

SNPE - CRB, 91710 VERT-LE-PETIT, en précisant la réf. du poste choisi.

Le Secrétaire Général d'une organisation internationale située en proche banlieue parisienne recrute sur concours pour son service d'études juridiques et techniques

UN REDACTEUR H/F

Formation juridique (minimum maîtrise, diplôme de troisième cycle ou équivalent souhaitable). Bonne connaissance du droit international public et droit des organisations internationales, et/ou du droit comparé. Maîtrise parfaite de l'anglais et bonne connaissance du français. Possibilité de travailler dans d'autres langues (espagnol en particulier apprécié).

Selon l'expérience, salaire brut mensuel de début compris entre 12.000 et 17.000 F français, somme soumise à impôt. Un concours aura lieu lundi 6 et mardi 7 janvier 1986. L'organisation ne prendra aucun frais à sa charge à cette occasion.

Lettre et C.V. dûment déposé avant le 8 décembre 1985 sous référence 3.067 à INTER PA, 10, rue de Louvois, 75002 PARIS, qui transmettra.

SCIENTIFIQUE DEBUTANT, VOTRE PREMIER EMPLOI, DANS L'INFORMATIQUE ?

Diplômé d'une ENSI, dont vous avez choisi l'option informatique, vous êtes attiré par le système, mais vous vous sentez encore inexpérimenté.

Cette entreprise publique de tout 1^{er} plan propose de vous intégrer dans son équipe Système, de vous donner une solide formation au départ, et d'assurer votre progression par une adaptation permanente de vos connaissances aux évolutions techniques les plus avancées. Ce poste est situé en banlieue Est de Paris. Adressez votre candidature (lettre + CV + photo) sous réf. 531 à :

UNILOG
9 rue Alfred de Vigny, 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTIC Informatique

S.S.C.I.

recherche

COMMERCIAUX

Environ 30 ans.

Connaissances marché vidéotex P.M.E.-P.M.I.

Salaire annuel : 150.000 F + commissions motivantes.

Région Paris et proche banlieue ouest.

Ecrire sous n° 8.027

LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, PARIS-7.

sports

FOOTBALL

La France qualifiée pour le Mondial

En battant la Yougoslavie par 2 à 0 (Platini, aux 3^e et 71^e minutes), le samedi 16 novembre au Parc des Princes, l'équipe de France s'est qualifiée pour la phase finale de la Coupe du monde qui se déroulera du 31 mai au 29 juin 1986 au Mexique. La France termine en tête de son groupe de

qualification avec le même nombre de points mais une meilleure différence de buts que la Yougoslavie, battue 2 à 1 par le RDA à Leipzig.

C'est la troisième fois consécutive que la France se qualifie pour le Mondial. Au total, elle a participé neuf fois à la phase finale sur

treize Coupes du monde : Uruguay (1930), Italie (1934), France (1938), Suisse (1954), Suède (1958), Angleterre (1966), Argentine (1978), Espagne (1982) et Mexique (1986). Ses meilleurs classements furent une troisième place en Suède en 1958 et une quatrième place en Espagne en 1982.

Victoire à l'italienne

aujourd'hui de la rigueur à l'italienne. Cette transformation semble gagner, consciemment ou non, une bonne partie de ses coéquipiers. Malheureusement, les origines de la Squadra Azzurra ne sont guère à certains. José Touré, dans un match qui fut l'antithèse du Nantes-Parizien de Coupe d'Europe une huitaine auparavant (alors que les données de départ étaient similaires), n'a jamais trouvé ses marques. Même le milieu de terrain, joyau de l'équipe, a balbutié. C'est, confisque la balle, implique aussi le mouvement, ou le porteur du ballon se trouvait souvent sans solution. Le jeu à la française semblait figé, comme une sance oubliée au moment du festin.

Real-politik

Quand Michel Platini estime : « Nous n'avons pas été très bons. Il reste beaucoup de choses à améliorer dans cette équipe, notamment sur le plan tactique, si nous voulons aller loin dans la Coupe du monde », il ne songe pas à un retour en style flamboyant de ces dernières années, mais à l'adaptation des Bleus au jeu réaliste qu'il a découvert à la Juventus. Après tout, les Italiens sont champions du monde en titre. « On nous a souvent reproché de pratiquer un football plaisant et euphorique mais manquant de réalisme. Cette fois nous avons été réalistes », insiste Henri Michel. L'équipe a montré une facette de son talent qu'on connaissait moins bien. Pas toujours très brillants, c'est vrai, les joueurs ont conquis la qualification avec leurs tristes. Seul le résultat comptait.

Pour sa part, le public aurait préféré que cette « real-politik » ait été mise en œuvre à Leipzig ou à Sofia. En tout cas pas au Parc des Princes. Dans ce sanctuaire inviolé depuis plus de dix ans, le football français se doit d'écrire les pages de son his-

toire avec des pleins et des déliés ! Aux yeux des privilégiés, tris sur le voler parmi les 247 000 demandes de places reçues par la Fédération française de football, ce France-Yougoslavie ressemblait à un pâté. Alors, ils ont suffi. Soient, copieusement. Et pas seulement l'arbitre, Alexis Ponnet, prompt à sortir des cartons jaunes et rouges pour les deux camps. Les lazzi du Parc ont

VINGT ET UN QUALIFIES

Vingt et un pays sont d'ores et déjà qualifiés pour le Mondial 86, sur vingt-quatre participants :

- Europe (sur 13 ou 14 possibles) : la (qualifiée d'office), Portugal, RFA, Pays-Bas, Angleterre, Belgique, Hongrie, URSS, Espagne, Danemark, Irlande du Nord, France ;
- Amérique du Sud (sur quatre) : Brésil, Argentine, Uruguay, Paraguay ;
- Afrique (sur deux) : Algérie, Maroc ;
- Asie (sur deux) : Corée du Sud ;
- Amérique du Nord et Centrale (sur deux) : Mexique (qualifié d'office), Canada ;

Les trois derniers qualifiés seront : Belgique en Pays-Bas, Écosse en Australie, Syrie en Irak.

Les dix états d'Asie probables pour le tirage au sort des poules du Mondial devraient être l'Italie, la République fédérale d'Allemagne, la Pologne, la France (d'office), la République arabe syrienne, le Brésil (trois fois vainqueur), le Mexique (pays organisateur). Toutefois, une autre thèse tenant compte de critères géographiques et économiques pourrait prévaloir. Selon les anciens vainqueurs de l'épreuve et le pays organisateur seraient alors tête de série.

« déçu » Henri Michel. A-t-on le droit de conspuer une équipe qui se qualifie pour la troisième fois consécutive en Coupe du monde ? La banalisation de l'exploit vient aussi pour les joueurs, qui n'ont pas éprouvé le besoin d'un tour d'honneur comme le 16 novembre 1977. Des larmes, encore moins. Tout juste quelques soupirs de soulagement pour certains, une joie pudique pour d'autres. « La Coupe du monde, j'avais très envie d'y goûter, avoue Luis Fernandez. Il paraît que c'est un plaisir inoubliable pour un joueur. De très, très vieux » footballeurs comme Rocheteau, Gressie, Tigana, Platini, Bossis - dont ce sera la « der des der » - ont dû lui raconter leurs précédentes campagnes.

Une non-qualification aurait été un camouflet pour le champion d'Europe. Il lui reste à faire mieux qu'en 1982 en Espagne. « Désormais, mon esprit est entièrement tourné vers Mexico », proclame Henri Michel, fatigué « de pailletter sur la manière dont a été acquise la

qualification ». Dès dimanche matin 17 novembre, il était penché en compagnie de M. Jean Fournet-Fayard, président de la Fédération française de football, sur le calendrier des prochains mois. Un éphémère compte à rebours. Du 23 décembre au 4 janvier, premier stage à Font-Romeu. Du 1^{er} au 15 mai, retour à Font-Romeu. Seconde quinzaine de mai, stage sur place au Mexique. Le 26 février, match de préparation à Paris, contre l'Irlande du Nord si les deux équipes ne tombent pas dans le même groupe au Mondial. Le 22 mars, match contre l'Argentine. Entre-temps, plusieurs va-et-vient entre Paris et Mexico pour les dirigeants.

Le premier voyage est prévu à l'occasion du tirage au sort des six groupes de quatre, le 15 décembre prochain. « La France devrait être tête de série si, comme en Europe, les seuls critères sportifs entrent en ligne de compte », déclare M. Fournet-Fayard, pas trop rassuré sur les intentions des organisateurs malgré les assurances de MM. Jacques Georges (UEFA) et Joao Havelange (FIFA). Tandis que le président se fera diplomate, Henri Michel verra à l'intendance. Il procédera à l'état des lieux de l'hôtel choisi par les Français, Sited à Tlaxcala, près de Puebla, il servira de camp de base, quelle que soit la ville où la France devra disputer le tour préliminaire.

Mexico, Guadalajara, Leon, Puebla, Tlaxcala, Monterrey, Nezahualcoyotl, Toluca. La France est au Mexique : rangez vos mouchoirs, sortez vos talas.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

OMNISPORTS

Assurances pour le Loto sportif

« A toute chose, malheur est bon ». M. Nelson Paillou tient ces propos philosophiques le 16 novembre après avoir passé une bien mauvaise semaine. La concertation avec les pouvoirs publics, fondement de la politique sportive qu'il conduit depuis son élection à la présidence du Comité national olympique (CNOSF), a gravement été remise en question. Par l'affaire du financement des moteurs F1 Renault pour l'écurie de Guy Ligier.

Elle a éclaté le 7 novembre. Ce jour-là, les membres de la section haut niveau du Fonds national pour le développement du sport (FNDS) se réunissaient au ministère de la jeunesse et des sports. Ils devaient répartir 15 millions de francs qu'ils avaient rapportés au fonds des tirages du Loto sportif première version. Le ministre, M. Alain Calmat, qui devait présenter le lendemain à l'Assemblée nationale le budget de son département, « le plus mauvais de ces dix dernières années », estime M. Nelson Paillou - se fait représenter par le directeur des sports, M. André Laurent. De retour au CNOSF, M. Nelson Paillou apprendait par un journaliste que le ministre venait de décider de prélever 10 millions de francs sur le FNDS pour permettre à l'écurie Ligier d'acheter ses moteurs. C'était la foudre dans un ciel d'orage.

« Cela ne pouvait pas plus mal tomber », dit le président du comité olympique. Réglementairement, rien ne s'opposait à ce que le ministre ait agi de la sorte. Toutefois, depuis la création du FNDS en 1979, il était établi que toutes les décisions fussent prises sur la base d'un consensus entre le mouvement sportif et les pouvoirs publics. Cette mesure unilatérale était le premier coup de canif dans ce contrat tacite. Or il a été donné à un moment où la confiance n'était plus ce qu'elle avait dû être entre les deux partenaires.

Dans un budget, pour 1986, en régression, les recettes du FNDS, dernières bouées de sauvetage finan-

cières pour le sport, ont été évaluées à 300 millions de francs pour 1986. Compte tenu du succès de la deuxième version du Loto sportif, il est d'ores et déjà probable qu'au moins 800 millions de francs tomberont dans les caisses du Fonds. Mais quand ce chiffre a été connu, la ramure a aussitôt circulé que les finances limiteront à 300 millions de francs l'enveloppe pour le sport, en rabaisant la part attribuée au Fonds (30 %), le plus élevé d'Europe) sur les enjeux du Loto sportif. Pour d'autres raisons, le mouvement sportif a craint aussi que les sommes versées au FNDS en 1985 ne soient pas distribuées avant l'année prochaine. La menace était sérieuse.

Derrière M. Nelson Paillou, qui lançait, en forme de boutade, quelques jours auparavant : « Je suis le président du premier parti de France », par référence aux onze millions de licenciés, le mouvement sportif a fait bloc. Il a été reçu le 15 novembre par le ministre des sports et le secrétaire d'Etat au budget, M. Alain Calmat, qui a expliqué que seule l'urgence avait motivé la procédure exceptionnelle d'attribution de crédits à Ligier : sans cela, Eif n'aurait pas donné également 10 millions de francs nécessaires au constructeur de formule 1. M. Henri Emmanuelli a assuré que la révision du pourcentage prélevé sur le Loto sportif n'était pas à l'ordre du jour et que la répartition des crédits sur les tirages 1985 (20 millions de francs) serait faite fin novembre.

« Sans cet accrochage à propos de Ligier, aurait-on eu ces assurances ? », demande M. Nelson Paillou. « Mais il faut beaucoup de vigilance et rester sur le qui-vive. Cette affaire n'a peut-être été qu'un accident. Toutefois, les politiques peuvent toujours avoir la tentation de considérer le mouvement sportif comme une simple courroie de transmission de leurs décisions. »

ALAIN GIRAUDO.

CYCLISME

Reines des Six Jours

Après un démarrage laborieux, les Six Jours de Paris-Bercy ont pris leur vitesse de croisière, et, sans attendre les plus hauts sommets de la qualité ni provoquer des débordements d'enthousiasme du public, ils ont donné lieu à des séquences d'un bon niveau, qu'il soit naturellement siter dans les limites du sport-spectacle.

Juste derrière les Suisses Muller-Gisiger, qui se sont bécotés au commandement, dimanche 17 novembre, à la veille de l'arrivée, Franck Vallet, Roche-Doyle, Monet-Wiggins et les Belges Tourne-De-Wilde figurent dans le haut du tableau, conformément à la logique, puisque ces hommes constituent les meilleures équipes en piste. Ce sont, pour la plupart, des habitués de ce genre d'épreuve. La fréquentation assidue des vélodromes européens durant l'hiver leur a permis d'acquiescer le métier indispensable et de cultiver les vertus propres au pistard : souplesse, vélocité, adresse ou,

mieux encore, virtuosité, c'est-à-dire précision du geste.

Indépendamment du spectacle, qui peut être brillant, l'intérêt sportif des Six Jours vaut surtout par le caractère éducatif de la piste, qui fournit aux coureurs les moyens d'enrichir leur bagage technique et de diffuser leur punch. Un garçon comme Charlie Motet, que l'on tient pour l'un des grands espoirs du cyclisme français, a accompli des progrès décisifs en participant, depuis l'an dernier, aux Six Jours, et les efforts auxquels il s'astreint sur l'anneau de Bercy l'aideront à mieux préparer la saison routière.

Il manquait des vedettes à l'affiche, ainsi qu'une équipe reine 100 % française : Vallet et Motet, respectivement associés au Danois Franek et à l'Australien Wiggins, deux spécialistes talentueux, pourraient former à l'éventuel tandem tricolore que le public réclame.

L'absence d'un Moser ou d'un Fignon (toujours indisponible) a

manifestement limité l'audience des Six Jours de Paris-Bercy. En revanche, l'épreuve a été valorisée par les tentatives victorieuses de Jeannie Longo et d'Isabelle Nicoloso contre trois records du monde (1) : 5 kilomètres pour la première, 500 mètres et kilomètre départ lancé pour la seconde. Leurs exploits confirment la rapide évolution du cyclisme féminin, qui constitue l'un des événements de l'année.

JACQUES AUGENDRE.

(1) Les nouveaux records du monde féminins : 5 kilomètres par Jeannie Longo (France) en 6 min 29 s 606 millièmes (ancien record : 66 min 39 s 565 millièmes par la soviétique Erika Salomaa) ; 500 mètres départ lancé par Isabelle Nicoloso (France) en 30 s 580 millièmes (ancien record : 31 s 112 millièmes par la soviétique Krouchevskaya) ; kilomètre départ lancé par Isabelle Nicoloso (France) en 1 min 7 s 189 millièmes (ancien record : 1 min 8 s 247 millièmes par Erika Salomaa).

L'effet Platini

« Je ne peux pas vous raconter comment j'ai marqué le premier but... c'était un coup franc. » Michel Platini s'amusait de l'étonnement suscité à l'annonce de sa réussite dans cet exercice. Où serait le secret dans ce geste répété des milliers de fois à l'entraînement depuis son enfance ? Le public, pourtant, ne se rassasiera jamais de ces moments de choix qui ont jalonné la carrière du capitaine de l'équipe de France.

Lorsqu'il l'arbitre belge, M. Alfons Ponnet, a sanctionné une faute sur Luis Fernandez à 20 mètres face aux buts yougoslaves, une nuance de complicité s'est élevée des tribunes. C'est presque du même endroit - un peu plus à gauche face à ce but de la tribune d'Auteuil - que Michel Platini avait déjà réussi quelques-uns de ses coups francs les plus mémorables : son premier but, le 27 mars 1976, le jour de sa première sélection contre la Tchécoslovaquie. Celui, le 18 novembre 1981, qui avait qualifié l'équipe de France pour la Coupe du monde 1982. Celui encore de la finale du championnat d'Europe des nations 1984 gagnée contre l'Espagne.

Cette fois encore l'enjeu était d'importance puisqu'il s'agissait de la qualification pour la Coupe du monde 1986 au Mexique. L'arbitrage, Michel Platini pouvait être sûr de lui. Il avait déjà marqué dix de ses trente-sept buts en équipe nationale sur coup franc. « Je le revois encore lorsqu'à Nancy il travaillait des heures durant devant ses miroirs », raconte son père. La cheville assez rigide, la jambe presque tendue et le buste légèrement penché en arrière il tirait à volonté en force ou en finesse. Maintenant, la malice et l'expérience aident, il cherche à placer sa balle là où le gardien ne l'attend pas. L'accumulation des matches l'a rendu encore plus confiant dans ses tirs.

Cette confiance est d'ailleurs confortée par tout un rituel. Le coup franc à peine sifflé, il s'empare du ballon, l'essuie contre son maillot avant de l'embrasser. Il choisit ensuite un morceau de pelouse un peu surélevé pour le déposer afin de bien

pouvoir « brosser » la partie inférieure du ballon avec l'intérieur du pied droit. Une seule fois contre la Bulgarie, le 9 octobre 1978, à Sofia, il a tenté un coup franc en frappant violemment avec l'extérieur du pied droit. « Il m'a fallu beaucoup de réussite », reconnaît-il, car lorsqu'on choisit la force, il suffit d'un rien pour manquer son coup.

Tout en reculant et en demandant à l'arbitre de faire respecter la distance des 9,15 mètres pour le mur des défenseurs adverses, Michel Platini a observé le placement du gardien yougoslave. Contre les Pays-Bas, et l'Espagne, il avait tiré au ras du poteau gauche. Ranko Stojic, qui avait sans doute vu ses franges à la télévision, avait choisi de se tenir plus près de ce poteau et avait placé son mur pour faire écran dans l'autre enfilade. Deux pas d'élan ont suffi au capitaine de l'équipe de France pour donner l'effet et la force souhaités au ballon. Parfaitement brossé, ce dernier s'est élevé au-dessus des défenseurs pour retomber en « feuille morte » au ras du poteau droit.

Ranko Stojic, comme le Néerlandais Van Breukelen, n'a même pas esquissé un geste. L'Espagnol Arconada avait cru pouvoir se coucher sur le ballon qui lui avait glissé sous le ventre. « Je n'ai pas l'impression que ce but soit de ma faute, avait-il dit. Il s'agissait d'un coup franc très bien tiré, et j'ai été trompé par l'orange effet que Platini avait donné au ballon. »

Dans un football de plus en plus dur où les coups francs se multiplient, le capitaine de l'équipe de France peut-il faire école ? Michel Hidalgo le pense. Les manœuvres expérimentales à Nancy sont désormais courtoises. L'une des premières actions du directeur technique national a été de lancer, voici deux ans, une opération coup franc dotée d'un challenge pour les meilleurs cadets. En lever de rideau de France-Yougoslavie, les spectateurs du Parc des Princes ont pu apprécier la virtuosité des meilleurs tireurs parisiens. La griffe Platini deviendra-t-elle bientôt un label France ?

GÉRARD ALBOUY.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE 1 A

(Premier tour retour)

*Villeneuve-B. Caen	112-94
*Antibes b. Stade Français	84-73
*Chalon b. RCF Paris	88-76
*Moussy b. Orléans	77-63
*Limoges b. Avignon	85-84
*Le Mans b. Vichy	82-79

Classement. - 1. Villeneuve-B., 23 pts ; 2. Moussy, 21 ; 3. Antibes, 20.

Football

CHAMPIONNAT D'EUROPE

ESPOIRS

(Groupe de qualification pour les quarts de finale)

En battant la Yougoslavie (7-0), les espoirs français se sont qualifiés, le 16 novembre, pour les quarts de finale du championnat d'Europe espoirs.

Judo

CHAMPIONNAT D'EUROPE

JUNIORS

Trois Français de moins de vingt et un ans sont montés sur la plus haute marche du podium aux championnats d'Europe juniors à Delemont (Suisse) : Le Sonn (-60 kg), Cabaretta (-63 kg) et Teyot (-78 kg).

COUPE D'EUROPE DES CLUBS

L'US Orléans s'est qualifiée pour la finale de la Coupe d'Europe des clubs champions, en battant les Italiens de Flaminio Galle à Rome par 4 à 2.

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Demi-finale)

*Briançon b. Français Volants	9-8
*Amiens b. Tours	8-4
*Meyzieu b. Grenoble	6-3
*Viry-Châtillon b. Gap	6-7
*Saint-Gervais b. Villard-de-Lans	9-4

Classement. - 1. Saint-Gervais, 22 pts ; 2. Français Volants, 20 ; 3. Meyzieu, 16.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

GROUPE A

(Huitième journée)

*Graulhet b. Romans	22-10
*Narbonne b. Bagnères	39-10
*Mont-de-Marsan b. Lombez-Samazan	28-6
*Bordeaux b. Brive	13-9
*Toulouse b. Béziers	13-7

VOLLEY-BALL

Les Français de podium en podium

Après leur troisième place aux championnats d'Europe, organisés début octobre aux Pays-Bas, les volleyeurs français ont franchi une nouvelle étape en s'inclinant face aux champions du monde soviétiques par 3 sets à 1, dimanche 17 novembre à Séoul, en finale du Top 10 qui réunissait dix des meilleures équipes mondiales. Pour parvenir en finale, les Français avaient battu dans leur groupe l'Argentine, vice-championne du monde, l'URSS et la Corée du Sud, et concédé une défaite contre le Japon. En demi-finale, ils avaient éliminé la Bulgarie, tandis que les Soviétiques écartaient les Américains, champions olympiques.

Le programme de préparation des Français, réunis en stage au Centre national du volley-ball, à Montpellier, depuis la mi-octobre, prévoit encore une centaine de matches internationaux de préparation avant les championnats du monde organisés en France en septembre 1986, où ils visent une place sur le podium.

LES RÉSULTATS

Classement. - 1. Béziers, 21 pts ; 2. Toulouse, 20 ; 3. Narbonne, 16.

Poule 2

*La Voulte b. Lavalanet	12-10
*Toulon b. Bayonne	60-0
*Oloron b. Pau	13-0
*Biarritz b. Castres	38-19
*Valence b. Hyères	12-11

Classement. - 1. Biarritz, 20 pts ; 2. Valence, 19 ; 3. Toulon et Oloron, 18.

Poule 3

*Tulle b. Montauban	18-13
*Agen b. Tournai	21-0
*Le Creusot b. Hagetmau	15-0
*Aurillac b. Lourdes	30-9
*Nîmes b. Dax	9-6

Classement. - 1. Agen, 24 pts ; 2. Nîmes, 20 ; 3. Aurillac, 18.

Poule 4

*Grenoble b. Bègles-Bordeaux	22-9
*Nîmes b. Racing-CP	13-9
*Tardes b. Bourgnon	18-4
*Marseille b. Perpignan	9-9
*Montferrand b. Carcassonne	38-10

Classement. - 1. Perpignan, 21 pts ; 2. Montferrand et Tardes, 20.

Tennis

TOURNOI DE WIMBLEDY

(315 000 dollars)

SIMPLE MESSIEURS

Demi-finales. - Becker (RFA) b. Jarryd (AUS), 7-6 (11-9), 7-6 (7-4) ; Lendl (Tch.) b. Pate (E.U.), 6-4, 6-7 (5-7), 6-3.

Finale. - Lendl (Tch.) b. Becker (RFA), 6-7 (6-8), 6-3, 4-6, 6-4, 6-4.

DOUBLE MESSIEURS

Finale. - Jarryd (AUS) b. Becker (RFA) - Zivjovic (You.), 7-5, 4-6, 6-4.

هكذا من الأصل

***La technologie
est une
ressource
mondiale.***

Aujourd'hui, la technologie n'est pas un luxe.
Nous en dépendons à chaque instant de notre vie.
Elle contribue à notre style de vie, elle influence notre vie professionnelle
et elle améliore la qualité de nos loisirs.
Sans elle, notre existence ne serait pas ce qu'elle est.

**Le développement des hommes
passe par la technologie.**

La technologie est pour Canon, une des plus importantes ressources mondiales. Mais pour la contrôler, il faut lui redonner des dimensions à l'échelle humaine. Nos techniciens s'y attachent. Quand ils se sont rendus compte que le microprocesseur pouvait simplifier du tout au tout la photographie, ils ont conçu le AE-1, le premier d'une nouvelle génération d'appareils photo SLR intégrant une micro informatique sophistiquée.

Ils ont également conçu des systèmes d'exposition automatique pour les photocopieurs, puis une série de photocopieurs «personnels», combinant les éléments clé du processus de copie dans une cartouche remplaçable. Cette technologie de la cartouche, qui fait des copieurs personnels de Canon des appareils qui ne tombent pratiquement plus en panne, transforme désormais les produits de bureau, du matériel micrographique aux imprimantes à laser.

Nous créons aussi des produits adaptés à une exigence spécifique. Ainsi, nos appareils photo rétiniens photographient la rétine de l'œil humain, permettant le diagnostic médical de toute une gamme d'affections. Et le Canon Communicator apporte le don de la parole à ceux qui ont des problèmes de langage ou aux handicapés moteurs.

La relation entre Canon et l'Europe.

Nous avons démarré en Europe avec un réseau de ventes dont l'objectif prioritaire était de répondre aux besoins du client. Aujourd'hui, dix-sept unités de vente implantées localement apportent un service efficace et personnalisé aux pays d'Europe occidentale. Et pourtant, dès le début, nous étions décidés à fabriquer aussi bien qu'à vendre nos produits en Europe. En 1972, nous avons inauguré notre première usine européenne de copieurs à Giessen, en R. F. A. Et en 1984, nous avons lancé la fabrication de copieurs personnels à Liffre, en France. Avec un succès tel que la plupart des copieurs que nous vendons en Europe sont fabriqués en Europe. Et à Liffre, nous fabriquons aussi désormais des machines à écrire électroniques.

Un engagement à long terme. S'intégrer aux communautés où nous nous implantons.

Près d'un tiers des employés au total est constitué de non japonais, ils sont 5.000 rien qu'en Europe. 25 pour cent de notre stock sont détenus par des investisseurs européens. Les entreprises régionales partagent aussi notre prospérité puisque les composants, les approvisionnements et le matériel de fabrication automatisée de nos usines sont fournis en grande partie par la communauté. Mais le succès ne se mesure pas seulement aux résultats financiers. Nous développons aussi les ressources humaines. Nous formons les revendeurs et les représentants, les techniciens et les cadres. Nous avons un engagement à long terme avec l'Europe qui évolue chaque jour.

Canon

Canon Inc., Canon Europa N.V., Canon France S.A., Canon France Photo Cinéma S.A.

Le Monde ECONOMIE

CGT : un recul des effectifs qui s'accroît

La participation des communistes au gouvernement n'a pas bénéficié à la CGT. La centrale a perdu un quart de ses effectifs en trois ans.

LES débats du 42^e congrès de la CGT, du 24 au 29 novembre, porteront très certainement, pour ce qui concerne la pratique syndicale, sur l'attitude prise par la Confédération depuis la sortie des ministres communistes du gouvernement. Mais les diverses données chiffrées que l'on peut recueillir aujourd'hui, avec l'habituel décalage des années, fournissent des indicateurs pour la période précédente, celle qui va de 1981 à 1983. Ces trois années sont celles où des ministres communistes participaient au gouvernement, et où la CGT, par la voix de Henri Krasucki, estimait que les mesures gouvernementales « vont dans la bonne direction ».

Une telle position a-t-elle permis à la CGT de se développer ? Il ne semble pas. Les chiffres officiels que publie la Confédération reconnaissent, en effet, une nouvelle diminution du nombre de syndiqués : 1 918 583 adhérents pour 1980, et 1 622 075 pour 1983, soit un recul de 15,4 %.

Une analyse des informations régulièrement fournies par le *Courrier confédéral* permet une évaluation plus précise. Le décompte présente un certain nombre de différences avec les chiffres officiels publiés sur plusieurs années. Les chiffres ainsi obtenus sont, bien entendu, nettement inférieurs à ceux publiés par la Confédération. Surtout, la baisse des effectifs entre 1981 et 1983 apparaît sensiblement plus importante : avec 1 174 156 adhérents en 1980 et 888 101 en 1983, elle est alors de 24,3 %.

Au-delà de cette différence globale, le décompte année par année fournit une courbe dont l'allure est assez largement comparable, qu'il s'agisse des données du *Courrier confédéral* ou des chiffres officiels. Sans doute la

légère progression (+ 0,35 %) que donnent les chiffres officiels pour 1981 n'apparaît-elle pas dans les données du *Courrier confédéral* : mais la perte d'effectifs que ces dernières font apparaître reste faible (- 4,23 %). Et, dans les deux cas, c'est en 1982 que se situent les pertes les plus sensibles : - 1,59 % selon les chiffres officiels, - 12,75 % selon les données du *Courrier confédéral*.

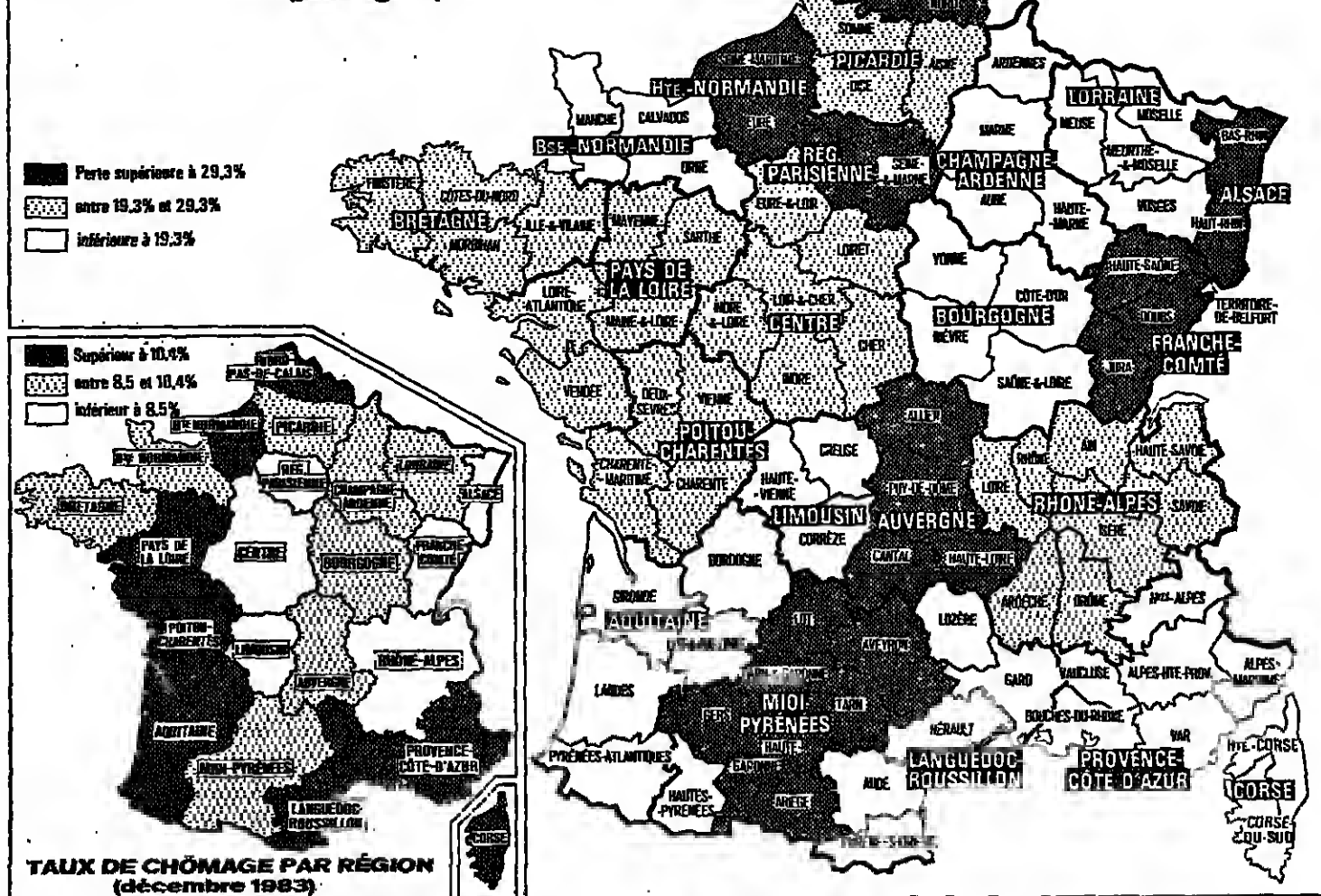
Globalement, la presse confédérée traduit la même évolution. La diffusion de la *Vie ouvrière* représente aujourd'hui la moitié de ce qu'elle était en 1979, soit environ 80 000 exemplaires. Le *Peuple* est revenu d'une diffusion de 37 800 exemplaires en 1980 à 29 573 en 1985, parmi lesquels ne figurent d'ailleurs que 10 469 abonnements, le reste représentant les envois « statutaires ».

La chute des effectifs n'est évidemment pas sans conséquences financières : selon le rapport financier, la part des cotisations dans les recettes est aussi revenue, entre 1981 et 1983, de 77 % à 65 %, évolution que les responsables confédéraux estiment « préoccupante ».

Des pertes « tous azimuts »

Il semble bien que ces pertes d'effectifs affectent tous les secteurs de la CGT. Le cas de la métallurgie est connu. Selon *Actualité fédérale*, organe de liaison de la FIM-CGT, les effectifs sont ainsi revenus de 264 224 en 1978 à 132 627 en 1983, et à 103 196 en 1984 (octobre). En six ans, c'est donc un minimum 50 % de ses effectifs en métallurgie qu'a perdus la CGT. Toutefois, il n'y a pas que l'ouvrier métallurgiste à se faire rare : c'est aussi le cas des « ingénieurs, cadres et techniciens ». Selon M. Obadia, secrétaire général de l'UGICT, entre 1980 et 1984, le

TAUX DE PERTE DES EFFECTIFS DE LA CGT ENTRE 1980 ET 1983 (par région)



nombre de cadres adhérents à la CGT est revenu de 305 000 à 200 000, soit une chute de 34,4 %.

La situation de l'Union générale des fonctionnaires (UGFF) — un secteur où le chômage n'a évidemment guère sévi — confirme que la baisse des effectifs n'est pas réservée aux secteurs industriels : de 1980 à 1983, l'UGFF est revenue, en chiffres officiels, de 128 386 adhérents à 98 924, soit 22,95 % de perte, un pourcentage très supérieur aux 15,4 % que donne la

direction confédérale pour la CGT dans son ensemble.

Il n'y a donc pas que les « bastions » traditionnels qui voient aujourd'hui baisser leurs effectifs. Un tel constat est utile, car il permet de relativiser l'explication de la baisse des effectifs par la « casse » d'une série de secteurs industriels et par le développement du chômage. Comme le montrent les cartes, la baisse des effectifs de la CGT, calculée par régions, ne recoupe guère le taux de chômage.

Quant à la baisse des effectifs salariés liés à la restructuration d'un certain nombre de secteurs industriels, elle a certes joué, et des zones de recoupement existent. C'est le cas, par exemple, de la région parisienne, qui, en chiffres réels, perd entre 1980 et 1984 29,71 % de ses effectifs, et où la situation est encore plus nette département par département : 48,4 % de pertes dans les Hauts-de-Seine, 60,70 % de pertes dans les Yvelines. Mais ces quelques recoupements ne peuvent fournir une explication générale. La Lorraine, par exemple, pourtant durement éprouvée par les restructurations, a un taux de perte d'effectifs nettement inférieur à la moyenne (- 16,87 %). Et l'Alsace, par contre, est à la fois la région où le taux d'augmentation des métallurgistes CGT est le plus sensible (+ 46,1 % en un an) et celle qui accuse la plus forte perte globale en effectifs (- 46,3 %).

(contre 5,19 % en 1980 et 7,12 % en 1978). Pour les années impaires, il est de 10,93 % en 1983 (contre 6,97 % en 1981, 8,02 % en 1979 et 1,83 % en 1977).

Apparemment, c'est l'impassable. Quand la CGT adopte une attitude de division ouverte, comme c'est le cas entre 1979 et 1981, elle perd des électeurs. Mais quand elle cautionne la présence au gouvernement de ministres communistes et adopte une attitude extrêmement modérée à l'égard des revendications, comme c'est le cas entre 1981 et 1983, elle en perd encore plus.

D'où viennent ses pertes ? Globalement, elles sont moins importantes dans le premier collège (ouvriers et employés) que dans les deuxième et troisième collèges (agents de maîtrise, techniciens et cadres). Mais, dans le premier et le deuxième collèges, les pertes sont plus importantes dans la période 1981-1983 que dans les années précédant l'arrivée de la gauche au pouvoir.

JACQUES KERGOAT.

(Lire la suite page 34.)

Les « vertus » de l'assurance-chômage

QUELLES sont les conséquences, pour les chômeurs, de la signature d'une convention réglementant le système d'assurance-chômage ? La question était au centre des négociations qui se sont achevées le 29 octobre par l'adoption — par le CNPF, la CGPM, la CFDT, la CFIC, la CGC et FO — d'un nouveau dispositif applicable à compter du 1^{er} avril 1984. Grâce à plusieurs études, dont le *Bilan de l'emploi 1984*, publié par le ministère du travail, il est possible de connaître l'effet de la précédente convention, mise en place le 1^{er} avril 1984 pour une durée de deux ans.

Un dispositif tarde toujours à s'appliquer à l'ensemble de la population concernée et la convention d'assurance-chômage de 1984 ne manque pas à cette règle. Un an après son entrée en vigueur, c'est-à-dire au 1^{er} avril 1985, 20 % des allocataires de l'UNEDIC relevaient encore de l'ancienne réglementation, définie par le décret de novembre 1982.

Souffrante d'être à l'origine de l'urgence du phénomène des « nouveaux pauvres » l'hiver dernier, la convention d'avril 1984 n'est sans doute pas coupable de tous ces maux, à défaut de pouvoir être innocente pour d'autres. Entre le 31 mars 1984 et le 31 mars 1985, la proportion de chômeurs indemnisés, toutes allocations confondues, est passée de 61 à 65 % des demandeurs d'emploi inscrits à l'ANPE (Agence nationale pour l'emploi), pourtant en augmentation durant la même période. Une

Les chômeurs sont plus nombreux à percevoir une indemnité au titre de la convention d'avril 1984, mais le montant des allocations a été proportionnellement moindre.

fois encore, c'est l'application du décret de 1982 qui a produit le plus de dégâts, puisque, au plus fort de son effet, en novembre 1983, on comptait 46,4 % de chômeurs non indemnisés. Un record.

Plus nombreux à être indemnisés au titre de la convention d'avril 1984, les chômeurs l'ont été proportionnellement moins par le montant des allocations versées.

Supprimé du régime d'assurance, l'ancienne allocation spéciale pour les licenciés économiques a disparu pratiquement des décomptes. Son intégration dans l'allocation de base, désormais servie à tous les demandeurs d'emploi pouvant justifier d'une ancienneté suffisante, n'a pas empêché la part de celle-ci de diminuer significativement : 36,04 % des chômeurs la tou-

chaient en décembre 1984 contre 47,38 % en décembre 1982.

A l'inverse, l'évolution s'est faite à la hausse pour les allocations de fin de droits, les durées d'attribution de l'allocation de base ayant été réduites : 305 655 personnes étaient indemnisées à ce titre en décembre 1984, soit 11,12 % alors qu'elles étaient 8,56 % en décembre 1982.

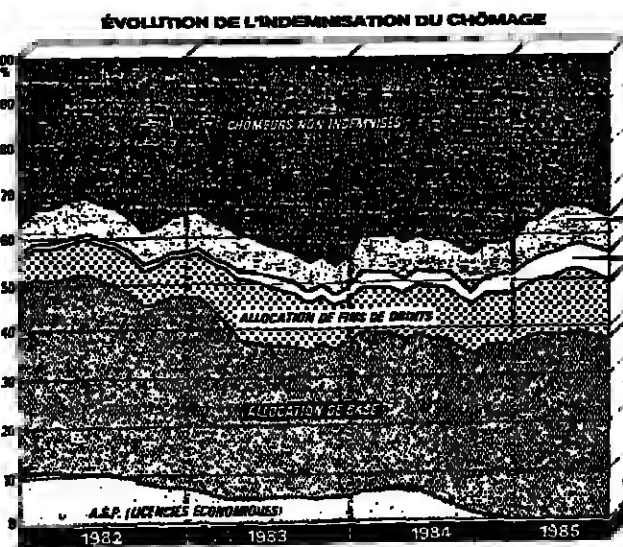
Au total, le coup d'accordéon opéré — et le partage réalisé en deux régimes distincts — a profité à l'assurance-chômage financée par les cotisations salariales, même si cela n'a pas empêché par la suite le retour de difficultés financières. En décembre 1982, on évaluait à 55,94 % le nombre de ses allocataires, devenus 47,8 % en décembre 1984.

L'Etat-tampon

Tout iniquement, l'Etat a servi de tampon dans ce type d'affaire, récupérant sur son compte les chômeurs dont le régime d'assurance ne voulait plus. Les bénéficiaires de l'allocation d'insertion ou forfaitaire, payée aux jeunes à la recherche d'un premier emploi, ou aux femmes qui souhaitent reprendre un, étaient 263 800 en avril 1985, soit 13 % de plus qu'un an auparavant. 8,08 % des chômeurs indemnisés l'étaient à ce titre dès décembre 1984, alors même que l'instauration d'un délai de carence de six mois aurait pu en ralentir la progression (91 000 jeunes l'attendaient, à cette époque).

ALAIN LEBEAUE.

(Lire la suite page 34.)



France High Tech



FRANCE HIGH TECH

Pour la première fois, les portraits des champions de la nouvelle industrie française, de l'optronique aux biotechnologies, de l'océanographie aux nouvelles énergies... Tableaux et chiffres à l'appui. Egalement disponible en anglais. 300 p. - 85 F

audemont
EDITIONS

A travers les revues étrangères

Le double marché du travail

Il y a deux grandes catégories d'emplois : ceux qui sont bien rémunérés... et les autres, avec une barrière entre les deux.

par DANIEL VITRY (*)

AU début des années 70 s'est développée la théorie du double marché du travail. L'idée est que les emplois se divisent en deux grands groupes. D'un côté, on trouve des emplois plutôt bien rémunérés, offrant de bonnes conditions de travail et des possibilités d'améliorer encore les salaires; ces emplois sont en nombre limité et il existe une barrière à l'entrée. De l'autre, on trouve des emplois peu rémunérés, instables, n'offrant que de mauvaises conditions de travail et peu ou pas du tout de perspective de carrière. L'analyse porte donc sur les emplois plutôt que sur leurs titulaires.

A la même époque, la théorie du capital humain, plus vieille de quelques années, explique les différences de revenu par les différences entre les individus : les salaires évoluent en fonction de l'éducation reçue. Cette théorie conclut que, pour éliminer la pauvreté, il faut renforcer l'ins-truction et la qualification des individus, alors que la théorie du double marché dit que ces mesures ne servent à rien puisque ce sont les emplois qui sont de deux types et non les personnes.

La théorie du capital humain n'est cependant pas incompatible avec l'idée d'un dualisme dans la formation des salaires. Il suffit en effet de supposer que la technique de production présente une nette discontinuité. En revanche, cette théorie ne peut rendre compte ou intégrer des limitations au nombre d'emplois de la meilleure catégorie. Dans la dernière livraison de l'*American Economic Review* (septembre 1985), William T. Dickens et Kevin Lang, de l'université de Californie, ont publié des « tests de la théorie du marché dualiste du travail ».

Les auteurs vont chercher à déceler l'existence de deux catégories d'emploi et d'une barrière à l'entrée, en pratiquant deux sortes de tests. Les premiers vont comparer l'analyse des salaires, d'abord lorsqu'on considère les emplois comme un ensemble homogène, puis lorsqu'on distingue les deux types d'emplois pos-

sibles. Les seconds vont tenter de mettre au jour l'existence de barrières à l'entrée du meilleur secteur. Les données utilisées portent sur des chefs de famille (hommes uniquement), non fonctionnaires, ayant travaillé à temps plein pendant l'année et pour lesquels on dispose d'un certain nombre de renseignements, dont ceux portant sur l'éducation.

Lorsqu'on ne distingue pas entre types d'emplois, le rendement de la formation est estimé à 6 %, celui de l'expérience à 1 % seulement. Les Blancs sont mieux payés que les non-Blancs - 13 % de plus, - et les hommes qui n'ont jamais été mariés sont beaucoup moins bien payés que les autres, probablement parce qu'ils sont plus jeunes.

Les personnes évincées...

Lorsqu'on distingue les deux secteurs, les résultats sont sensiblement différents. Dans le meilleur secteur, la différence entre Blancs et non-Blancs disparaît; le rendement de l'éducation et de l'expérience augmente sensiblement. Dans l'autre secteur, aucune de ces variables ne parvient à expliquer le taux de salaire de façon statistiquement satisfaisante, ce qui signifie que ni l'éducation ni l'expérience ne servent à déterminer le salaire.

Le premier aspect de la théorie du double marché de l'emploi, l'existence de deux types d'emplois, ne peut donc pas être écarté. Qu'en est-il du second, c'est-à-dire de l'existence d'une barrière à l'entrée du meilleur secteur ? Les tests ne permettent pas d'écarter l'hypothèse de barrières à l'entrée de Noirs voulant entrer dans le meilleur secteur d'emploi.

Les analystes américains du marché du travail utilisent, depuis le début des années 80, le concept nouveau et un peu flou de « personne évincée » (*displaced person*). Paul O. Flinn et Ellen Seigel, du Bureau of Economic Statistics, ont contribué à préciser cette notion dans leur article « Les travailleurs évincés entre

1979 et 1983 : comment s'en sont-ils tirés ? », paru dans la *Monthly Labor Review* de juin 1985. Il s'agit de s'interroger sur le sort des travailleurs qui ont occupé un emploi bien rémunéré pendant de nombreuses années, l'ont perdu sans que ce soit de leur fait, et n'ont à peu près aucune chance d'en trouver un analogue.

Aux Etats-Unis, entre janvier 1979 et janvier 1984, 13,9 millions d'individus de plus de vingt ans ont perdu leur emploi du fait des restrictions d'effectifs ou des fermetures d'entreprises; mais 5,1 millions d'individus seulement, dont 3,3 millions d'hommes et 1,8 million de femmes, occupaient ces emplois depuis trois ans et plus, et 3,2 millions depuis cinq ans et plus. De façon arbitraire, le minimum de présence requis dans l'emploi, pour être qualifié de personne évincée, a été fixé à trois ans, ce qui met donc 5,1 millions de personnes en cause.

Sur cet effectif, 3,1 millions de personnes avaient retrouvé un emploi en janvier 1984 et 0,7 million ne faisait plus partie de la force de travail. Sur les 1,3 million de personnes qui étaient encore à la recherche d'un emploi, 22 % étaient au chômage depuis moins de cinq semaines et 39 % depuis plus de vingt-sept semaines. La durée moyenne du chômage est de six mois. La probabilité d'avoir retrouvé un emploi en janvier 1984 décroît avec l'âge, revenant de 70 % pour les vingt-quatre ans, à 65 % pour les vingt-cinq-cinquante-quatre ans et à 41 % pour les cinquante-cinq-soixante-quatre ans; elle est nettement plus forte pour les hommes que pour les femmes, et pour les individus qualifiés que pour les non qualifiés.

Les auteurs précisent les raisons des licenciements. Dans la

moitié des cas, il s'agit de fermeture ou de déplacement de l'entreprise; dans deux cas sur cinq, la raison est une diminution de la production. Dans un cas sur cinq seulement, seul le poste occupé ou l'équipe à laquelle ce poste appartenait a été supprimé.

Les emplois retrouvés sont très différents des anciens; ainsi, les secteurs dans lesquels les emplois sont retrouvés ne sont pas les secteurs d'activité d'origine dans plus d'un cas sur deux. Les diminutions de salaire acceptées pour entrer dans le nouvel emploi sont parfois très importantes : près d'un million de personnes retrouvant un emploi dans les secteurs produisant des biens durables ont perdu 20 % de leur salaire hebdomadaire; mais un demi-million de personnes retrouvant un emploi dans les secteurs des biens non durables n'ont perdu que 4 % de leur salaire hebdomadaire.

...l'information imparfaite...

L'un des thèmes des recherches sur le fonctionnement du marché du travail est l'information imparfaite qui y règne. Joseph E. Stiglitz, l'un des plus célèbres professeurs de l'université de Princeton, vient de publier dans l'*Economic Journal*, de septembre 1985, un article, « Les distributions de salaire d'équilibre », qui porte sur ce thème.

Les imperfections de l'information sont de deux types. Les uns portent sur le montant des salaires. En effet, on connaît généralement mal le montant des salaires versés par une entreprise autre que la sienne. L'auteur va démontrer que le marché lui-même peut être responsable de ce type d'imperfections. Les autres

portent sur l'environnement d'un emploi : la durée du travail et d'autres caractéristiques des postes de travail ne sont, en effet, pas bien connues avant l'embauche; certaines particularités, comme l'ambiance, ne peuvent même être découvertes qu'après avoir accepté l'emploi. L'imperfection sur ces informations sera lente à résorber, mais trouver le meilleur titulaire de chaque poste s'avérera rentable.

...et les contrats implicites

L'auteur construit un modèle très simple dans lequel l'entreprise qui verse des salaires plus élevés augmente évidemment ses coûts directs, mais diminue la rotation de son personnel et, donc, ses coûts de formation. La hausse peut compenser la baisse, et l'opération s'avère blanche pour l'entreprise. Les entreprises peuvent donc, à égalité de charges, verser des salaires élevés et supporter de faibles dépenses résultant d'une moindre rotation du personnel, ou l'inverse. De l'autre côté, les travailleurs sont attirés vers de plus hauts salaires, mais ils ignorent quelles entreprises les versent. Ils doivent donc se livrer à une recherche, sans être certains de son succès.

Il résulte de ce modèle que, contrairement à toute la tradition des modèles d'équilibre, le taux de salaire n'est plus unique, mais que plusieurs salaires d'équilibre peuvent coexister. L'une des conséquences de cette approche est que les entreprises peuvent répugner à baisser les salaires pour ne pas accroître la rotation de leur personnel, même si elles savent qu'elles trouveraient des candidats à l'embauche à des salaires dépréciés. Ainsi, le sous-emploi est possible, parce que aucune entreprise ne cherchera à baisser ses salaires même avec des chômeurs qui accepteraient de travailler à un taux de salaire plus faible.

Un autre thème de recherche sur le fonctionnement du marché du travail est celui des contrats implicites. Sherwin Rosen, professeur à l'université de Chicago et

l'un des meilleurs spécialistes de ces questions, a publié dans le *Journal of Economic Literature*, de septembre 1985 un article qui fait le point : « Les contrats implicites : une vue générale ». La théorie des contrats implicites remonte à une dizaine d'années, lorsqu'il a fallu comprendre et expliquer le sous-emploi et trouver autre chose de mieux fondé sur le plan micro-économique que la courbe de Phillips.

En outre, sur le plan empirique, on avait constaté qu'au début des années 70 les trois quarts des mises au chômage étaient suivies par une réembauche dans la même entreprise. On avait constaté aussi qu'un individu avait d'autant plus de chance de rester dans une entreprise qu'il y était depuis longtemps. Certains ont alors soutenu que le travail était un coût fixe pour les entreprises.

La théorie des contrats implicites dispose qu'employeurs et employés décident à l'avance de ce que sera le volume de l'emploi et le taux de salaire dans les différentes situations qui peuvent se présenter. Il n'y a donc pas de remise en cause perpétuelle du salaire et du volume de l'emploi en fonction de la conjoncture. Cela signifie qu'implicitement les employés vont payer une prime d'assurance lorsque la situation est favorable et recevoir des indemnités lorsque la situation est renversée. Cette théorie des contrats implicites emprunte ainsi beaucoup aux analyses de l'assurance.

On aboutit à un résultat inattendu : les licenciements sont volontaires, car ils ont été prévus par le contrat implicite. Une entreprise qui fait de mauvaises affaires continue à payer des salaires à ceux qui restent dans l'entreprise et verse des indemnités à ceux qu'elle licencie au moins provisoirement, si bien que tous les individus attachés à une entreprise par contrat implicite ont la même satisfaction. Naturellement, celle-ci serait supérieure si l'entreprise faisait d'excellentes affaires.

(*) Professeur à l'université Paris-IX.

chez DSM les "pros" de l'électronique ont toujours à qui parler

D'après la presse spécialisée, le Groupe chimique européen DSM se place au 10^{ème} rang mondial. Ce n'est pas tellement le classement exact de DSM que nous voulions vous faire connaître - encore qu'il donne une indication claire sur les dimensions et la puissance de notre Groupe - mais bien la confirmation de sa vitalité et de ses nouvelles ambitions. "Trouver puis mettre sur le marché des produits en avance sur leur temps", c'est l'objectif que DSM a fixé à l'ensemble de ses Divisions. Pour y parvenir, DSM accélère ses investissements en technologies nouvelles, en recherches, en hommes - et la santé

financière du Groupe lui permet de prendre des options sur le futur, à l'échelle de ses ambitions. C'est ainsi que les moyens en hommes - en matière grise - dans le domaine de la recherche sont considérablement augmentés : des centaines de jeunes ingénieurs de haut niveau (high tech) sont recrutés actuellement. S'ignore de cette volonté : plus que jamais, chez DSM, les "pros" de l'électronique, en Europe comme aux Etats-Unis, trouvent en face d'eux des hommes ouverts à leurs problèmes, qui parlent la même langue... des hommes avec lesquels ils peuvent discuter des besoins de demain, des spécificités des techniques de DSM et de leur évolution.

Méthodique, DSM dispose aujourd'hui de toute une gamme de produits constamment améliorés, orientés vers l'industrie électronique, l'informatique et les télécommunications (gaines, câbles, pièces de précision, coffres, claviers, etc.) Demain, DSM va présenter, une fois de plus, des produits et des techniques "en avance sur leur temps", grâce à de nouveaux plastiques à hautes performances et à des produits "sur mesures" (composants électroniques, connexions et supports de "puces", etc.) pour des domaines de pointe tels que les télécommunications, l'informatique et la bureautique.

DSM, c'est :

- un groupe chimique européen au 10^{ème} rang mondial par son chiffre d'affaires, (65 milliards F.F.);
- six grandes Divisions :
 - produits chimiques,
 - matières plastiques,
 - résines,
 - engrais,
 - transformation des plastiques,
 - énergie (recherche et exploitation).

DSM EN FRANCE

- Producteur européen.
- DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance et de laboratoires pour :
 - les plastiques et produits chimiques (1),
 - les résines (2),
 - les engrais (3).
- (1) DSM France, Périsud - 5, rue Lejeune 92120 Montrouge
- (2) DSM Résines France, BP 21, 95872 Bezons Cedex
- (3) UKF France, allée B. Palissy 60000 Beauvais.

DSM
UNE EQUIPE
DE "PROS"
DE LA CHIMIE

DSM

فكرنا من الأصل

CGT: Un recul des effectifs qui s'accroît

(Suite de la page 33.)

Ces pertes ne sont pas spécialement dues aux régions les plus touchées par les restructurations industrielles. Au contraire, la CGT redouble, en 1983, la première organisation syndicale de Lorraine, place qu'elle avait dû céder à la CFDT en 1981.

Chez les femmes surtout

Peut-on alors trouver une explication en observant le comportement des diverses catégories socioprofessionnelles? Le sondage réalisé par l'IFOP, «à la sortie des urnes», à l'occasion des élections à la Sécurité sociale en 1983 permet d'éclaircir, de ce point de vue, les zones de faiblesse de l'électorat de la CGT. Globalement, celle-ci obtient des résultats supérieurs à sa moyenne nationale chez les ouvriers, les employés et les chômeurs, ainsi que, ce qui est peut-être plus intéressant, chez les moins de trente-cinq ans.

France prolétarienne, ne résiste pas à l'examen des faits. Mais l'explication par la «casse», le chômage, la diminution des effectifs salariés - explication à laquelle de larges secteurs de la direction confédérale s'en tiennent encore - n'apparaît pas plus pertinente.

La réalité est que la - ou les - politiques impulsées par la direction confédérale ont évidemment leur part de responsabilité dans la dégradation de l'audience et des effectifs. Et il apparaît peu vraisemblable que cette direction puisse redresser la situation sans consentir à de sérieuses rectifications d'orientation.

L'examen des pertes, en effectifs et en audience, doit cependant être restitué dans les problèmes d'ensemble du mouvement syndical en France. Les modes de calcul des effectifs, par exemple, reposent sur des variables trop différentes d'une confédération à l'autre pour que les comparaisons puissent se faire chiffre à chiffre.

Officiellement et...

	Chiffres officiels*	Chiffres estimés
1972	2 318 128	1 381 358
1973	2 339 857	1 366 239
1974	2 342 811	1 369 369
1975	2 337 551	1 366 388
1976	2 339 118	1 362 484
1977	2 333 855	1 359 245
1978	2 191 892	1 291 691
1979	2 031 163	1 259 215
1980	1 918 583	1 174 156
1981	1 925 432	1 123 211
1982	1 721 463	988 909
1983	1 622 695	888 701

* Il s'agit des syndiqués actifs et retraités, ces derniers étant, selon les chiffres de la Confédération, 259 133 en 1983.

Les résultats sont, par contre, plus faibles chez les cadres, chez les plus de cinquante ans et - surtout - chez les femmes (1). Ce dernier phénomène se retrouve aussi, en ce qui concerne les effectifs, dans les nouvelles adhésions: la proportion des femmes parmi les nouveaux adhérents chute à partir de 1981, et s'établit alors à moins de 10 %. La «flexibilité» accrue du travail féminin, mais aussi la crise interne qui aboutit, au début de 1982, à la liquidation de l'équipe d'Antoinette, la revue féminine de la CGT, expliquent sans doute cette situation. Une légère amélioration semble perceptible en 1983, où le pourcentage était de 10,5 % à la mi-septembre.

En fait, le recul, en effectifs et en audience, de la CGT ne se laisse pas réduire aux explications unilatérales et parfois simplistes dont, ici et là, on raffole. L'explication d'un syndicalisme devenu avocat de la «France protégée», et qui ne peut plus, de ce fait, être le défenseur efficace de la

La CGT reste, selon toute vraisemblance, la première confédération syndicale quant au nombre des adhérents.

La prudence patronale mérite d'ailleurs d'être signalée. C'est le patronat de la métallurgie, l'Union des industries métallurgiques et minières, qui écrit qu'«il convient donc de ne pas préjuger trop vite un déclin irrémédiable de la CGT», et qui, rappelant que l'avènement de la gauche a coïncidé avec l'amplification de la crise du syndicalisme, estime qu'«un changement de conjoncture peut redonner une vigueur nouvelle aux syndicats».

Sans faire de pronostics sur le lendemain des élections législatives de 1986, il reste en tout cas permis de se demander si le nouveau profil adopté par la CGT depuis le départ des ministres communistes du gouvernement lui a permis de «se refaire une santé», selon l'expression en vogue dans la Confédération.

Les premiers indices disponibles ne permettent pas de répondre positivement à cette question. Les nouvelles adhésions recensées par le secteur organisation n'étaient, en effet, de 99 351 en 1984, contre 129 877 en 1983 et, par exemple, 244 069 en 1978. Au 15 septembre 1985, elles n'étaient que de 69 364. Or la proportion de cartes non reprises était de 21,63 % en 1983: cette proportion devrait diminuer de plus de la moitié pour que le solde, simplement, ne soit plus négatif. Lourde tâche qui, à moins d'un changement sensible de conjoncture sociale ou politique, devrait nécessiter plus que des ajustements dans la stratégie confédérale.

JACQUES KERGOAT.

(1) Alors que partout ailleurs l'écart est minime, c'est dans la seule catégorie «ouvriers» que se creuse la différence: 52 % des hommes y déclarent voter CGT, contre 40 % seulement des femmes.

POINT DE VUE

Au soleil des multinationales japonaises

par PASCAL BRANDYS (*)

Les sociétés japonaises ont aujourd'hui atteint une taille critique au niveau mondial qui les oblige à concevoir et à exécuter une stratégie globale.

Ces facteurs sont de nature assez différents de ceux à l'origine du «défi américain» des années 60. Les investissements des multinationales américaines étaient moins orientés vers les débouchés, peu menacés, que vers les ressources ou les facteurs de production. Les investissements japonais ne sont plus dirigés vers les matières premières ou les bas salaires des pays en développement, mais se concentrent sur les États-marchés industriels. Il s'agit donc d'une nouvelle division internationale du travail qui s'opère essentiellement au sein du club des pays industriels, parfois élargi aux nouveaux États industriels, et qui concerne des unités de production sophistiquées, capitalisées, pour lesquelles l'environnement industriel et la qualité de la main-d'œuvre ont une importance capitale.

La multinationalisation de ces sociétés se réalise pour l'instant au plus grand bénéfice des pays d'accueil et selon des signes distinctifs qu'il convient de manifester d'exploiter dans le cadre de la politique économique et industrielle nationale.

La position de change: les sociétés japonaises qui opèrent principalement entre des zones flottantes cherchent à éviter toute position ouverte et équilibrée position de capitaux et emprunts en devises, permettant aux institutions financières et marchés financiers locaux de jouer leur rôle.

L'attitude à l'égard des profits: le manager américain a l'œil rivé sur sa cotation en Bourse et le japonais sur sa part de marché. Réinvestissement des bénéfices et faibles dividendes sont encore les règles d'or pour les sociétés japonaises comme pour leurs filiales à l'étranger. Une multinationale japonaise ne sacrifiera jamais la croissance de sa filiale aux revendications de la maison-mère.

L'attention apportée à l'impact social et aux effets externes. La société japonaise vit en harmonie avec son environnement, c'est-à-dire qu'elle s'efforce de maintenir un niveau d'emploi stable, se plie avec bonne volonté aux habitudes et règlements locaux, se soucie des équilibres économiques du pays d'accueil.

L'ouverture aux associations qui sont parfaitement adaptées à la phase actuelle de transition. Cela est particulièrement vrai pour les accords nippo-européens, du fait des ressources financières et humaines limitées dont disposent les sociétés pour leurs stratégies extra-américaines.

En revanche, la multinationalisation japonaise apparaît comme un retard pour le développement et la recherche, qui reste presque exclusivement localisée au Japon, et affiche un archaïsme sérieux pour le recrutement du personnel d'encadrement supérieur, presque toujours japonais. On observe toutefois une évolution dans ce domaine devant la raréfaction des candidats japonais à l'expatriation et la nécessité de céder certaines fonctions à un management local. C'est ainsi que les sociétés implantées en France confient en général la direction du personnel à un cadre français et tentent de réaliser une synthèse des principes de gestion français et japonais.

Les sociétés nippones se sont engagées sur cette voie de façon défensive, si l'on excepte quelques précurseurs, guidés par un entrepreneur génial et la prédominance des marchés exportateurs: Honda, Sony, YKK. Leur avantage compétitif était d'abord fondé sur une stratégie du moindre coût et de la guerre des prix, ce qui leur a valu la terrible réputation des années 70 chez leurs concurrents et leur succès dans le grand public. Cet avantage dû à des économies d'échelle très importantes, une intégration industrielle poussée ou une qualité de la main-d'œuvre exceptionnelle, était extrêmement difficile à transposer dans le cadre de premières implantations à l'étranger.

Les entreprises nippones devaient donc pour maintenir leur rente conserver un ratio de production au Japon élevé. Cette attitude est encore très typique de certains grands groupes japonais de l'électronique et des constructeurs automobiles, qui fixent souvent un objectif de production au Japon représentant au minimum la moitié de leur chiffre d'affaires.

La triade

Cependant, graduellement, d'autres facteurs de rente susceptibles d'être maintenus à l'étranger sont apparus. Les technologies du produit, ont eu la préférence, par opposition aux technologies du processus, en particulier parce qu'elles sont beaucoup plus faciles à protéger et exigent une mobilisation à tous les niveaux de l'entreprise. Leur inventaire dans les joint venture franco-japonaises est impressionnant: fibre de carbone, lysozyme, cristaux liquides, circuits imprimés, ou sont produits en France grâce à ces associations. De même, l'industrie française du photocopieur, du magnétoscope ou de la mémoire dynamique serait inexistante sans les apports des groupes japonais. L'image de marque de certaines sociétés, souvent associée à la qualité, l'accès au capital et parfois une authentique supériorité de gestion sont également décisifs.

Nous nous trouvons donc dans une situation où les entreprises sont prêtes à apporter aux États-marchés et à leurs partenaires un accès à des ressources rares: technologie, image de marque, capital, tout en adoptant un point de vue conciliant avec les objectifs des pays d'accueil et de leurs industries. Il faut tirer parti de ces bonnes dispositions, car tout indique qu'elles sont provisoires et que les évolutions en cours sont largement irréversibles.

Kenichi Ohmura a récemment introduit le concept de la triade à partir d'une constatation simple: les

FNB de la CEE, des États-Unis, et du Japon représentaient 75 % du produit brut du monde libre en 1960 et 72 % en 1984. C'est une stabilité remarquable sur un quart de siècle. C'est aussi la preuve que les entreprises doivent prêter une attention simultanée à ces trois pôles, surtout pour les industries faisant l'objet de grandes manœuvres à l'échelle planétaire: télécommunications, informatique, électronique, nouveaux matériaux, aéronautique, spatial. Or le maillon le plus faible de cette triade est incontestablement celui unissant les États européens au Japon.

Les flux commerciaux entre le Japon et la Communauté représentent le tiers de ceux reliant le Japon et les États-Unis et le quart de ceux traversant l'Atlantique. Les investissements directs cumulés entre les États-Unis et le Japon sont deux fois plus élevés qu'entre la CEE et le Japon. Cette situation est extrêmement dommageable pour les industries européennes, qui doivent faire face à des consortiums nippo-américains très puissants.

Le Japon bénéficie du privilège du marché d'accès le plus difficile est bien souvent au cœur de la triade. Un accord avec une société japonaise permet d'ouvrir les portes des trois principaux marchés simultanément, alors qu'un accord avec une société américaine déclenche souvent une contre-attaque formidable du concurrent japonais, qui n'est pas inquiet sur ses bases.

C'est ainsi que, en quelques années, le groupe Orsai s'est assuré 90 % du marché européen de la lysine en s'associant avec Ajinomoto et achève la construction d'une usine aux États-Unis avec ce même partenaire car une offensive similaire en Asie orientale. Cette fédération de coopération se reformera sans doute progressivement lorsque les sociétés japonaises auront choisi leurs principaux partenaires, et surtout parce qu'elles évolueront du statut de multinationales à celui de transnationales, qui, comme IBM, présentent un rapport de forces très différent avec les États et industries de taille nationale réalisant des arbitrages mondiaux pour l'emploi et les ressources financières et sont beaucoup plus réservées sur la coopération industrielle.

Il serait regrettable en particulier d'opposer coopération industrielle et technique européenne et coopération avec les États-Unis et le Japon. Celles-ci sont en fait complémentaires et doivent être menées simultanément. Les industriels français doivent pouvoir participer au programme Euréka et aussi valoriser leurs technologies avec des groupes japonais ou américains si nécessaire. Ils doivent aussi veiller à ne pas négliger le grand large du Pacifique au profit du pré-carré européen ou du terrain familial américain, sous peine de perdre des atouts fondamentaux dans la bataille industrielle de demain.

Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques

Jean-Marcel Jeanneney, Elizabeth Barbier-Jeanneney
Les économies occidentales, du XIX^e siècle à nos jours
2 vol. 648 p. 395 F

Quelle richesse dans la diversité des matériaux! Tous les grands phénomènes de notre temps sont présents.
Pierre Massé, LE MONDE

En quelque sorte un classique...
Alfred Sarry, LU

Un tel ouvrage incite à prendre quelque recul.
Michel Drancourt, LE QUOTIDIEN DE PARIS

71, RUE SAINT-GUILLAUME - PARIS 7

LES CONFÉRENCES DE SUP DE CO TOURS

MERCREDI 20 NOVEMBRE 1985 - 19 H
PALAIS DES CONGRÈS - SALLE 52 AB - PARIS

"BILAN ÉNERGÉTIQUE FRANÇAIS"

PAR PATRICE D'OLLONE
CHEF DU DÉPARTEMENT ENSEIGNEMENT
DE TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

SUP DE CO TOURS. Tél. 47.27.42.43

INTERNATIONAL
GEMINOLOGICAL
INSTITUTE
Certificats reconnus et reconnus
dans le monde entier
ANTWERP NEW YORK
COURS INTENSIF D'UNE SEMAINE
DE DIAMANTS
ET PIERRES DE COULEUR
Pour toutes informations:
Séminaire 177 - 2018 Antwerp
Tél. 03/222.07.38 - Belgique

La note de conjoncture de l'INSEE
Quatre fois par an, la Note de Conjoncture présente l'étude approfondie de la situation et des perspectives de l'économie française.
Abonnement 1 an - 4 numéros: 115 F (le numéro: 34 F).
BULLETIN D'ABONNEMENT
à retourner à INSEE-CNPP, 23, rue Robert-de-Luzarches, 80027 Amiens Cedex
Veuillez noter mon abonnement à LA NOTE DE CONJONCTURE - 1 an - 115 F
Nom ou Raison Sociale: _____
Adresse: _____
Cet-jeu en règlement la somme de F _____
Chèque postal Chèque bancaire C/mandat à l'ordre de l'INSEE
INSEE Institut National de la Statistique et des Études Économiques

MAÎTRISEZ VOTRE FUTUR
cesma
École supérieure de commerce de Lyon
23, Av. Guy de Collongue - BP 174 - 69122 Ecully Cedex - Tél. 78.33.01.22

HUMIDIFICATEUR D'AIR À EFFICACITÉ VISUELLE (Procédé: ultrason)
Pour bureaux et maisons jusqu'à 150 m²
Respirez l'air pur, sans bactéries et dans le silence, comme si vous étiez à la montagne.
Contact: Joseph Baud
Compt. N.N. D'AP. 0540 LA TRINITE
Tél.: 93.27.11.34. Téléc.: 492.227. F

La chronique de Paul Fabra

Le calcul incomplet des autorités monétaires

COMME chaque année à pareille époque, le ministre de l'économie et des finances annonce quel est, pour l'exercice à venir, son objectif de croissance de la masse monétaire. Il n'hésite pas à l'occasion à en remettre sur sa détermination à combattre l'inflation, même si, comme c'est le cas actuellement grâce aux bons résultats déjà obtenus sur ce chapitre, le public est disposé à le croire sur parole. C'est ainsi que Pierre Bérégovoy vient de proclamer son intention de voir pour 1986 la progression de la masse monétaire se situer entre 4 % et 5 %.

Afin de prouver le caractère contraignant de cet objectif, dont les conséquences chiffrées seront, d'ici à quelques semaines, notifiées aux établissements financiers (eux-mêmes ne sera pas laissée qu'une faible marge de manœuvre pour augmenter le volume des crédits consentis à leur clientèle), la Rue de Rivoli et la Banque de France insistent à l'envi sur une comparaison.

Comme l'avait fait naguère Raymond Barre, qui voyait dans cette disposition une pièce maîtresse de son dispositif anti-inflation, nos autorités monétaires ont choisi d'enfermer l'augmentation de la masse des moyens de paiement dans une fourchette qui se situera en dessous du taux attendu de la production intérieure brute (PIB). Ce taux est estimé pour 1986 à 6,1 %, résultant de la combinaison d'un accroissement espéré de la production en volume d'environ 2,1 % et d'une hausse moyenne des prix de 4 % pour l'ensemble de cette production (+3,4 % pour les seuls produits entrant dans la consommation des ménages).

Il y a de bonnes raisons de penser que, si d'aventure la réalité se conformait aux injonctions du Trésor et de l'institut d'émission réunis, l'économie française risquerait sérieusement l'asphyxie. Si le risque n'existe pratiquement pas, c'est pour un motif dont ni l'un ni l'autre n'ont pas plus à se vanter : parce que la politique consistant à déterminer par avance la progression de la masse monétaire est une construction artificielle dont personne ne peut dire, une fois qu'on en connaît les résultats (en terme de hausse des prix annuels), si ceux-ci n'auraient pas été les mêmes en l'absence de cette politique.

Cela tient à plusieurs causes, dont la plus simple est qu'on est incapable de savoir quelle composition de la masse monétaire il convient de retenir et de « surveiller ». Les autorités monétaires françaises s'apprêtent à changer de définition sans pouvoir donner la démonstration que leur nouveau choix est meilleur que le précédent. La nouvelle masse sera plus large que l'ancienne, elle englobera notamment les livrets de caisse d'épargne (qui présentent actuellement l'avantage d'avoir une progression très ralentie), alors qu'aux États-Unis et en Grande-Bretagne on serait plutôt enclin à en revenir à une définition plus stricte.

La doctrine « monétariste », qui reste si controversée et qu'on reproche au Fonds monétaire tout en s'en inspirant chez nous, consiste à penser qu'il existe une relation de cause à effet entre d'une part la quantité de monnaie mise en circulation et d'autre part l'inflation. Cette proposi-

tion soulève d'énormes problèmes tant théoriques que pratiques, à commencer par celui-ci : les autorités monétaires ont-elles vraiment le pouvoir de régler à leur guise la quantité de monnaie émise ? Si l'existence de ce pouvoir n'est pas établie, il est vain de rechercher à agir directement sur l'évolution de la masse monétaire.

N'enrons pas ici dans un débat qui continuera à faire couler beaucoup d'encre. Je me bornerai à rappeler que la discussion porte sur le point de savoir si le lien de causalité auquel on a fait allusion existe ou non. Beaucoup d'économistes qui n'admettent pas cette relation acceptent toutefois comme une vérité d'évidence — une simple tautologie, disent certains — le fait que la quantité de monnaie varie, à vitesse de circulation égale, en proportion du nombre des transactions effectuées multiplié par les prix auxquels elles sont conclues. Dans cette perspective, on pourrait considérer l'évolution de la masse monétaire comme un « indicateur » significatif, sans adhérer pour autant aux conclusions hâtives du « monétarisme » moderne (inspiré par Milton Friedman et son école de Chicago).

Acceptons cette interprétation des choses non sans remarquer que parler de la masse monétaire indépendamment du solde, positif ou négatif, de la balance des paiements n'a guère de sens.

Examinons de plus près le raisonnement du gouvernement et de la Banque de France. Il s'agit en deux propositions. La première consiste à affirmer qu'au vu d'une croissance projetée de 6,1 % de la PIB il sera en tout état de

cause raisonnable de veiller à ce que la masse monétaire n'augmente pas à un rythme supérieur. La deuxième est une sorte de surenchère vertueuse. Il s'agit d'exercer une pression continue sur les tendances persistantes à la hausse des prix en donnant un coup de frein supplémentaire à la progression du nombre de francs mis en circulation.

Cependant, dans leur calcul, le Trésor et la Banque de France, suivant en cela un exemple universel, oublient de tenir compte d'un autre facteur qui devrait pourtant, en stricte logique, jouer un rôle dans cette affaire. Il s'agit des progrès de la productivité, en vertu desquels, chaque année, la quantité de travail nécessaire pour produire le même quantité de marchandises diminue. Le pourcentage de cette diminution est actuellement, d'après les statistiques officielles, estimé à un peu plus de 3 % (3,2 % pour 1985 et pour 1986). Même si l'on peut, là encore, discuter sur la signification de ces chiffres, on ne peut pas douter de la réalité d'un phénomène qui tient à l'amélioration des modes de production, due aux progrès conjugués de l'organisation et de la technique.

QUE se passe-t-il lorsque ces progrès sont particulièrement rapides dans la production de tel ou tel article déterminé ? La prix de vente de cet article finira inévitablement par baisser soit relativement (en augmentant moins que la moyenne), soit même en valeur absolue. C'est ainsi qu'a, eu cours des dernières années, on a vu diminuer le prix de certains produits industriels comme les calculatrices de poche. La question qui se

pose est de savoir ce qu'il advient, ou plutôt ce qu'il devrait advenir, au niveau général des prix si c'est un grand nombre de biens et même un certain nombre de services, peut-être la majorité de ceux qui composent les différents indices de prix (de gros et de détail) qui bénéficient de conditions de production améliorées. La réponse ne souffre guère de doute en pure théorie : si la valeur de la monnaie restait invariable, on verrait le niveau général des prix baisser. Cette conséquence ne se produit pas parce que les effets de la productivité accrue sont plus que compensés par l'inflation monétaire.

Cette façon de voir conduit à constater qu'il ne suffit pas, pour déterminer un taux de croissance réaliste de la masse monétaire, de prévoir que cette croissance doit aller plus ou moins de pair avec celle de la production en volume augmentée de la hausse attendue des prix. A ces deux facteurs, il faut en ajouter un troisième : 2 % à 3 % de croissance supplémentaire par en pour centraliser l'influence déprimante de l'amélioration de la productivité sur les prix.

La paradoxe est qu'une petite inflation serait probablement nécessaire pour assurer le maintien de la... stabilité des prix. La raison en est que la tendance « naturelle » de ces derniers serait d'être orientés non pas, comme la croit le préjugé ambiant (explicable historiquement), à la hausse mais à la baisse. Le fait que, dans tous les pays, on constate le plus souvent une croissance de la masse monétaire supérieure de quelques points à la hausse des prix va dans le sens de cette explication.

Horaires à la carte : une précision de Sprague-France

A la suite de notre article sur les horaires de travail à l'entreprise Sprague-France, à Tours, publié dans « Le Monde de l'économie » du 5 novembre, M. Jean Levasseur, co-gérant, nous demande d'apporter la « rectification » suivante sur le travail en 6x6 (36 h) et 6x5 (30 h) : « Le travail en quatre équipes de six heures ne peut être effectué par des équipes d'hommes et de femmes qui, pendant deux équipes, étant donné l'interdiction du travail des femmes la nuit, pendant sept heures consécutives, ce qui limite, dans ce système, l'emploi féminin à douze

heures par jour, par exemple 5 h-11 h et 11 h-17 h ».

Il serait souhaitable, ajoute M. Levasseur, que cette réglementation soit assouplie pour que les femmes puissent travailler pendant trois équipes successives de six heures, le travail véritablement de nuit (23 h-5 h) restant réservé aux équipes masculines. En effet, le travail, basé sur quatre heures par semaine, représente une solution qui, si elle était favorisée et étendue, pourrait contribuer de façon importante à réduire le nombre de chômeurs ».

Technopôles sans frontières

Rendez-vous à Rennes les 28 et 29 novembre

Sous l'intitulé « stratégies d'aménagement et de communication », des témoignages d'expériences étrangères en matière de parcs scientifiques, des cadres industriels, des chercheurs, des universitaires et des représentants de l'administration répondront aux multiples interrogations que suscite le développement régional des pôles de haute technologie. Tout en examinant le rôle du technopôle de Rennes Atlantique, les conférenciers traiteront de l'aménagement des sites industriels du futur, des vecteurs de la synergie entre recherche et industrie, des attentes en matière de communication et d'information scientifique. Organisé conjointement par les Editions Autrement, la Ville de Rennes et l'Association Rennes Atlantique, ce colloque animé par Didier Adès, producteur de l'émission « La Rue des Entrepreneurs » sur France Inter, est le prolongement direct d'une vaste opération médiatique menée par Autrement sur le thème du rassemblement scientifique et industriel. Cette opération est prolongée par la publication de l'ouvrage « Technopôles » (Editions Autrement) qui constitue le premier dossier d'ampleur internationale sur ce sujet.

Pour tous renseignements : Anne Carlier, Editions Autrement, 4 rue d'Enghien, 75010 Paris. Tél. (1) 47 70 12 50.

BANZAI

L'OPPORTUNITÉ D'UN DÉVELOPPEMENT VERS LE JAPON

Il est aujourd'hui cadre supérieur très apprécié dans une entreprise française très connue. Français ayant la quarantaine, parlant et lisant couramment le japonais et bi-lingue anglais. Grand spécialiste de l'Extrême Orient en général et du Japon en particulier et très introduit dans la société japonaise. Il pourrait être demain votre collaborateur pour développer vos produits de luxe ou de grande consommation vers le Japon et les pays satellites.

Ecrire à : GENARD ET DU PAYRAT, 5, rue Polouze 75008 Paris, qui transmettra.

HILTON INTERNATIONAL, RESERVEZ AVEC LA CARTE AMERICAN EXPRESS® ET DEVEENEZ LE PLUS PRIVILEGIE DES HOTES.

LE SERVICE DE RESERVATION HILTON.

Un simple appel au service de réservation Hilton le plus proche ou au Hilton International de votre choix et vous pouvez immédiatement réserver une chambre dans 77 villes du monde.



LA RESERVATION GARANTIE PAR LA CARTE AMERICAN EXPRESS®
Vous donnez simplement votre numéro de carte American Express et quelle que soit votre heure d'arrivée, jour ou nuit, Hilton International garantit votre réservation. Vos projets changent ? Prévenez-nous avant 18 h 00 (heure locale), un numéro d'annulation vous sera communiqué.

HILTON INTERNATIONAL, UN STYLE TOUJOURS PROCHE DE VOUS.
Un accueil chaleureux vous attend dans tous les hôtels Hilton International, un accueil qui ne s'arrête pas à la Réception. Hilton International sait parfaitement allier l'efficacité aux charmes de votre séjour : Services pour hommes d'affaires, bars, salles de sports, restaurants pour fins gourmets... Quelle que soit la ville de votre séjour, Hilton International s'harmonise à votre style.

AMERICAN EXPRESS
CARTE AMERICAN EXPRESS. NE PARTEZ PAS SANS ELLE.

Pour réserver, contactez "Hilton Reservation Service" - téléphone à Paris : 46 87 34 80, téléphone vert en province : 05 31 80 40 - ou l'agence American Express la plus proche.

HILTON INTERNATIONAL
CHEZ VOUS, PARTOUT DANS LE MONDE

Peu de

ent série

[illegible][illegible]

... de la capitale.
... le ministre
... de l'Intérieur
... de la Justice
... de la Guerre
... de la Marine
... de l'Agriculture
... des Travaux Publics
... du Commerce
... des Finances

Un Sociétiquo à l'Extrat

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

de la marine soviétique n'en
peut pas moins pénétrer. Les
Américains ont le droit de lancer
des avions, mais ils n'ont pas le
droit de faire atterrir les com-
munistes à Moscou. En
d'autres termes, ils ont le droit
de signer un traité de commerce et
d'industrie, mais pas d'un
traité de coopération pendant
lequel les Américains se doi-

● La direction de la Lufthansa a gagné. — Le syndicat OETV et la direction de la compagnie aérienne austro-allemande Lufthansa ont finalement obtenu un accord qui met fin à la grève déclenchée pendant trois jours. La médiation de M. Georg Leber, ancien ministre social-démocrate de la défense et ancien président du syndicat du bâtiment, a permis au syndicat d'accepter que la réparation annuelle des bénéfices soit faite proportionnellement aux salaires comme le souhaitait la direction. La grève n'avait pratiquement pas gêné les vols de Lufthansa.

Le directeur général des finances, avait préconisé, outre des mesures améliorant la protection des assurés, un contrôle plus efficace des différents organismes (caisses de retraite et de chômage, compagnies d'assurances) notamment sur le plan financier.

TAUX DES EUROMONNAIES

SE-IL...	8 1/2	8 3/4	8 3/16	8 5/16	8 3/16	8 5/16	8 3/16	8 5/8
DM	4 3/8	4 5/8	4 1/2	4 5/8	4 5/8	4 3/4	4 3/4	4 7/8
FR (100)	5 5/8	5 5/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8
ES...	12 1/4	1 1/4	3 1/16	3 1/16	3 1/16	4 1/16	4 1/8	4 1/8
L.I. (100)	0 1/4	0 1/4	13 3/8	14	13 1/4	13 3/4	13 3/8	13 3/8
£	11 1/2	12	11 1/2	11 5/8	11 1/2	11 5/8	11 5/8	11 5/8
£. Sterp.	8 3/4	9	8 7/8	9	9	9 3/8	9 7/8	10 1/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués fin de matière par une grande banque de la place.

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués fin de matinée par une grande banque de la place.

AFFAIRES

Peu de sociétés françaises contrôlent sérieusement leurs frais généraux

« Encore un verre ? C'est sur le compte de l'entreprise. » Difficile de résister. Et voilà de nouveaux frais qui s'ajoutent au total des dépenses professionnelles. De verre en chambre d'hôtel, de billets d'avion en repas d'affaires, elles s'élevaient en France à 100 milliards de francs en 1983, selon une étude récente qu'American Express a présentée au premier Forum des dirigeants d'entreprise le vendredi 15 novembre à Paris.

Un poste tout à la fois lourd et insuffisant. Lourd, car il représente plus de trois fois les investissements publicitaires des entreprises françaises, et 20 milliards de plus que le montant de l'impôt sur les sociétés. Mais insuffisant si on le considère comme baromètre du dynamisme des entreprises. Ainsi rapproche-t-on la faible importance des dépenses des entreprises françaises à l'étranger (20 % du total contre 37 % pour les firmes britanniques, et 47 % les néerlandaises) de l'insuffisance de l'effort français à l'exportation.

En tout cas, c'est un total qui fait réfléchir sinon les entreprises, du moins l'Etat. En effet, la fiscalité sur les frais généraux s'est étoffée en France depuis 1965 jusqu'à l'imposition à partir de 1982 d'une taxe de 30 % sur certains de ces frais. Une mesure qui continue d'irriter les cadres, si l'on en croit les applaudissements qui, dans la salle, ont accueilli la proposition du directeur général du groupe Expand, M. Wallaert, de la supprimer. Le gain budgétaire est faible - 2 % du total de l'impôt sur les sociétés - par rapport à la charge supplémentaire pour l'entreprise, a-t-il expliqué. Même si les frais relatifs à l'exportation ne sont pas soumis à la taxe, celle-ci n'en réduit pas moins la compétitivité des firmes qui, sur le territoire français y compris, sont soumises à la concurrence étrangère.

Rue de Rivoli, on invoque la nécessité de « moralisation » des frais professionnels, occasion d'abus fréquents. Les petites entreprises se trouvent particulièrement visées

parce que les dirigeants confondraient trop facilement leurs ressources avec celles de la leur société.

Nombre d'entreprises ignorent le montant exact de leurs frais professionnels. De plus, 60 % d'entre elles n'ont pas de politique précise en la matière. La France a trois ans de retard sur les Etats-Unis où, désormais, on vérifie, on économise. Selon American Express, qui étudie le marché du voyage d'affaires depuis 1982, les directions américaines ne laissent plus à leurs cadres le choix de la compagnie d'aviation, de l'hôtel ou de la société de location de voitures, et s'adressent à des professionnels du voyage. Le plus efficace reste sans doute la « responsabilisation » des salariés. Ainsi les notes de téléphone ont soudain baissé lorsque les Américains ont adopté le principe de la facture détaillée. Le moindre appel est recensé. Impossible, aujourd'hui, d'appeler une douce amie à Rome, Tokyo ou Bangkok sans attirer l'attention.

E. L. B.

الجزائر - ALGERIE

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT FONDAMENTAL
INSTITUT PÉDAGOGIQUE NATIONAL
11, RUE ALI HADDAD - ALGER

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL ET INTERNATIONAL N° 5/85

L'institut pédagogique national lance un appel d'offres national et international pour la fourniture et l'installation de divers matériels et équipements de production vidéo, laboratoires de son, studios photos répartis en 14 lots distincts.

Le présent appel d'offres s'adresse aux seuls fabricants à l'exclusion de tout intermédiaire conformément à la loi n° 78-02 du 11 février 1978 portant monopole de l'Etat sur le commerce extérieur.

Les cahiers des charges pourront être retirés au siège de l'institut pédagogique national, 11, rue Ali Haddad, El-Mouradia, Alger.

Les offres seront envoyées sous double enveloppe cachetée à l'adresse indiquée, devant porter la mention « APPEL D'OFFRES 5/85 NE PAS OUVRIR ».

La date limite d'envoi des offres est fixée à vingt et un (21) jours à compter de la publication du présent avis dans la presse nationale.

onep/alger

Trouver un job
ça s'apprend...
... et ça marche
documentation gratuite
Tél. : (1) 261-80-88

willy hairline COIFFURE MIXTE

10, rue des Pyramides
75001 Paris
Tél. : 260-63-68
(ouvert samedi)

ouvert à jeudi
10 h - 19 h
vendredi 12 h - 21 h

30, rue Feydeau
75002 Paris
Tél. : 236-33-57
(fermé samedi)

Un Soviétique à Batimat

Les yeux ronds, deux curieux observèrent la voiture sombre se frayer un chemin au milieu de la foule pressée de ce dernier jour de l'exposition Batimat. Avait-ils remarqué la plaque d'immatriculation verte « corps diplomatique » ? De véhicule immobilisé s'est extrait un homme couronné de cheveux blancs, à la corpulence accentuée par l'épais pardessus. Déçu de ne pas reconnaître ce privilège à qui il avait été épargné l'attente aux guichets, ils s'éloignèrent.

Ils seraient peut-être restés s'ils avaient su. L'inconnu n'était autre que le vice-président du conseil des ministres de l'Union soviétique, M. Dymchits, venu, pour la première fois en vingt-trois ans de fonctions, visiter le Salon français du bâtiment. Le premier responsable soviétique des problèmes de construction était accompagné notamment du ministre des matériaux de construction et du ministre de la construction de machines pour la construction.

Des kilomètres d'allées parcourues, des centaines de marchés d'escaliers grimés gaillardement par M. Dymchits, soixante-quinze ans, malgré les craintes de son médecin. Puis le repas - discours compris - expédié en une heure quinze, le vice-président ayant préféré survoler Paris en hélicoptère plutôt que de visiter, comme prévu, Versailles.

Toute la semaine de visite de la délégation en France s'était déroulée sur ce rythme. Invités par le ministre français de l'urbanisme, du logement et des transports, les Soviétiques avaient visité diverses réalisations, tant la zone urbaine d'Antigonish à Montréal que le quartier de la Part-Dieu à Lyon. Sans compter de nombreuses usines de préfabrication éparpillées à travers la France.

Un programme chargé, destiné à convaincre le vice-président de la solidité de l'ingénierie française. Les industriels étaient tout excités. Pensez donc : 2 millions d'appartements construits par an en moyenne, 2,5 millions prévus dans le prochain plan. « Le ministre des matériaux de construction soviétique reçoit et expédie 2 millions de tonnes de matériaux... par jour », calcule M. Dutreux, directeur commercial de Cérin, un producteur d'usines de matériaux. En France, le chiffre serait cent fois moindre.

« La France est capable de leur vendre pour 2 milliards de francs de travaux publics par an », poursuit M. Dutreux, dont l'entreprise est le chef de file d'un groupement de dix PME, Calipréta, qui négocie actuellement un contrat de près de 900 millions de francs pour un premier complexe de préfabrication qui produirait 7 000 logements par an.

L'ingénierie française s'active en Union soviétique, notamment à l'occasion de l'exposition à Moscou « Construction de France », en janvier de cette année. Parmi les contrats signés, on remarque le premier contrat en ECU, portant sur la modernisation de la cimenterie de Sébrakov par la filiale franco-canadienne Lafarge Coppes Levallois.

Mais le marché soviétique n'en reste pas moins cher à pénétrer. Les entreprises qui veulent se lancer dans l'aventure doivent avoir les reins solides, précise l'attaché commercial de France à Moscou. En effet, il se passe souvent de trois à cinq ans entre la prise de contact et la signature - éventuelle - d'un contrat. De longues années pendant lesquelles les entrepreneurs ne doivent pas régler devant les dépenses. M. Dymchits est peut-être un bon client, mais cher à séduire.

DOMINIK BAROUCHE

Pour bien s'entendre à deux il faut être cinq



publiand

Le 25 octobre 1985
date de la mise en œuvre de la nouvelle numérotation téléphonique
le « cinq » de France a établi un record mondial

Les constructeurs français de matériels de télécommunications ont conçu la technologie de l'an 2000. Notre réseau est le plus moderne du monde.

Les installateurs français ont effectué plus de 100 000 interventions en un temps record. Leur compétence et leur ingéniosité ont permis le « basculement », en quelques secondes, de 23 millions de lignes.

Les PTT ont su choisir la meilleure technologie, coordonner les efforts de tous les participants, et informer efficacement chacun d'entre nous !

Ce succès d'équipe consacre une fois de plus dans le monde l'image de notre industrie, présente dans plus de 100 pays.

LE 25 OCTOBRE 1985
L'INDUSTRIE FRANÇAISE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS A GAGNÉ LA PARTIE !

SIST

INDUSTRIES FRANÇAISES DU TÉLÉPHONE, DU TÉLÉGRAPHE ET DE LEURS APPLICATIONS TÉLÉMATIQUES
64 RUE DE MONCEAU, 75008 PARIS.

ALCATEL THOMSON
ALOMBARD
BARPHONE
C.G.C.T.
CITEL
CLEMESSY
CROUZET
C.T.M.

DEPAEPE (Henri)
ELECTRONIQUE
SERGE DASSAULT
EUROPHONE
HANIEZ ET BERGE
H.P.F.
IBM FRANCE
JEUMONT SCHNEIDER

LANDIS ET GYR
L.C.T.
LE LAS
L.T.T.
MARS ALCATEL
MATRA COMMUNICATION
MECELEC
POUYET (Henri)

LA RADIOTECHNIQUE
SAFAA
SAFT Division Energie RSI
SAGEM
S.A.T.
SCHNEIDER (Louis)
S.R.T.E. OLIVIER
STATCOM

TECHNIPHONE S.A.
TEKELEC
TELETRON
TELIC-ALCATEL
TEPRINA
THOMSON-CSF Téléphone
THOMSON-TITN
T.R.T.

هكذا من الأصل

AFFAIRES

ENTREPRISES

Fournier franchit l'Atlantique et s'associe avec Bristol Myers

Les laboratoires Fournier de Dijon (480 millions de chiffre d'affaires) entrent dans le club très fermé des fabricants français de médicaments opérant aux Etats-Unis. Ils viennent de signer avec le groupe pharmaceutique américain Bristol Myers-Mead Johnson, numéro dix mondial (34 milliards de francs environ), un accord en vue de commercialiser de l'autre côté de l'Atlantique du ténofovirate (marque Lipanthyl), un normolipidémiant (médicament employé pour abaisser le taux de cholestérol). Dans une première étape, Bristol Myers se voit accorder le droit exclusif de vendre ce produit issu de la recherche et du développement de Fournier. Puis une société commune à 50/50 (Bristol Myers-Fournier) sera créée, à qui la firme américaine apportera les actifs correspondant à cette activité.

Beatrice accepte l'OPA de Kohlberg Kravis Roberts

Le groupe alimentaire Beatrice n'accepte, le jeudi 14 novembre, la dernière offre d'achat de la société financière Kohlberg, Kravis Roberts (KKR), à 60 dollars l'action, soit un total de 5,45 milliards. Si l'opération réussit auprès du public, cette OPA deviendra la plus grosse jamais réalisée sur un groupe non pétrolier. Cette offre est notamment substantiellement plus intéressante que les précédentes de KKR, et surtout l'a emporté sur l'enchère de dernière minute du groupe commercial Dart Group, associé à la société financière EF Hutton, à 48 dollars l'action.

Le nouveau président de Beatrice pourrait être Donald P. Kelly, l'ancien président de Esmark, une firme que Beatrice a achetée l'an dernier. KKR a en effet, admis la participation de M. Kelly à l'OPA. Beatrice produit notamment les jus d'orange Tropicana, les baguettes Samsonite, les vêtements Playtex et contrôle la société de location Avis.

Réorganisation juridique de Bull

Le groupe informatique français Bull a annoncé une simplification de sa structure juridique, grâce à une fusion-absorption par CII-Honeywell-Bull (CII-HB) des trois filiales de Machines Bull : Bull Sema (mini-informatique), Bull Tranelec (bureautique) et Bull Micral (micro-informatique), qui deviendront des divisions industrielles de CII-HB, rebaptisée Bull SA d'ici à la fin de l'année.

Afin d'apurer une partie des pertes de CII-HB, le capital sera réduit de 1,28 à 1,15 milliard de francs pour être ensuite augmenté à 1,93 milliard. Le nouveau capital sera détenu à 98 % par le Compagnie Machines Bull (contre 97 % antérieurement) et à 2 % par le groupe américain Honeywell (contre 3 % précédemment).

Cycles : Mercier au bord de la faillite

Dernier bastion du cycle à Saint-Etienne (Loire), après la disparition de Manufrance, la société Mercier est dans une situation financière et sociale critique, qui pourrait le contraindre à déposer son bilan. Mis en chômage technique total, le personnel, soutenu par le CGT, occupe les locaux depuis un mois. La production est complètement arrêtée, les stocks sont pratiquement épuisés et les derniers vélos commercialisés sont

retournés pour cause de malfunctions. La mairie avait offert de racheter les bâtiments pour 5 millions de francs. Mais, vendredi 15 novembre, au cours d'une réunion avec l'administrateur provisoire et les banques, cette proposition a été rejetée. Mercier menait depuis plus d'un an une existence chaotique. Fondée au début du siècle par Emile Mercier et spécialisée dans le vélo de compétition, la société a équipé les plus grands noms du cyclisme.

Télécommunications : réorganisation financière de G3S

La société G3S, qui regroupe les trois entreprises SAGEM, SAT et CSEE (Compagnie des signaux et d'entreprises électriques) et qui est contrôlée par les cadres de celles-ci, va modifier l'organisation de son capital. Les difficultés de la CSEE (pertes de 89,6 millions de francs en 1984 et supérieures cette année), actionnaire à 39 % de SAGEM, fleuron de l'ensemble (79 millions de francs de bénéfices) risquent d'entraîner une perte de contrôle. Aussi, SAGEM et CSEE seront détachées. A cet effet, une société - COFICEM - sera créée, qui reprendra 29 % des actions de la SAGEM détenues par CSEE, 10 % ayant déjà été vendues en juin à G3S, holding de l'ensemble pour 100 millions de francs (G3S détient ainsi 20 % de SAGEM). COFICEM sera détenue à 55 % par les cadres des différentes entreprises du groupe, le restant devant être introduit en Bourse. La CSEE espère revenir à l'équilibre, après restructuration, en 1986 ou en 1987. De son côté, la SAT connaît également des difficultés avec des pertes de 52,8 millions de francs en 1984. L'ensemble G3S comprend 22 800 personnes.

Information financière : ADP rachète Bunker Ramo

Automatic Data Processing (ADP), puissante société de services informatiques américains, va acquérir Bunker Ramo, filiale du groupe Allied-Signal. Ce dernier avait acheté cette société, qui contrôle environ 30 % du marché des cotations boursières sur terminal informatique, en 1980, pour 350 millions de dollars. Allied-Signal cherche, depuis, à se reconstruire sur les composants automobiles, l'électronique et l'électronique. Cette opération s'inscrit dans la restructuration de ce marché encore mouvant des informations financières et économiques « en ligne », c'est-à-dire sur terminal, aux Etats-Unis.

Quand l'entreprise est à la mode, les patrons deviennent des vedettes. Depuis quelques mois défilent ainsi des livres de et sur les chefs d'entreprise, héros de la « modernité ». La France a découvert le 15 novembre à Apostrophes ses bâtisseurs d'usines et ses managers, autant de patrons, désormais fiers de l'être, qui se racontent, qui s'affichent. M. Jacques Maisonrouge qui était, avant de prendre sa retraite il y a un an, à soixante ans, le numéro 2 ou 3 d'IBM, expose ainsi les trente-six ans de sa vie passée au sein de la multinationale (1). Et de détailler ses convictions pro-américaines, sa véritable dévotion à son entreprise, et sa ferveur pour les multinationales. M.

Maisonrouge a dû bien souffrir au cours de toutes ces années des attitudes politiques anti-américaines de son pays - de de Gaulle aux socialistes - de la presse, qu'il ne semble pas porter dans son cœur, et de l'opinion publique française. Devenir manager international chez IBM, n'était-ce pas, vu de France, un peu trahir ? Anecdote par anecdote, chapitre par chapitre, M. Maisonrouge s'engage en faveur d'un antinationalisme économique et contre la xénophobie, qu'il estime particulièrement forte en France. Le progrès, c'est l'ouverture des frontières, la coopération internationale, la libre circulation des ordinateurs. A condition, comme IBM, de respecter les

individus, tous et partout : « Un patron doit convaincre et non pas ordonner. Le management doit être fondé sur la compétence du chef. » La « méritocratie » est la démocratie des affaires. M. Maisonrouge a fait sa place dans la « technocratie » du big business américain et en prend la défense. Chez IBM tout le monde peut réussir, même un Français d'origine « petite-bourgeoise ». La leçon est claire : copiez IBM, le modèle du progrès humain et, tout le dire, du bonheur personnel. M. Maisonrouge, peu connu dans son pays malgré sa carrière brillante, a fait un livre engagé, mais visiblement un peu amer de ce que la foi en cette si belle Eglise qu'est IBM soit si peu partagée en France. On aurait aimé toutefois en savoir plus sur les relations entre le géant de l'informatique et les Etats.

L'Eto-patron, c'est moi (2), texte rédigé, dit-on, par le PDG d'une entreprise nationalisée, n'apporte pas non plus sur ce sujet de révélation. Si ce n'est le salaire de ces dirigeants du secteur public - 720 000 F par an pour M. Le Floch, Prigent de Rhône-Poulenc, par exemple - qui fera les choux gras de ceux qui prennent le SMIC pour seule référence et qui pourtant paraît bien modeste au regard des émoluments de certains patrons du privé dans comme hors de l'Hexagone.

Mais pour n'être pas spectaculaire - la peur sans doute de l'auteur d'être démasqué - ce livre n'en décrit pas moins avec cynisme, humour et dérision les arcanes de l'administration, le fonctionnement des relations entre l'entreprise et la tutelle, la vanité d'un gouvernement qui à tout vouloir contrôler ne maîtrise plus rien, qu'il soit ministère ou Cour des comptes. Sans pour autant que l'auteur, Pierre Dupont Gabriel - un pseudonyme - en conclue qu'il faille forcément dénationaliser : « J'ai voulu montrer dans ce livre que le PDG d'une entreprise publique pouvait jouir d'un pouvoir absolu à condition qu'il accepte de se faire - emmerder - par l'administration tous les jours sur des dossiers complètement inutiles... ». Ma seule envie, c'est qu'en prenant conscience de l'inutilité de ses contrôles, l'administration ne les multiplie encore.

On sourira parfois enfin à la lecture du pastiche du Prince de Machiavel, le Patron (3), de Jean-Guillaume Richard, galerie de portraits d'Antoine de Biroud à Bernard (Lapic) d'Orient, en passant par François d'Alais, Jacques Calvère ou les frères Villain. Trois parties : des différents types de patrons et comment on peut le devenir ; des différents ennemis du patron et

comment on peut les éliminer ; des différentes crises du patron et comment on peut les séduire ; et trente-deux chapitres d'un énarque éloigné du pouvoir non par l'arrivée des Médias, mais par celle de la gauche, et dont la philosophie est moins claire que celle de l'écrivain de Florence. Cela explique sans doute que la méthode s'essouffle et qu'on se lasse finalement d'une transposition pas toujours convaincante.

E.-L.B.
(1) Manager international, par Jacques Maisonrouge, Ed. Robert Laffont.
(2) L'Eto-patron, c'est moi, Pierre Dupont Gabriel, Ed. Flammarion.
(3) Le Patron Machiavel, par Jean-Guillaume Richard, Ed. Belfond.

TROIS LIVRES

Patrons

EN BOURSE

EXPAND : l'information médicale sur le second marché

Le 19 novembre 1985 seront mis en vente sur le second marché parisien 33 % du capital d'Expand (soit 220 000 titres), un groupe spécialisé dans les services de communication et, particulièrement, la communication médicale. Cette introduction en Bourse achèvera le processus de restructuration du capital entreprise au début de 1985 avec la sortie de l'actionnaire principal, l'anglais Charterhouse.

A cette occasion, les deux dirigeants de la société Expand, MM. Philippe Poirat et Patrick Wellaert, avaient décidé de racheter l'affaire avec l'appui de Paribas et de la Société générale. MM. Poirat et Wellaert avaient pris la direction d'Expand, en 1973, alors qu'elle n'était encore qu'une petite société spécialisée dans la visite médicale (information informatique sur les nouveaux médicaments) créée en 1963.

Douze ans plus tard, le groupe Expand, compte trente-huit sociétés, dont vingt-sept sociétés, et deux mille personnes. Son chiffre d'affaires a atteint 502 millions de francs en 1984 et son résultat courant consolidé 15,6 millions de francs, dont 11,1 millions pour la part du groupe. Une expansion fondée sur une idée simple : décharger les entreprises représentées ou créées dans lesquelles le groupe prend une participation, toujours majoritaire, des soucis juridiques, financiers et comptables, et lais-

ser ainsi leurs dirigeants se consacrer totalement à leur vocation professionnelle.

Avec 33,5 % de son chiffre d'affaires réalisés en 1984 dans l'information médicale, Expand est, actuellement, le premier prestataire de services de l'industrie pharmaceutique en France. Fort de cette expérience initiale, le groupe a développé ses activités dans la publicité-santé (31,4 % de son chiffre d'affaires), puis, plus généralement, dans la publicité hors médias (conseils en promotion de ventes, promotion sur le point de vente, promotion téléphonique...).

Expand est, également, présent dans diverses sociétés de service (21,2 % de son chiffre d'affaires), qui vont du transit international au leasing de matériel informatique en passant par l'entretien des immeubles et le conseil en formation. Enfin, la société s'est lancée, l'année dernière, dans les services informatiques (qui devraient représenter 10 % du chiffre d'affaires en 1985 contre 4 % en 1984) et, cette année, dans la communication audiovisuelle en prenant 50 % de CITECA Productions, spécialisée dans les films publicitaires. Appuyés sur ces différents secteurs, les dirigeants d'Expand escomptent une progression des bénéfices de 30 % pour 1985.

C.B.

LOGEMENT

EN MOSELLE

Quarante appartements HLM en « acquisition-amélioration »

Le Saint-Malo, un immeuble de quarante logements HLM appartenant à la ville de Saint-Avold (Moselle), a été vendu pour 1 franc symbolique à chacun de ses nouveaux copropriétaires. Seule obligation : l'acquéreur s'est engagé à participer financièrement aux travaux de réhabilitation. Les travaux ont coûté au total 6,5 millions de francs : façades mises en valeur par des aménagements en briques, bois et aluminium ; isolation, nouveau système de chauffage, refectif des installations électriques, revêtements de sol et peintures refaits. Cette opération d'acquisition-amélioration a été réalisée avec le concours du Crédit immobilier de la Moselle, pour le montage financier des prêts. Quinze des quarante nouveaux copropriétaires étaient déjà locataires de l'immeuble, les autres viennent du même quartier ou des immeubles voisins. Ceux qui n'ont pas voulu

ou pas pu - participer à l'opération ont été relégués ailleurs par la municipalité.

L'ensemble du projet, dont les prochaines tranches seront réalisées en 1986 et en 1987, comprend quatre immeubles (deux cent quarante-huit logements) construits dans le quartier de Wennebent entre 1950 et 1955, et qui s'étaient dégradés au fil des années, risquant de « se transformer en zone », selon M. Harter, le maire de cette commune minière.

ÉTRANGER

● Réunion anti-apartheid d'hommes d'affaires à Londres. Des dirigeants d'entreprises sud-africaines et américaines se sont discrètement rencontrés à Londres la semaine dernière pour établir une stratégie de lutte contre le système de l'apartheid, indique le Financial Times du 18 novembre. Cette réunion illustre l'inquiétude croissante des milieux d'affaires en Afrique du Sud face au retrait partiel ou total de nombreuses entreprises, dont Coca-Cola, International Harvester ou Phibro-Salomon. Pour sauvegarder des investissements américains, qui représentent plus de 2,5 milliards de dollars, les participants à la réunion de Londres ont préconisé un ensemble de décisions allant de l'éducation des Noirs au logement, en passant par des projets industriels concrets.

ERRATUM. - Le Parlement européen en conflit avec le conseil des ministres. L'article consacré au budget européen a été titré par erreur : « L'Assemblée de Strasbourg entre de nouveau en conflit avec la Commission », alors qu'il s'agit d'un conflit avec le conseil des ministres des Dix (le Monde du 16 novembre).

CONSOMMATION

L'ÉVOLUTION DES HABITUDES ALIMENTAIRES DES FRANÇAIS

Plus de viande, moins d'alcool

L'alimentation demeure un sujet de préoccupation pour les trois quarts des Français. En vingt ans, de 1963 à 1983, la part dans le budget familial a baissé de 31 % à 21 %, les dépenses alimentaires s'élevaient à 558 milliards de francs en 1984. Le niveau de vie augmentant, la consommation alimentaire a baissé chaque année, mais deux fois moins vite que l'ensemble de la consommation. L'année 1984 fait exception, puisque la croissance en volume de la consommation alimentaire (+ 0,5 %) dépasse celle de l'ensemble (+ 0,3 %). Au cours de ces deux dernières années, les Français ont accru leur consommation de viande, qui est passée de 28,9 % à 30,6 % de la consommation totale, de produits laitiers (de 8,7 % à 11,1 %) et de boissons non alcoolisées (de 1,4 % à 2,4 %). Dans le même temps, la part des produits à base de céréales (de pain, mais il n'y a pas que lui, il y a aussi les biscuits, les gâteaux secs...) diminuait de 10,9 % à 9,7 %, ainsi que celle des fruits et légumes (de 13,5 % à 10 %), celle des boissons alcoolisées (de 12,4 % à 9,5 %), celle des poissons (de 4,4 % à 3,7 %) et celle des corps gras (de 5,3 % à 4,5 %). Telle apparaît la réalité constatée par l'INSEE.

Une enquête menée en mars dernier par le CREDOC révèle que plus de la moitié de nos concitoyens (57 %) choisissent certains produits en raison de leur effet bénéfique sur la santé. En tête viennent les légumes (28,1 %) et les fruits (23,9 %) et encore les laitages. Quant aux maladies que l'alimentation peut entraîner, 36 % des personnes interrogées y pensent, mais de façon modérée, les conserves venant en premier (8,5 %), puis les produits chimiques (8,2 %).

En cas de diminution des revenus, 41 % réduiraient leurs dépenses d'alimentation et 51 % renonceraient à consommer régulièrement de la viande (29,5 %), des pâtisseries (11,7 %) et de l'alcool (5,3 %). Si les revenus s'accroissent, on voit plus souvent au restaurant (44 %) et on invite des amis chez soi (33 %). En moyenne, les cadres souhaitent aller plus souvent au restaurant et les ouvriers inviter plus souvent des amis. Et on augmenterait la consommation de crustacés (19,2 %) et de viandes (12,5 %). La fois gras ne tante que 3,9 % des personnes interrogées, le caviar 2,4 %, et le champagne 1,1 %.

Enfin, pour s'informer sur les problèmes alimentaires, on fait d'abord confiance aux amis, à la famille (48,1 %), puis aux émissions spécialisées de télévision (21,4 %) et en dernier à la publicité (13,9 %).

Dans la presse, c'est 50 millions de consommateurs qui rallie les suffrages (26,5 %). Que choisir ? n'arrive qu'en quatrième position, après les magazines non spécialisés et les quotidiens, avec 12,1 %. A la télévision, c'est l'émission d'accord, pas d'accord (réalisée par l'Institut national de la consommation) qui fait le plus beau score : 56,7 %. Enfin, ce sont les organisations de consommateurs (55 %) et les médecins et chercheurs (32,8 %) qui sont les mieux placées pour informer la public sur l'alimentation, les agriculteurs (6,9 %), les pouvoirs publics (3 %) et les industriels de l'alimentation (2,3 %) rassemblant fort peu de suffrages.

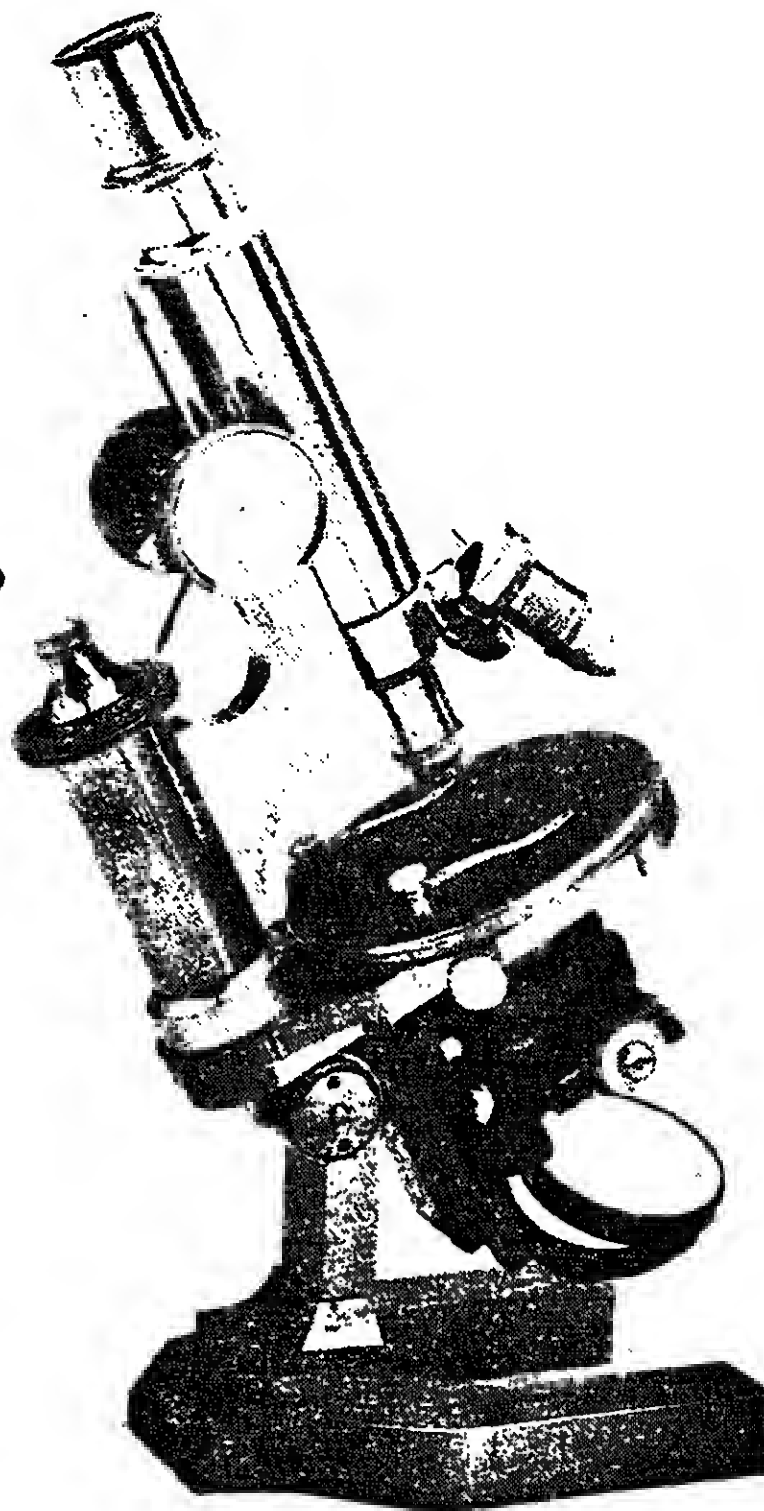
J. D.
* CREDOC (Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie), 142, rue du Chevaleret, 75013 Paris. Tél. : (1) 45-84-14-20. Consommation et mode de vie n° 6, novembre 1985.

Hommes d'affaires, soyez en avance sur votre temps

RATP

LE METRO, C'EST LE SENS DES AFFAIRES.

Merci Pasteur



Louis Pasteur a ouvert un nouvel âge de la chimie, de la médecine et de l'alimentation en découvrant que la fermentation était due à l'activité microbienne, processus même de la vie, capable de transformer la structure moléculaire de la matière.

La biologie, connaissance et maîtrise du vivant, était née.

On a soudain compris pourquoi l'eau, le malt et le houblon deviennent de la bière; pourquoi le jus de raisin donne le vin; pourquoi le lait se transforme en fromage. Le travail des bactéries, levures, enzymes et autres micro-organismes a pu être maîtrisé.

On connaît la suite.

Alexander Fleming découvre la pénicilline en faisant des cultures microbiennes sur du lait. Cela débouchera sur la grande famille des antibiotiques qui continuent de révolutionner la médecine.

Watson et Crick déroulent la double hélice de l'ADN pour comprendre les mécanismes de l'hérédité. Cela marque le début de la biologie moléculaire et ouvre la voie au génie génétique.

Ces découvertes ne restent pas enfermées dans les laboratoires, elles permettent à l'industrie de mieux utiliser ces processus pour améliorer le bien-être de l'homme.

Des bio-industries se bâtissent sur la chimie du vivant.

LES CLEFS DE L'AVENIR

En 1983, le gouvernement définit cinq priorités stratégiques, véritables clefs du futur industriel du pays: l'énergie, l'électronique, les nouveaux matériaux, la productique et la biotechnologie.

Les données de 1980 montrent que, dans quatre secteurs de la bio-industrie, la position des sociétés françaises était forte dans l'agro-alimentaire, significa-

tive dans la pharmacie et l'agriculture, nulle dans l'énergie.

Or, les spécialistes prévoient une progression, entre 1980 et 1990, de 72 % du marché mondial des bio-industries, soit un bond de 136 à 235 milliards de francs. Cinq filières (semences, produits amylacés, éthanol, antibiotiques, immunologie) représenteront 85 % de ce marché et doubleront, à elles seules, en volume dans cette même période.

La production de métabolites, les bio-conversions, le génie enzymatique et la culture cellulaire sont les technologies-mères de toute la bio-industrie.

Les trois premières sont autant d'aspects de l'industrie de la fermentation.

Sait-on que les produits amylacés jouent un rôle majeur dans ce domaine?

C'est une activité capitale: dans le monde, en 1990, pas moins de 78 % des activités biotechnologiques des industries

agro-alimentaires reposeront sur elle.

SPÉCIALISTE DES AMIDONS

A partir du blé, du maïs et de la pomme de terre, Roquette est le spécialiste des amidons et de leurs dérivés.

Avec 3.500 employés, plus de cinq milliards de chiffre d'affaires, des unités de production en France, Espagne, Italie, Grande-Bretagne et États-Unis, Roquette est une société française au rayonnement mondial.

Nous sommes fiers, chez Roquette, de notre place dans la production et le développement des amylacés pour les bio-industries que le Gouvernement juge essentielles au futur de notre pays.

Cet avenir est aujourd'hui menacé.



ROQUETTE

Le bon sens d'abord

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Toutes ces obligations sont vendues. Le présent avis est publié à titre d'information uniquement.

F. Cr.

● **Ralentissement de l'inflation en Grande-Bretagne.** — Grâce à une hausse des prix limitée à 0,2 % en octobre, l'inflation britannique a été ramenée, en rythme annuel, à 5,4 % contre 5,9 % le mois précédent. Désormais, l'objectif du gouvernement, une hausse des prix réduite à 5,5 % durant les trois derniers mois de l'année, contre 7 % au début de l'été, ne paraît plus impossible à atteindre.

LE COMPTE DE GESTION PRIVÉE

Le privilège de la gestion personnalisée

Les créances éventuelles, nées antérieurement à la cessation de garantie, sont susceptibles de demeurer couvertes par la Banque Louis-Dreyfus à condition d'être produites dans un délai de trois mois à compter de la présente publication (article 20 du décret précité).

La présente publication n'emporte aucune appréciation concernant la solvabilité et l'honorabilité de la société *Leisirs*, laquelle, qui doit bénéficier désormais de la garantie financière de l'Association professionnelle de solidarité des agences de voyages (APSAV), 4, rue Villaret-

2

RUE DU CENTRE HEC-ISA
D'INDUSTRIE DE PARIS

71

هكذا من الأصل

Le Monde

UN NOUVEAU VIRUS CHEZ DES SINGES VERTS

La piste africaine du SIDA

Un groupe de chercheurs américains dirigés par le professeur Max Essex (Harvard School of Public Health, Boston) (1), annonce avoir découvert et isolé un virus proche de celui du SIDA chez des singes verts africains vivant en liberté. Ce résultat est important à un double titre. D'abord,

Les chercheurs américains expliquent avoir isolé sur sept singes - *Cercopithecus aethiops* - vivant à l'état sauvage un virus proche de celui responsable du SIDA (ou LAV). Aucun de ces animaux ne présentait de symptômes de la maladie.

Il y a quelques mois, l'équipe du professeur Essex avait découvert, mais cette fois-ci chez des macaques vivant en captivité, un virus voisin de celui du SIDA, baptisé STLV 3 mac, capable de déclencher une pathologie proche du SIDA, lorsqu'il est injecté chez ces animaux. Il s'agit donc aujourd'hui d'un nouveau virus baptisé STLV 3 AGM (pour *African green monkey*).

Ainsi les chercheurs disposent maintenant de deux modèles animaux d'infection virale proche du SIDA. L'un est lié à une pathologie clinique et l'autre apparemment pas.

Ces résultats éclairent d'un jour nouveau l'hypothèse de l'origine africaine du SIDA et remettent en question la valeur et la signifi-

parce qu'il apporte de nouvelles données sur l'hypothèse de l'origine africaine de l'actuelle épidémie de SIDA. Ensuite, parce que les singes verts africains sont actuellement utilisés pour la préparation de vaccins humains, et de produits de laboratoire.

Certains cellules (celles du rein) des singes verts sont actuellement utilisées en culture dans la production ou le contrôle de certains vaccins humains, comme celui de la polio. Aussi les chercheurs américains soulignent-ils l'urgence qu'il y a, selon eux, à exclure dès maintenant les singes verts porteurs d'une infection par le STLV 3 AGM, de toute utilisation à des fins diagnostiques ou vaccinales. Et ce, même si, en théorie, les risques potentiels d'infection pour l'homme sont peu élevés.

D'ailleurs des contacts en ce sens ont déjà été pris entre l'Institut Pasteur de Paris et l'Institut Méricus (l'un des principaux fabricants mondiaux de vaccin antipoliomyélie) nous a expliqué ce substance le professeur Luc Montagnier.

JEAN-YVES NAU.

(1) Ce travail, publié dans le prochain numéro de *Science* et signé par M^{rs} P.-J. Kanid et M. Max Essex (Harvard School of Public Health, Boston), et par M.-J. Alroy (Trust University, Boston).

A Paris

EXPLOSION DANS UN PARKING DES CHAMPS-ÉLYSÉES: DEUX MORTS

Les deux victimes auraient appartenu à des milieux d'extrême droite

Deux hommes ont été tués, dimanche soir 17 novembre, dans le parking George-V, aux Champs-Élysées à Paris, à la suite d'une explosion criminelle. Cea deux hommes, Pierre Bagny, trente et un ans, de nationalité française, et Carlos Marquez da Silva, trente et un ans, de nationalité portugaise, seraient connus comme des activistes d'extrême droite. Tous deux avaient déjà été condamnés pour infraction à la législation sur les armes, sur les stupéfiants et pour séquestration.

L'explosion, survenue vers 21 h 45 au quatrième sous-sol du parking, a été entendue dans le quartier des Champs-Élysées, comme d'habitude extrêmement fréquenté à cette heure, entre deux étages de cinémas. A l'arrivée des policiers, les corps des deux hommes étaient pratiquement décapités, à environ 15 mètres d'un véhicule de tourisme en flammes appartenant à la femme de l'un d'eux. On ignore encore si cette voiture était piégée ou si les deux victimes ont été tuées en maniant des explosifs.

L'enquête a été confiée à la brigade criminelle, qui devait procéder, lundi matin, à des perquisitions et à des auditions dans le cadre de cette affaire.

Sur le vif

Cocotte en papier

Tous les jours à l'heure du déjeuner, je vais faire de la gym dans le quartier des Champs-Élysées. Et tous les jours, après la gym, je m'offre un ananas-fraise pressé sous mes yeux, dans la galerie Point-Show, et versé dans un gobelet en papier. Je le bois avec une paille en descendant la rue de Pont-Neuf. Et quand j'ai fini, mon gobelet et ma paille, il n'y a nulle part où les jeter. Pas une poubelle. Entre les roues des bagnoles en stationnement, c'est dégueulasse, c'est plein de détritus, de trucs immondes. Ce me fait honte d'y ajouter les miens, et puis, bon, tant pis, un de plus, un de moins...

Et à chaque coup je me dis : mais qu'est-ce qu'elle fiche toute la journée M^{me} Bouchard. Au lieu de surveiller Chirac, elle bavasse avec ses collègues du gouvernement. Elle passe sa vie au téléphone, forcément, elle se cherche un point de chute pour les élections. C'est pas possible, je peux pas le garder. Dans quel état elle ma laisse mes caniveaux ! Et il n'y a pas que mes caniveaux. Mes parkings, c'est pareil. C'est pas nettoyé, ça sent

le pipi, surtout à Saint-Germain-des-Frères. Ah, j'ai bonne mine devant mes amis de l'étranger. Le week-end pour aller shooter des pots de yogourt et des canettes vides en forêt, il faut se boucher le nez en passant devant les montagnes d'ordures débordant de décharges nauasébondes.

Quant à espérer dormir la nuit à Paris sans boules Quies, pas question. Ni même avec. Entre les poids lourds redémarrant au feu vert sur les Grands Boulevards, les sonneries d'alarme des boutiques qui se réveillent pour un rien et se mettent à crier comme des dingues, et d'ailleurs, potron-minet le boucan infernal des marteaux piqueurs défonçant le bitume des trottoirs... C'est plus supportable.

D'ailleurs, je ne suis pas la seule à m'en plaindre. M^{me} Bouchard, l'association SOS-Environnement vient de lui décerner son premier oscar. Vous savez ce que c'est ? Une cocotte en papier. Elle l'a bien méritée.

CLAUDE SARRAUTE.

NOUVELLES BRÈVES

● République sud-africaine : licenciement de mille huit cents grévistes. - Plus de huit cents infirmières et plusieurs centaines d'employés payés à la journée ont été licenciés, le samedi 16 novembre, à l'hôpital central de Soweto, en raison de la grève qu'ils poursuivaient depuis quatre jours. Des militaires et des volontaires des services de la défense civile de Johannesburg ont été mobilisés pour faire fonctionner certains services, mais la plupart des salles d'opération ont été fermées. Au total, ces mesures de licenciement concerneraient quelque mille huit cents grévistes. - (AFP, Reuters.)

● Congo : réouverture des écoles de Brazzaville. - Les écoles fondamentales et secondaires de la capitale congolaise, fermées le 12 novembre à la suite des manifestations de lycéens, ont été autorisées à rouvrir leurs portes lundi 18 novembre. Les troubles qui ont eu lieu la semaine dernière auraient fait, selon des sources informées à Paris, trois morts.

● Botswana. - Quatre morts dans l'explosion d'une voiture piégée. - Un véhicule a explosé près d'un hôpital de la ville de Mochudi (45 kilomètres au nord-est de Gaborone, non loin de la frontière avec l'Afrique du Sud), faisant quatre morts, dont deux enfants âgés de un et trois ans. Selon la police la bombe aurait explosé prématurément. Deux explosions de voitures piégées ont déjà eu lieu cette année au Botswana. - (AFP.)

● Inde : le retour du gourou. - Le gourou indien Bhagwan Shree Rajneesh, parti des Etats-Unis à la suite de démêlés avec la justice américaine, est arrivé, dimanche 17 novembre à New-Delhi, où il a été accueilli par plusieurs centaines de ses disciples, ainsi que par les services indiens de l'immigration. - « Les Etats-Unis sont un abominable pays. - L'Inde est belle, - je me sens bien », a-t-il déclaré. - (AFP.)

● La mort d'un gendarme blessé par des malfaiteurs. - Patrice Merle, le gendarme qui avait été grièvement blessé, le 7 novembre dernier à Saint-Germain-de-Teil (Lozère), par deux hommes qui ont pris la fuite, est mort sans avoir repris connaissance, samedi 16 novembre à Montpellier.

Patrice Merle, trente ans, marié et père d'un enfant, avait été atteint d'une balle à la tête tirée par deux hommes dont il s'apprêtait à contrôler l'identité. Ses deux agresseurs n'ont pu être retrouvés malgré des barrages dressés aussitôt sur l'ensemble des routes de la région.

C'est le dixième membre des forces de l'ordre (six policiers et quatre gendarmes) tués en service depuis le début de l'année. M. Paul Quilès, ministre de la défense, a tenu immédiatement à présenter ses sincères condoléances à la famille.

Sur CFM

de 19 heures à 19 h 30
à Paris (89 MHz)
à Lyon (100.3 MHz)
à Bordeaux (101.2 MHz)
à St-Nazaire-La Baule (94.8)
à Limoges (102.1 MHz)
à Toulouse (88.6 MHz)

LUNDI 18 NOVEMBRE

Allo « le Monde »

47-20-52-97

préparé par FRANÇOIS KOCH

Les traitements du SIDA

avec JEAN-YVES NAU

et FRANCK NOUCHI

MARDI 19 NOVEMBRE

« le Monde » reçoit

HUBERT LANDAIS

directeur des Musées de France

avec PHILIPPE BOUCHER

ANCIEN PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE DU CAMBODGE

Le maréchal Lon Nol est mort

Le maréchal Lon Nol, ancien président de la République du Cambodge (1972-1975), est décédé, dimanche 17 novembre, à l'âge de soixante-deux ans, à l'hôpital Saint-Jules de Dullenton (Californie), où il avait été admis quelques heures auparavant.

Ballotté par l'histoire

Personnage sans grand relief, Lon Nol demeura dans l'histoire pour avoir contribué, en 1970, à la destitution du prince Sihanouk et parrainé, par la suite, plutôt que présidé, une république khmère incapable de se défendre face à une coalition de Vietnamiens et de Khmers rouges. En effet, dès 1970, il tolérera le massacre des communistes civils vietnamiens du Cambodge - accusés de complicité avec les Vietcongs - et couvrit l'intervention de troupes américaines et sud-vietnamiennes, à la même époque contre les « sarrasins » vietcongs dans l'est cambodgien.

Rien pourtant ne semblait présager cet ancien élève de l'Ecole royale militaire khmère, qui était né en 1913 à Kompong-Learm (sud-est du Cambodge), à jouer un rôle de premier plan. En 1952, alors lieutenant-colonel, il participe, aux côtés du prince Sihanouk, à la « croisade royale pour l'indépendance » et fait déjà figure d'officier efficace, soumis à la volonté du prince, qui en fera son ministre de la défense nationale avant de le promouvoir, en 1955, général et chef d'état-major

des forces armées. Chef du gouvernement en 1966-1967, il redevient premier ministre en 1969, poste qu'il occupe lors de la destitution, en son absence, du prince Sihanouk, le 18 mars 1970.

Lon Nol ne disposera pas longtemps de la réalité du pouvoir à la tête d'une république dont l'armée est démolie et perdue vite du terrain face aux Khmers rouges de Pol Pot. Promu maréchal en avril 1971, il est élu président de la République un an plus tard. Mais une attaque d'hémiplegie en fait un invalide qui s'enferme dans son palais-bunker de Chancor-Mon, ancienne résidence officielle du prince Sihanouk, d'où il ne sort que rarement.

Privé, en 1973, de l'appui aérien américain, le régime de Phnom-Penh s'effondre rapidement. Le maréchal est évacué vers Hôuei par les Américains en 1975, deux semaines avant le prise de la capitale par les Khmers rouges. Il finira ses jours en Californie, entouré de son épouse et de ses dix enfants.

J.-C. POMONTI.

POUR RASSURER SES CRÉANCIERS

Le Mexique présente un budget d'austérité pour 1986

En présentant un budget sévère, le gouvernement mexicain espère regagner le titre de modèle des pays surendettés engagés dans une politique d'austérité qui lui a longtemps attribué le Fonds monétaire international.

Regagner la confiance des créanciers risque fort d'être une longue marche. Conscients du handicap que représente la faiblesse des cours de pétrole pour un pays qui tire 70 % de ses recettes de l'exportation de l'or noir, les partenaires du Mexique ont été désagréablement impressionnés par les dérapages des prix et des déficits publics. Sans parler de la fuite constante des capitaux, 26 milliards de dollars selon la Banque mondiale entre 1979 et 1982, quelque 4 milliards durant les premiers mois de 1985.

Désormais, les sept cents banques occidentales engagées au Mexique attendent, avant de se prononcer, le verdict du FMI prévu pour décembre, les Mexicains négociant avec l'organisation la prolongation sur un an du programme d'assainissement économique 1983-1985.

Décidé à impressionner favorablement les experts de Fonds, l'équipe de président Miguel de la Madrid a établi un projet de budget qui vient d'être envoyé au parlement et dont les principaux objectifs sont susceptibles de rassurer les créanciers. Le déficit public qui devait être ramené cette année à 4 % du produit national brut selon les recommandations du FMI et qui risque fort de dépasser 9,5 %, sera réduit à 4,9 % du PNB l'an prochain.

Cet objectif prioritaire exigera un allouement de la fiscalité. La hausse de l'impôt sur le revenu pour les Mexicains les plus aisés, le relèvement des taxes sur l'automobile,

les produits de luxe, les services publics, devraient accroître de 1,5 % les recettes de l'Etat.

Les dépenses inscrites au budget sont en progression de 57 % en termes nominaux. Mais, compte tenu d'une inflation qui tourne autour de 60 % en rythme annuel - l'objectif 1985 était de... 35 % - compte tenu également de la reprise des exportations, elles connaîtront une baisse de 2,6 points en pourcentage du produit national brut. Cet effort de rééquilibrage se traduira l'an prochain par une stagnation. Après une expansion de 4 % cette année, cette promesse d'austérité ne sera sans doute pas du goût de tous les Mexicains. Mais le gouvernement n'avait guère le choix.

La dette extérieure du pays frôle 100 milliards de dollars. Ce n'est pas l'amélioration attendue de l'excédent commercial, qui pourrait représenter environ 8 milliards de dollars contre 7,5 milliards cette année, qui suffira pour faire face aux échéances annuelles de quelque 12 milliards de dollars. Condamné à trouver un terrain d'entente avec ses créanciers, pour bénéficier de nouveaux crédits, le gouvernement mexicain semble décidé à reprendre le cours d'une rigueur interrompue le temps de la campagne des législatives de juillet dernier.

Reste à savoir s'il parviendra à recouvrer la confiance des milieux d'affaires mexicains, toujours enclins à envoyer sous des cieux plus cléments une part de leurs avoirs. Dans cette course à l'assainissement, les dirigeants de Mexico disposent d'un très provisoire atout. Les aides d'urgence se sont multipliées au lendemain d'un tremblement de terre, dont le coût est officiellement estimé à 5 milliards de dollars.

F. Cr.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence télé
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

PUBLI-INFORMATION

une chance pour les maniaques de la micro informatique

Vous êtes un micro-maniac. Vous avez du matériel à revendre. Réservez sans attendre une table au « microcasse », premier salon de la micro-informatique d'occasion qui se tient les 22, 23, 24 et 25 novembre prochains, 30, quai d'Austerlitz, 75013 Paris. Un rassemblement de « branchés » que vous ne devez pas manquer, même comme simple visiteur. Réservez : 43.80.60.13, heures de bureau, jusqu'au 19 novembre.

Le numéro de « Monde » daté 17-18 novembre 1985 a été tiré à 412 790 exemplaires

Créatifs, jeunes, sophistiqués, raffinés, nouveaux... une infinité de « tissus-prodiges »

TISSUS « COUTURE » L'originalité et l'esprit de la mode


RODIN 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G

Arax JOAILLER PARFUMIER La passion d'un créateur, les prix les plus doux de Paris

LOGICIEL Avec Orthogiciel, programme destiné à Macintosh d'Apple, VIFI présente au grand public un correcteur d'orthographe pour la langue française. Mais la dictée n'est pas concluante. 17 F EN VENTE PARTOUT

The time for action HEUER



CH-M/85

Chrono quartz sport
Chrono jusqu'à 200 m
Lumière tournoyante
bracelet acier
Fr. 3475.-

Aldebert

PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot
CANNES : 19, La Croisette